



مرحباً بكم



أبراج مارينا جيت

رؤيتنا

أن نكون مجموعة الإنشاءات المبتكرة الرائدة.

هدفنا

أن نسهم في تحول قطاع الإنشاءات نحو مستقبل أكثر كفاءة واستدامة

قيمنا

- ◀ الشجاعة: نمضي قدماً بخطوات جريئة
- ◀ النزاهة: نلتزم بالشفافية والمساءلة في أعمالنا
- ◀ الموثوقية: نفي بالتزاماتنا
- ◀ الابتكار: نحول الأفكار إلى واقع ملموس
- ◀ تقدير كوادرننا: نمكّن كوادرننا والاستثمار فيهم

يعكس تقريرنا السنوي المتكامل الأول سنوات من التميز القائم على رؤية ثابتة في قطاع الإنشاءات والهندسة، أسهمت في إعادة تشكيل آفاق مدن، وحققت أثراً اجتماعياً واقتصادياً ملموساً من خلال إنجازاتٍ رائدة على مستوى القطاع، ومشاريع تطوير أيقونية.

حيث تصبح الخبرة إراثاً



عن الشركة

نبني للغد

وبصفتها شركة مدرجة في سوق دبي المالي ضمن مظلة مؤسسة دبي للاستثمارات الحكومية، تضطلع أليك القابضة بدور متقدم في تحقيق رؤية دولة الإمارات العربية المتحدة الاستراتيجية للتنوع الاقتصادي وتحقيق التنمية المستدامة.

تسعى "أليك القابضة" إلى تعزيز موقعها في صدارة نماذج التشغيل للجيل المقبل في قطاع الإنشاءات والهندسة، من خلال دمج تقنيات رائدة، تشمل الروبوتات والأتمتة المتقدمة.

كما نستهدف المضي قدماً في زيادة أتمتة أنشطة البناء والتشييد عبر حلول روبوتية متقدمة بحلول العام 2030، فيما تقوم مجموعة أعمالنا ذات الصلة بتطوير مفاهيم التصميم والبناء المعياري إلى آفاق أبعد في مشاريع تطوير القطاعات الثقافية والضيافة والترفيهية.

على أوسع نطاق...

نعمل على تنفيذ مشاريع معقدة تقدر قيمتها بمليارات الدراهم، برؤية كاملة تمتد من التخطيط حتى التشغيل والتسليم من خلال منصة متكاملة لتوحيد أعمال شركات المجموعة في مجالات الهندسة والإنشاءات، وحلول الطاقة، وأعمال الميكانيكا والكهرباء والسباكة، والتجهيزات الداخلية، ومراكز البيانات، والواجهات، والحلول المعيارية، وتأجير المعدات.

وفي إطار هذا النظام المتكامل، ينهض كل مكون بدوره في اللحظة التي تتطلب جهده بدقة، سواء كان في تنفيذ مشروع أيقوني، مثل "ون زعبيل"، أو في إنجاز بني تحتية بحرية معقدة فنيا لقطاع الطاقة.

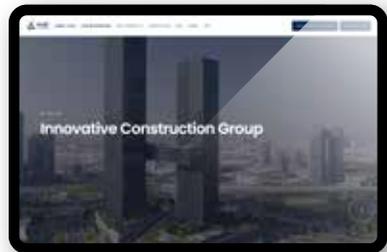
ع... إلى أدق

التفاصيل

تقدّم المجموعة إدارة شاملة للمشروع من البداية إلى النهاية، مع رقابة منضبطة على التكاليف، وضمان للجودة، إلى جانب التصميم والتنفيذ والبناء وفق أعلى المعايير. ونركز على إدارة أعمال التشطيبات الداخلية بدقة متناهية، وضمان جودة التنفيذ عبر فرق عمل تضم آلاف العاملين وعلى امتداد سنوات من العمل في المواقع. ويتيح هذا التكامل توافق الرؤية بين إدارة البرامج على المستوى الكلي، وجودة التنفيذ على المستوى التفصيلي. من خلال نماذج معلومات البناء الرقمية المشتركة وأطر حوكمة المخاطر وأدوات التحسين الفوري، نضمن استمرار أعلى مستويات الدقة خلال تنفيذ المشاريع، مهما امتد التنفيذ لسنوات أو شارك فيه آلاف العمال. وتجاوز تحديات تكامل الأنظمة التي تحدد منطلق الطريقة التي بنى بها المستقبل.

مرحباً بكم في تقريرنا السنوي المتكامل

جناح التنقل



اقرأ المزيد عن
أليك القابضة: alec.ae



95	تقييم مجلس الإدارة
96	هيكل المجموعة والإدارة التنفيذية
100	المدقق الخارجي
101	نظام الرقابة الداخلية
113	نظام الرقابة الداخلية
113	المخالفات خلال عام 2025
115	معلومات عامة
البيانات المالية	
119	تقرير مجلس الإدارة
120	تقرير مدقق الحسابات المستقل
124	القوائم المالية الموحدة
128	إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة
170	ملاحق الاستدامة البيئية والاجتماعية والحوكمة

60

موجز تقرير الحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية

حوكمة الشركات

78	كلمة رئيس مجلس الإدارة
79	الحوكمة في إيجاز
80	مبادرات تعزيز الحوكمة خلال 2025
81	التحديات الجوهرية للحوكمة
83	تقرير حوكمة الشركات
83	إطار الحوكمة المؤسسية
84	تشكيل مجلس الإدارة
87	ملكية أعضاء مجلس الإدارة
89	إشراف المجلس على الثقافة المؤسسية في "أليك القابضة (ش.م.ع.)"
95	معاملات أصحاب المصلحة والأطراف ذات العلاقة
95	تفويض الصلاحيات والمسؤوليات

1	مرحباً بكم
2	عن الشركة
التقرير الاستراتيجي	
6	أبرز النتائج
9	الجوائز والتكريم
10	قائمون على الابتكار
14	قطاعات خبراتنا
16	أبرز المشاريع
29	رسالة الرئيس مجلس الإدارة
31	رسالة الرئيس التنفيذي
34	مراجعة المدير المالي
37	نموذج أعمالنا
41	نظرة عامة على السوق
45	استراتيجيتنا
46	المراجعة التشغيلية
58	التزاماتنا تجاه أصحاب المصلحة

أبرز النتائج

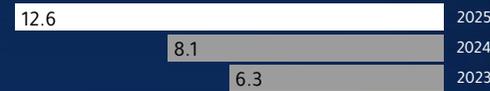
النظرة المالية العامة لعام 2025

حققت "أليك القابضة" أداءً مالياً استثنائياً خلال عام 2025، إذ سجلت إيرادات قياسية بلغت 12.6 مليار درهم إماراتي، بنمو لافق قدره 56% على أساس سنوي، إلى جانب تسجيل أرباح قبل الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك بقيمة 1.1 مليار درهم، ومحفظة مشاريع تحت التنفيذ بلغت 30.2 مليار درهم.

وعكست التدفقات النقدية القوية، والنمو في هوامش الربحية، وتوزيعات الأرباح للمساهمين بقيمة 335 مليون درهم، نهجاً منصبطاً في النمو وتميزاً ثابتاً في الأداء التشغيلي.

الإيرادات

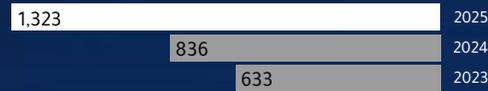
12.6 مليار درهم إماراتي
+56% على أساس سنوي



حققت "أليك القابضة" نمواً قياسيماً في الإيرادات خلال عام 2025، مدفوعاً بتحويل قوي لمشاريع تحت التنفيذ في قطاع الهندسة والإنشاءات (يمثل 6.8 مليار درهم إماراتي، ما يعادل 47.1% من إيرادات المجموعة) وقطاع حلول الطاقة (4.6 مليار درهم، بنسبة 31.9% من إيرادات المجموعة)، ومدعوماً بمساهمات مستقرة من الأعمال ذات الصلة ذات الهوامش الأعلى.

إجمالي الربح

1,323 مليون درهم إماراتي
+10.5% هامش



يعكس الأداء القوي لإجمالي الربح قدرة المجموعة على انتقاء المشاريع عالية القيمة، وتنفيذها بكفاءة.

الأرباح قبل الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك والهوامش

1,106 مليون درهم إماراتي
+8.8% هامش



عكس أداء الأرباح قبل الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك تحسناً في الكفاءة التشغيلية، وإدارة منضبطة للتكاليف، وتركيز استراتيجي على المشاريع المعقدة عالية القيمة، عبر قطاعات مراكز البيانات، والبنى التحتية للطاقة، والمنشآت الحيوية ذات الأهمية.

محفظة المشاريع تحت التنفيذ

30.2 مليار درهم إماراتي
2.4 ضعف معدل تغطية



توفر محفظة المشاريع تحت التنفيذ البالغة 30.2 مليار درهم إماراتي في نهاية العام مستوى استثنائياً من الرؤية المستقبلية، مع تركيز 89% منها في دولة الإمارات العربية المتحدة و11% في المملكة العربية السعودية، ويتسم هذا الرصيد بتنوع متوازن عبر قطاعات مراكز البيانات، والطاقة والأعمال البحرية، والصيفاء، والترفيه، والمشاريع السكنية المعقدة.

التدفق النقدي الحر

813 مليون درهم إماراتي
23.2% نسبة نمو سنوي



حافظت المجموعة على تدفق نقدي حر قوي، رغم ارتفاع الإنفاق الرأسمالي إلى 387 مليون درهم إماراتي (ما يعادل 3.1% من الإيرادات موجه بصورة رئيسة لتعزيز قدرات قطاع الطاقة ودعم نمو أعمال مراكز البيانات).

توزيعات الأرباح

335 مليون درهم إماراتي
250 مليون درهم إماراتي أبريل 2026
+85 مليون درهم إماراتي كتوزيعات مرحلية (أغسطس 2025)



تعكس توزيعات أرباح عام 2025 التزام "أليك القابضة" بسياسة جد أدنى لنسبة توزيع تبلغ 50% من صافي الربح ابتداءً من السنة المالية 2027، بما يحقق توازناً مدروساً بين تعظيم عوائد المساهمين والاستثمار في مسارات النمو المستقبلية.

أبرز النتائج تتم

نظرة عامة على المشاريع

نجحت "أليك القابضة" في تأمين مشاريع بقيمة 12.4 مليار درهم إماراتي، شملت أعمال حقل زاكوم العلوي، ومشروع مركز بيانات ستارغيت. كما أكد التنفيذ الناجح لمشاريع كبرى مثل منتجع وين جزيرة المرجان ومشاريع البنية التحتية للطاقة، إلى جانب إنجازات بارزة وجوائز قطاعية مرموقة، قيادة المجموعة إقليمياً وعمق خبرتها التقنية.

نمو المشاريع قيد التنفيذ

30.2 مليار درهم إماراتي
10.0% نسبة زيادة سنوية



رفعت "أليك القابضة" رصيد المشاريع قيد التنفيذ من 27.5 مليار درهم إماراتي في نهاية عام 2024 إلى 30.2 مليار درهم بنهاية ديسمبر 2025، مدفوعة بالفوز بمشاريع رئيسية في دولة الإمارات العربية المتحدة عبر نهج انتقائي في التقدم للمناقصات، وعلاقات راسخة مع العملاء.

المشاريع المُسندة حديثاً

أعمال توسعة حقل زاكوم السفلي، ومشروع ستارغيت، وتوسعة وحدتي البولي إيثيلين الرابعة والخامسة لصالح شركة بروج في عام 2025. حصلت "أليك القابضة" بعضاً من أكبر وأهم عقودها حتى اللحظة، وقد أبرز النجاح في المناقصات التنافسية والمفاوضات المباشرة عمق الخبرة التقنية للمجموعة ومثانة موقعها في السوق، ولا سيما في قطاعات الطاقة، ومراكز البيانات، ومشاريع البنية التحتية. وجاءت نسبة 52% من العقود الجديدة في عام 2025 من خلال الاسناد المباشر عبر المفاوضات الثنائية.



مركز بيانات ستارغيت

المشاريع الجارية

منتجع وين جزيرة المرجان، ومشروع مراكز بيانات ستارغيت، ومشاريع أدنوك، ومضمار القدية للسباقات (Qiddiya Speed Park) خلال عام 2025. نفذت "أليك القابضة" عدد من أبرز المشاريع الإقليمية، شملت منتجعات سياحية، ومراكز بيانات، وبنى تحتية للطاقة، ومشاريع عملاقة في المملكة العربية السعودية. وتعتمد المجموعة على إدارة برامج صارمة، وضوابط رقمية متقدمة، وتكامل تشغيلي، وأنظمة إنذار مبكر، لضمان الالتزام بالجدول الزمنية والميزانيات ومعايير الجودة في أكثر المهام تعقيداً.



منتجع وين جزيرة المرجان

المشاريع المُنجزة

تيم لاب فينومينا أوظيفي، وأعمال توسعة ياس ووترورد، ومتحف التاريخ الطبيعي أبوظبي في عام 2025. استكملت المجموعة عدداً من المشاريع البارزة، مميزة خبرتها في تسليم منشآت معقدة بمعايير رفيعة. عززت هذه الإنجازات في ترسيخ سمعة الشركة في مجالات الترفيه المتخصص، والتجارب الغامرة، والأنظمة الحيوية ذات المتطلبات الحساسة.



متحف التاريخ الطبيعي أبوظبي

أبرز النتائج تتمة

نظرة عامة على الاستدامة

جسّدت "أليك القابضة" ريادةً راسخةً في مجالات الحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية خلال عام 2025، إذ لم تسجل أي حالة من حالات عدم الامتثال لمعايير السلامة، مع تدريب نحو 8,000 عامل، وتركيب قدرة طاقة شمسية بلغت 35 ميغاواط، إلى جانب الحصول على ثلاث شهادات اعتماد LEED، من بينها التصنيف البلاتيني. ومع استكمال 100% من الإدارة العليا لبرامج التدريب على معايير ESG، وتطبيق ممارسات حوكمة هي من بين الأفضل على مستوى القطاع، ونيل تكريم خارجي من جهات مثل "EcoVadis" ودبي القابضة، بات التميز في الاستدامة نهجاً متجذراً في كافة أنشطة المجموعة التشغيلية.

أبرز المنجزات في مجال البيئة:

- مكتبان معتمدان وفق LEED (بلاتيني وذهي)
- 100% من الشركات معتمدة وفق لمعيار ISO 9001:2015
- تركيب قدرة شمسية تراكمية تبلغ 5.5 ميغاواط ذروة عبر أصول الشركة
- تحويل 70% من النفايات بعيداً عن المكبات
- إعادة تدوير 158 طناً من نفايات الجبس

أبرز الإنجازات الاجتماعية:

- بلغ معدل تواتر الإصابات المهددة للوقت (LTIFR) 0.097.
- 100% من الشركات معتمدة وفق لمعيار ISO 45001
- تم إغلاق 99% من القضايا المتعلقة برعاية العمال في عام 2025
- تدريب 8,000 عاملاً، وترقية 250 من العمال إلى وظائف إدارية
- أكثر من 11,000 مستفيد من مشاريع التأثير المجتمعي
- إتمام 100% من أعضاء الإدارة العليا برنامج التدريب التأسيسي في معايير البيئة والمجتمع والحوكمة (ESG 101)
- إنشاء غرف للأمهات الجدد في 4 مكاتب

أبرز إنجازات الحوكمة:

- الشركة موقعة ومشاركة في الاتفاق العالمي للأمم المتحدة (UN Global Compact) منذ عام 2023.
- 100% من الشركات معتمدة وفق لمعيار ISO 9001:2015
- معالجة 100% من الحالات المُبلّغ عنها عبر منصة ALEC ALERT للإبلاغ عن المخالفات
- 65% معدل إتمام برنامج التدريب على أخلاقيات العمل بين الموظفين.
- امتثال 3,132 موظفاً لمدونة السلوك الاخلاقية

* غالبية الموظفين الذين لم يكملوا التدريب على الأخلاقيات هم موظفون جدد انضموا في الربع الرابع



الجوائز والتكريم

جوائز رعاية العاملين والحوكمة
البيئية والاجتماعية والمؤسسية:


جائزة الإمارات للريادة في سوق العمل
Emirates Labour Market Award

المركز الأول فئة "السكنات المتوسطة والصغيرة" التي تضم أقل من 10,000 عامل - 2025 -
الدورة الثالثة من جائزة تكريم الممارسات الرائدة والتميز في سوق العمل



أفضل شركة في رعاية العاملين لعام 2025
دي القابضة



وسم البيئة والمجتمع والحوكمة (ESG) (شهادة مستوى نضج متقدم) شهادة مستوى نضج متقدم
غرفة دبي للتجارة



شارة ملتزم (Committed)
Ecovadis

جوائز الابتكار:



أفضل مقاول في ابتكار تقنيات البناء لعام 2025 (ال اي ان كيو)
جوائز الابتكار في أعمال التشييد السعودية لعام 2025

جوائز المجموعة:



TOP 25 EPC COMPANIES
A LIST OF TOP PLAYERS IN THE MIDDLE EAST

#3
المركز الثالث ضمن قائمة أفضل 25 مقاول لأعمال الهندسة والتوريد والإنشاء (EPC) لعام 2025 الصادرة عن مؤسسة "Oil and Gas" Middle East



WESTFORD AWARDS

التميز في الأعمال -
قطاع الإنشاءات
جوائز ويستفورد (2025)



BIG PROJECT AWARDS
EXCELLENCE IN CONSTRUCTION

جائزة أكبر مقاول للعام
ضمن جوائز Big Project الشرق الأوسط لعام 2025



MENAIR AWARDS 2025

مقاول العام
جوائز CIA لمنطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا (2025)



MIDDLE EAST Digital Construction Awards

المقاول الرقمي للعام
جوائز ME Digital Construction لعام 2025

الفريق الرقمي للعام
جوائز ME Digital Construction لعام 2025

حظي التميز التشغيلي للمجموعة، وريادتها في تطبيق معايير السلامة، وقدراتها في تنفيذ المشاريع، بالتقدير عبر مجموعة من الجوائز القطاعية خلال عام 2025. وتؤكد هذه الجوائز تركيز الشركة الاستراتيجي على المشاريع المعقدة عالية القيمة، وإدارة المخاطر المنضبطة، والأداء العالمي في مجالات الصحة والسلامة والجودة عبر عملياتها في كل من دولة الإمارات العربية المتحدة والمملكة العربية السعودية.

قائمون على الابتكار

الابتكار محرك تفوقنا

في "أليك القابضة"، الابتكار منظومة مؤسسية دقيقة تهدف إلى تعزيز الميزة التنافسية. من مهام الروبوتات حتى المنصات الرقمية و توليد مصادر دخل جديدة عبر محفظة خدماتنا.

تتبنى "أليك القابضة" الابتكار كقيمة مؤسسية جوهرية تقع مسؤوليتها على عاتق كافة وحدات الأعمال بها، ويدعمها في ذلك قسم مركزي متخصص للابتكار. وتعمل المجموعة وفق إطار عمل رسمي يغطي خمسة محاور رئيسية، وهي: الأفراد والمؤسسة والثقافة المؤسسية؛ والتحسين المستمر؛ والصحة والسلامة والبيئة؛ والتقنيات والأتمتة؛ وصولاً إلى فرص الأعمال الجديدة.

(Bright Ideas) هي منصة الابتكار الرقمية للمجموعة، حيث تتولى رصد المبادرات التي ننفذها وتتبعها. وقد نجحت المنصة خلال عام 2025 في استقطاب أكثر من 1204 فكرة، جرى تنفيذ 170 فكرة منها فعلياً. وتخضع كافة الأفكار المقترحة لعمليات تقييم دقيقة قبل دخولها حيز التنفيذ، ومن ثم توثيقها كمرجع للاستخدام مستقبلاً.

الأفكار المطبقة
في 2025
170

إجمالي الأفكار
المقدمة في 2025
1,204

يرتكز نموذج الشراكة الذي تتبناه "أليك القابضة" مع الشركات الناشئة على استقطاب الأفكار المبتكرة والحلول التطبيقية الفاعلة لقطاع الإنشاءات. ونعمل بفعالية على تعزيز سبل التعاون المشترك للدفع بعجلة التطور التكنولوجي، بما يضمن الارتقاء بمخرجات المشاريع ورفع كفاءة الأداء.

قائمون على الابتكار تتم

نكافئ الأفكار المتميزة

تعتمد "أليك القابضة" نظاماً متكاملاً لتحفيز الابتكار يركز على الشفافية؛ حيث يتم تحويل الأثر الملموس للأفكار إلى مكافآت وتقدير مؤسسي من خلال "نظام النقاط".

وتخضع المبادرات والابتكارات لعمليات تقييم دقيقة تقيس مدى الجدوى والملاءمة، وقابلية التنفيذ، والقيمة المضافة للأعمال. ويتسنى الحصول على مكافأة نقدية بمجرد استيفاء رصيد 100 نقطة في هذا النظام. كما تحرص المجموعة على إبراز النماذج المتميزة من ذوي الأداء العالي على مستوى المجموعة ككل، وتكريم أصحاب الأفكار الاستثنائية بتقدير الزملاء، إلى جانب الحوافز المادية المجزية.

تولي "أليك القابضة" عناية فائقة لضمان أن تكون الأفكار المعتمدة ذات قيمة جوهرية وقابلة للتطوير والتطبيق على نطاق واسع. وتستند الشركة في قياس نجاح هذه المبادرات إلى أدوات تقييمية دقيقة تشمل استطلاعات الثقافة المؤسسية السنوية، ومؤشرات رضا العملاء عن المبادرات الرئيسية، والمقارنات المرجعية مع أفضل الممارسات في القطاع. أن أنشطة الابتكار تقيم بناء على قيمة ملموسة وليس مجرد كثافة الأفكار المطروحة.

إجمالي المكافآت النقدية الممنوحة خلال العام
495,000 درهم إماراتي



تبني التقنيات الروبوتية

ويعكس أداء عام 2025 تحولاً استراتيجياً من مرحلة "بناء الزخم" إلى مرحلة "التنفيذ الفعلي وقياس الأثر؛ حيث حققت المشاريع التجريبية نتائج ملموسة أرست القواعد اللازمة لتبني هذه الحلول على نطاق أوسع في مختلف المشاريع. وتخضع حالياً حلول تسوية الخرسانة ولحام الأنابيب لمراحل التجريب والتقييم النهائي تمهيداً لتعميم استخدامها.

أثبتت النتائج التشغيلية لشركة "أليكو" خلال عام 2025 نجاح نموذج الوحدات مسبقة الصنع في تحقيق مكاسب ملموسة على صعيد إنتاجية الأعمال الميكانيكية والكهربائية والسباكة، بالإضافة إلى تسريع عمليات الاختبار والتكليف بالخدمة. وقد ساهم اعتماد نهج "التصنيع خارج الموقع" في تحقيق مزايا استراتيجية، من قبيل تقليص فترات التنفيذ وضمان دقة الالتزام بالبرامج الزمنية للمشاريع، والحد من المخاطر، ورفع كفاءة قوة العمل وتعزيز معايير الجودة. وبناء على هذه النجاحات، تتجه "أليك القابضة" حالياً نحو توسيع نطاق هذا النموذج عبر تدشين مراكز تصنيع وتجميع متعددة لدعم مشاريعها المستقبلية.

أطلقت "أليك القابضة" في نوفمبر 2024 استراتيجيتها المتكاملة للأنظمة الروبوتية، والتي تستهدف أتمتة 5% من عملياتها التشغيلية بحلول عام 2030.

وتركز هذه الاستراتيجية على المهام الإنشائية الحيوية، ومنها: تسوية الخرسانة، والمناولة الروبوتية للكتل الخرسانية، والخدمات اللوجستية، ولحام الأنابيب، وتربيط حديد التسليح. وقد أثمر التعاون مع شركة (Construction Robotics) رفع معدلات الإنتاجية في أعمال البناء بنسب تتراوح بين 50% و70%. فضلاً عن المكاسب الإنتاجية، ساهمت هذه التقنية في الحد من مخاطر المناولة اليدوية، مما أتاح للكوادر البشرية التركيز على المهام ذات القيمة المضافة العالية.

متوسط رفع معدلات الإنتاجية في أعمال البناء

50-75%



قائمون على الابتكار تتمة

ملتزمون بأعلى معايير الأمان

تشكل الحلول الرقمية في أعمال البناء والتشييد الدعامة الأساسية للتفوق الابتكاري لـ "أليك القابضة"، حيث تستند عملياتها إلى معايير نماذج معلومات البناء المتوافقة مع المواصفات القياسية الدولية (أيزو 19650)، فضلاً عن حصولها على علامة الجودة من معهد المواصفات البريطاني في مجالات التصميم والإنشاء والاختبار والتكليف بالخدمة.

ويعزز هذا النهج مكانة المجموعة كجهة رائدة في إدارة المعلومات ضمن المشاريع المعقدة، مثل مشروع "وين جزيرة المرجان" ومركز بيانات "ستار جيت".

وتتيح المنصات الرقمية المتكاملة لفرق العمل متعددة التخصصات، مثل Oracle Primavera P6 و Morta و Revizto و Autodesk Construction Cloud، بالإضافة إلى أكثر من 70 مقاولاً من الباطن تنسيق التصاميم ومعالجة التعارضات، وإدارة التغييرات بشكل فوري. وقد أثمر استخدام هذه الأدوات الرقمية المتنوعة في المشاريع الكبرى نتائج ملموسة، شملت الحد من الأخطاء البشرية بنسبة تصل إلى 90%، ورفع كفاءة الأداء بنسبة تتراوح بين 7% و 15% عبر كافة مراحل التنفيذ الإنشائي.

تراجع في حالات الأخطاء البشرية
90%



نرحب بفرص التعاون

تبنّت "أليك القابضة" نهج الابتكار المفتوح كخيار استراتيجي، حيث قامت بدمج الجامعات، والشركات الناشئة، والمؤسسات الرقمية، والموردين الرئيسيين ضمن منظومتها للابتكار.

وبحلول عام 2025، نجحت المجموعة في استقطاب 56 شريكاً جديداً، من بينهم 21 شركة ناشئة، مع إنجاز 28 مشروعاً تجريبياً بالتعاون مع شركاء مختلفين. وتمثل هذه الأرقام إجمالي الشركات والحلول التي اجتازت مراحل التقييم والتطوير بنجاح حتى تاريخه.

واختتمت المجموعة في فبراير 2025 النسخة الثانية من برنامجها الرائد "تحدي"، الذي نجح في تحويل التحديات التشغيلية الواقعية إلى حلول فنية أثبتت نجاحها. وقد مثل هذا البرنامج نقطة تحول جوهريّة؛ حيث انتقل التركيز من المشاريع التجريبية المستقلة إلى دمج المبادرات المثبتة ضمن الممارسات التشغيلية المستدامة، بالتوازي مع بناء قدرات الابتكار لدى كافة فرق العمل.

وقد أدت هذه الشراكات إلى إيجاد روافد إيرادات جديدة، برزت بشكل واضح في أنظمة تخزين طاقة البطاريات التي تم نشرها بالتعاون مع شركتي "إيه جيه أي رينتالز" و "أليك للطاقة"، بالإضافة إلى الحلول المتطورة لمراكز البيانات واسعة النطاق التي تقدمها الشركة. وخلال عام 2025، جرى تشغيل 40 وحدة لتخزين الطاقة ببطاريات الشحن، مما أثبت الجدوى الاقتصادية لتوفير طاقة مستدامة في المواقع الإنشائية دون الاعتماد على المولدات التقليدية، وهو ما فتح آفاقاً تجارية واعدة للمجموعة.

حققت منصة "لود جيت"، وهي منصة لوجستية طورتها "أليك القابضة" داخلياً، مكاسب تشغيلية لافتة شملت زيادة بنسبة 20% في كفاءة استخدام الأصول، وتوفير أكثر من 50% من الجهد المبذول في إدارة الرافعات وعمليات التوريد. ويجري حالياً طرح هذا الحل كمنتج تجاري مستقل، مما يجسد قدرة الابتكار الداخلي على التحول إلى خدمات رائدة قابلة للتوسع والتطوير في السوق.

عدد الشركات الناشئة المشاركة في 2025

21

عدد المشاريع التجريبية التي اكتملت

28

قائمون على الابتكار تتمة



وقد تم تعيين مسؤول لكل محور من هذه المحاور، مع وضع مؤشرات أداء رئيسية محددة وربطها بالخطط التشغيلية لوحدات الأعمال في قطاعات الإنشاءات والطاقة والأعمال المساندة.

من شأن التكامل بين منصة (Bright Ideas)، ونظام المكافآت المجزية، وخارطة طريق أنظمة الروبوتات، والريادة في البناء الرقمي، ومنظومة الشركاء الواسعة، أن يضع "أليك القابضة" في طليعة المجموعات الإنشائية الأكثر ابتكاراً على مستوى المنطقة. ونحن في "أليك القابضة"، نؤمن بأن سقف طموحاتنا بلا حدود؛ فامتلاكنا للموارد، والنطاق التشغيلي، والاستراتيجية الواضحة، والعقول المبدعة، والإرادة الراسخة، هو الضمانة الأكيدة لتحويل التحديات إلى إنجازات ملموسة.

خمس مواضيع للابتكار توجه الأولويات لعام 2026:

1. التحول الرقمي
2. البيانات والذكاء الاصطناعي
3. تحديات الابتكار لدى المقاولين من الباطن والتحديات الصغيرة
4. حلول الروبوت في قطاع الإنشاءات
5. استحداث روافد إيرادات جديدة وتحويلها إلى عوائد نقدية

المستقبل بين أيدينا

في الوقت الذي يتطلع فيه الجميع نحو المستقبل، فإن "أليك القابضة" تمتلكه بالفعل، بفضل منظومتها الاستثنائية للابتكار على الصعيدين الداخلي والخارجي، التي بدأت بالفعل صياغة معالم هذا المستقبل وإحكام قبضتها عليه.

قطاعات خبراتنا مشاريعنا



مراكز البيانات ▶

تقدم منصة متكاملة تمتد عبر "أليك لحلول مراكز البيانات"، و "أليكمكو"، و "أليك تكنولوجيز"، و "أليك للطاقة"، حلول مراكز بيانات شاملة ومحايمة من حيث التطبيقات، تجمع بين التصنيع المسبق، وأنظمة الجهد المنخفض، وأعمال الميكانيكا والكهرباء والسباكة، والطاقة المتجددة، لتلبية متطلبات الحوسبة عالية النطاق، والذكاء الاصطناعي، وتلبية متطلبات استمرارية الخدمة بسلاسة.



أليك تكنولوجيز



قطاع النفط والغاز



حلول الطاقة ▲

تقدم خبرات "شركة الهدف للإنشاءات الهندسية" في أعمال الهندسة والتوريد والإنشاء لقطاعي النفط والغاز البحري والبري، والأحواض البحرية، والخدمات المتخصصة، بما يتيح تنفيذ عمليات الربط المعقدة في المواقع القائمة، والأعمال البحرية، والتصنيع، ضمن إطار حوكمة وإدارة مخاطر موحد ومنضبط.



فندق جميرا مرسى العرب



المطارات ◀

تعمل كل من "أليك للإنشاءات" و "أليكمكو" و "أليك" لأعمال التصميم الداخلي والتشطيب و "إيه جيه أي ريتالز" على تنسيق أعمال تنفيذ الجانب الجوي والجانب الأرضي، مع دمج الأعمال الميكانيكية والكهربائية والسباكة المعقدة والأمن والتصميمات الخاصة والخدمات اللوجستية، لضمان استمرارية التشغيل مع زيادة السعة وتحسين تجربة الركاب.



صالة D في مطار دبي الدولي



الضيافة ◀

من الإنشاءات الأساسية (core-and-shell) إلى التشطيبات الفاخرة والأنظمة الميكانيكية والكهربائية والسباكة، تقدم "أليك للإنشاءات" و "أليكمكو" و "أليك" لأعمال التصميم الداخلي والتشطيب" مشروعات ضيافة من فئة الخمس نجوم من خلال برامج عمل متكاملة، توائم بين الواجهات الفنية، ومعايير الجودة، ومتطلبات العلامات التجارية، مع العمل ضمن جداول زمنية مضغوطة في مشروعات المنتجات الرائدة.

قطاعات خبراتنا تتم



الترفيه

عبر المتنزهات الترفيهية ووجهات الترفيه، تجمع "أليك القابضة" بين تنفيذ هياكل إنشائية معقدة، وأنظمة ميكانيكية وكهربائية والسباكة المتخصصة، وأعمال الهوية البصرية (Theming)، والأنظمة السمعية والبصرية، وأنظمة العروض، من خلال "أليكو" و"أليك" لأعمال التصميم الداخلي والتشطيب و"أليك تكنولوجيز"، لتصميم تجارب غامرة للزوار مع نقطة مسؤولية مركزية موحدة عن الأداء والسلامة.



جناح دولة الإمارات العربية المتحدة



المتاحف وأجنحة المعارض

تجمع المجموعة بين دقة التنفيذ الإنشائي، وتجهيزات المعارض، وأنظمة التحكم البيئي، والتجارب الرقمية، مستفيدة من قدرات "أليكو" و"أليك" لأعمال التصميم الداخلي والتشطيب و"أليك تكنولوجيز"، للوفاء بالمتطلبات الدقيقة للمعرضات القيمة للمتاحف، والمعايير الصوتية، والتحكم المناخي في المعالم الثقافية ذات الأهمية الوطنية.



ون زعبيل - دبي



سي وورلد أبو ظبي



نادي ياس لينكس



دي هيلز مول



المجمعات السكنية

تستفيد المشاريع السكنية الفاخرة المرتبطة بالعلامات التجارية من خبرة "أليك القابضة" في مشاريع التطوير الرأسمالية، والمتكاملة مع "أليكو" و"أليك" لأعمال التصميم الداخلي والتشطيب و"أليك تكنولوجيز"، لتوفير بيئات سكنية راقية مع رقابة دقيقة على التكاليف والجودة ومواعيد التنفيذ.



قطاع التجزئة

من خلال نموذج تنفيذي متكامل، تقوم المجموعة بالجمع بين الأعمال الإنشائية والتشطيبات السريعة وأنظمة الأعمال الميكانيكية والكهربائية والسباكة المتخصصة والتنسيق مع المستأجرين، ما يضمن مرونة التشغيل والافتتاح المرهلي للمشاريع، وتعزيز القدرة على استيعاب كثافات الزوار المرتفعة، وضمان بيئات تشغيلية متسقة للعلامات التجارية لدى كبار المطورين الإقليميين.



المباني التجارية

لمفاز الشركات وأبراج المكاتب، تجمع "أليك" بين أعمال البناء الأساسية، وأنظمة الأعمال الميكانيكية والكهربائية والسباكة عالية المواصفات، وأنظمة الجهد المنخفض ELV، والحلول المعيارية، والتشطيبات الداخلية، ما يعزز كفاءة استغلال المساحات ومرونة المباني وأدائها، مع ضبط التكاليف والجداول الزمنية عبر فريق تنفيذ واحد.

ابرز المشاريع المتاحف وأجنحة المعارض

متحف التاريخ الطبيعي أبو ظبي



يمثل متحف التاريخ الطبيعي أبوظبي مشروعًا ثقافيًا بارزًا في جزيرة السعديات، الحي الثقافي الأبرز في إمارة أبوظبي. ويجمع هذا المتحف العالمي بين تصميم معماري متقدم وأنظمة متطورة لحفظ التراث الطبيعي، بما يوفر منشأة قادرة على اقتناء وعرض مجموعات رفيعة المستوى من تاريخ الطبيعة وفق أعلى المعايير الدولية.

يضم المتحف عددًا كبيرًا من قاعات العرض، ومرافق البحث العلمي، ومساحات تخزين ذات تحكم مناخي، إضافة إلى مرافق متكاملة للزوار، وتضمن الأنظمة البيئية المتقدمة استقرار درجات الحرارة ومستويات الرطوبة، بما يحمي العينات القيمة من مقتنيات التاريخ الطبيعي. وقد وازن التصميم الداخلي بعناية بين الأهداف المعمارية ومتطلبات الحفاظ على التراث وتجربة الزوار.

نهجنا

البناء والحفظ والحماية

اعتمدت "أليك القابضة" نموذج تسليم متكامل في تنفيذ متحف التاريخ الطبيعي أبوظبي، جمع بين أنظمة بيئية متقدمة، وأعمال إنشاء تراعي خصوصية حفظ التراث، وبنية تحتية متخصصة للمعارض. قادت "أليك للإنشاءات" تنسيق المشروع، فيما تولت شركة "أليمكو" توفير أنظمة دقيقة للتحكم بالمناخ، ومكافحة الحريق، وأتمتة المباني، بما يتوافق مع متطلبات الحفاظ الصارمة.

كما أسهمت شركة "أليك" للتصميم الداخلي والتشطيبات في تعزيز جودة قاعات العرض وتجربة الزوار في حين نفذت "أليك" تكنولوجياً أنظمة الأمن والمراقبة البيئية، واستلزم المشروع تعاونًا وثيقًا مع خبراء المتاحف ومستشاري التراث، لضمان أن تعطي جميع العناصر - من أنظمة التكييف إلى الإضاءة - أولوية قصوى لحماية المجموعات والامتثال لمتطلبات الصون. وقد تطلب الإطار الزمني البالغ 30 شهرًا تنسيقًا دقيقًا بين تطوير التصميم، ووضع بروتوكولات الحفاظ على التراث، وتوريد الأنظمة المتخصصة، وتنفيذ أعمال الإنشاء، وجميعها نفذت بعناية فائقة بالجودة والالتزام الصارم بمعايير الحفاظ والصيانة.

شركات "أليك" المشاركة في المشروع



نظرة عامة

العميل
ميرال

المساحة المبنية
36,700 متر مربع

مدة العقد
30 شهرًا

الغرض
متحف عالمي المستوى، وأنظمة متقدمة لحفظ وصون التراث الطبيعي.

التسليم
تحكم دقيق بالمناخ، تنفيذ إنشائي براعي متطلبات حفظ التراث، أنظمة عرض متقدمة.

النتيجة
ترسيخ خبرة أليك في تنفيذ المنشآت الثقافية، وتسليم المشروع وفق معايير صارمة للحفاظ والصون.



ابرز المشاريع المتاحف وأجنحة المعارض

جناح دولة الإمارات العربية المتحدة - إكسبو 2020 دبي

نهجنا

حشد سريع للموارد لتحقيق إنجاز معماري استثنائي

يمثل جناح دولة الإمارات العربية المتحدة في إكسبو 2020، الذي نفذته "أليك القابضة" خلال ثمانية أشهر فقط، نموذجًا متقدمًا لقدرة المجموعة على إدارة المشاريع المعقدة بوتيرة متسارعة. ونظرًا للمساحة المبنية البالغة 19,200 متر مربع، قادت شركة "أليك" للإنشاءات عمليات لوجستية سريعة داخل الموقع وأعمال التجميع وفق منهجية التنفيذ المتسارع. كما قامت شركة "أليمكو" بتطبيق أنظمة ميكانيكية وكهربائية والسباكة MEP معيارية، ما أتاح تصنيعها خارج الموقع بكفاءة عالية ودمج الخدمات الحيوية بسلاسة.

وضمنت شركتا "أليك لايت" و"أليك تكنولوجيز" تقديم تجربة زوار عالية الجودة من خلال تنفيذ حلول متقدمة لتقنيات المعلومات والاتصال والأنظمة السمعية والبصرية. شملت أنظمة الأمن وبث الوسائط الحية، وقد مكّن هذا النهج التكامل القائم على الحلول المعيارية "أليك القابضة" من تحقيق أداء تجاوز التوقعات، وترسيخ الجناح كإنجاز معماري بارز، وإبراز خبرتها في تنفيذ المشاريع الوطنية الطموحة ضمن جداول زمنية ضيقة.

وأكد التسليم الناجح لجناح دولة الإمارات العربية المتحدة - وما حظي به لاحقًا من تصنيف كأحد أبرز المعالم المعمارية في إكسبو 2020 - قدرة "أليك القابضة" على تنفيذ مشاريع وطنية كبرى ضمن أطر زمنية استثنائية، مع الحفاظ على تكامل الرؤية التصميمية وتحقيق أعلى مستويات رضا العميل.

شركات "أليك" المشاركة في المشروع



نظرة عامة

العميل
وزارة شؤون الرئاسة

المساحة المبنية
19,200 متر مربع

الغرض

رمز للفخر الوطني، وتجربة ثقافية غامرة، ووضع معايير جديدة لعمارة المعارض.

التسليم

تسليم متسارع، أنظمة ميكانيكية وكهربائية والسباكة MEP معيارية، حلول متقدمة لتقنيات المعلومات والاتصال والأنظمة السمعية والبصرية (ICT/AV)، وتنفيذ متواز داخل الموقع وخارجه.

النتيجة

إنجاز معماري بارز، تم تسليمه ضمن قيود زمنية استثنائية.



وقد تطلب تصميم الجناح، بما يتضمنه من عناصر فريدة واستخدام 1800 طنًا من الفولاذ، تنسيقًا مكثفًا عبر مراحل التصميم، والتراخيص، والتصنيع، والتكريب.

1,800

طنًا من الفولاذ

جسّد جناح دولة الإمارات العربية المتحدة في إكسبو 2020 - دبي معاني الفخر الوطني والابتكار، مستهدفًا تعريف الزوار بإنجازات الدولة وقيمتها ورؤيتها المستقبلية.

وباعتباره جناح الدولة المضيئة، حظي المشروع بأهمية خاصة، ما استلزم الالتزام بأعلى المعايير المعمارية، والتنسيق السلس مع الجهات الحكومية وسلطات المعارض الدولية.



ابرز المشاريع تتمه
المتاحف وأجنحة المعارض



جناح التنقل - إكسبو 2020 دبي

نهجنا

عمارة موضوعية مُهندسة بتكامل سلس

مثل جناح التنقل نموذجًا متقدمًا لاستراتيجية التسليم المتكاملة لدى "أليك القابضة"، حيث تولت شركة "أليك للإنشاءات" إدارة الأشكال الإنشائية المعقدة، فيما وقّرت شركة "أليمو" أنظمة ميكانيكية وكهربائية والسباكة MEP المتخصصة للمعارض، وقامت "أليك للتصميم الداخلي والتشطيبات" بتحويل المساحات الداخلية إلى بيئات غامرة. كما نفذت "أليك لتكنولوجيا" بنية تحتية متقدمة للأنظمة منخفضة الجهد (ELV) والأنظمة السمعية والبصرية (AV) وأنظمة الأمن، في حين دعمت شركة "إيه جيه أي رينتالز" أعمال التنفيذ بمعدات متخصصة.

أتاح هذا النموذج التكامل تسيقًا محكمًا بين الهندسة والتصميم الموضوعي والتقنيات المستخدمة، مع إسهام كل شركة من شركات المحفظة بخبراتها التخصصية لتعزيز تجربة الزوار. وأبرز المشروع قدرة "أليك القابضة" على تنفيذ أجنحة موضوعية واسعة النطاق من خلال التخصص العميق والتكامل عبر سلسلة القيمة.

اعتمد نجاح الجناح على سلسلة التكامل بين الرؤية المعمارية والأنظمة الإنشائية وبنية ميكانيكية وكهربائية والسباكة MEP وأعمال تجهيز المعارض. ومكّن نموذج "أليك القابضة" المتكامل من تحقيق نقطة مساءلة موحدة، مع توظيف مستويات عالية من التخصص عبر مختلف المجالات.

شركات "أليك"
المشاركة في المشروع



ALEMCO
ELECTROMECHANICAL CONTRACTING

AJI RENTALS

نظرة عامة

العميل
إعمار

المساحة المبنية
23,439 متر مربع

مدة العقد
22 شهر

الغرض
استكشاف مستقبل التنقل العالمي، وتوفير بنية تحتية متقدمة للمعارض.

التسليم
مساحات داخلية خالية من الأعمدة، أنظمة ميكانيكية وكهربائية والسباكة MEP متطورة، تكامل أعمال التجهيز الداخلي مع الحلول التقنية.

النتيجة
وجهة مميزة ضمن إكسبو، وتكامل سلس بين العمارة والهندسة وتجربة الزوار.



شكّل جناح التنقل في إكسبو 2020 دبي معرضًا مؤقتًا رئيسيًا استشرّف مستقبل النقل، مسلطًا الضوء على الابتكارات في المركبات ذاتية القيادة، وحلول التنقل المستدام، وأنظمة الحركة المتقدمة. وجسّد التصميم المعماري للجناح مفاهيم الحركة والاتصال والحدّثة، بما يعكس الطابع المستقبلي لموضوعه.

اعتمد تصميم الجناح على حلول هندسية متقدمة لإيجاد مساحات واسعة خالية من الأعمدة، تتيح عرض المركبات المتحركة والمناطق التفاعلية. وشمل الهيكل استخدام 9,000 طنًا من الفولاذ، مع تطبيق حلول مبتكرة للأعمال المؤقتة، كما ضم الجناح 9 منطقة عرض، لكل منها متطلبات بيئية وإضاءة وسلامة خاصة، ما استدعى تسيقًا دقيقًا لأنظمة ميكانيكية وكهربائية والسباكة MEP لكل من مرافق المعرض وأنظمة المبنى.





أبرز المشاريع تتمة
المتاحف وأجنحة المعارض



جناح المملكة العربية السعودية - إكسبو 2020 دبي



وارتكز تصميم الجناح على تقديم تجربة غامرة لعدد كبير من الزوار على مدى ستة أشهر، مع التركيز على جودة الحلول المعمارية والكفاءة التشغيلية العالية.

ركز التصميم المعماري للجناح على تحقيق توازن مدروس بين الجماليات السعودية التقليدية ومنهجيات البناء المعاصرة. وتضمن الهيكل كميات كبيرة من الهياكل الفولاذية، مع توظيف حلول هندسية متقدمة للأعمال المؤقتة، مما مكن من تحقيق الرؤية المعمارية الطموحة مع الالتزام الصارم بمتطلبات السلامة وسهولة الوصول المعتمدة في إكسبو.

جسّد جناح المملكة العربية السعودية في إكسبو 2020 - دبي رؤية المملكة وثقافتها، ممثلاً دور سفير ثقافي مؤقت على المستوى الدولي.

أبرز المشاريع تنمة المتاحف وأجنحة المعارض - جناح المملكة العربية السعودية تنمة



نهجنا

المواءمة بين الوظيفة، والتعقيد الهندسي، واستخدام المواد الثقيلة

اعتمدت شركة "أليك للإنشاءات" نموذج التصميم والتنفيذ المتكامل في إنشاء جناح المملكة العربية السعودية. مع تنسيق وثيق مع جميع أصحاب المصلحة، لضمان تسليم جناح يتمتع بكفاءة تشغيلية عالية وقيمة بصرية متميزة ضمن الإطار الزمني المحدد، وبما يدعم مستهدفات رؤية المملكة 2030.

شمل نطاق الأعمال تنفيذ هيكل فولاذي معياري باستخدام أساليب تجميع سريعة، ما أتاح تحقيق أشكال هندسية معقدة في وقت قياسي، مع الحفاظ على أعلى معايير الجودة والهوية الجمالية. كما قامت المجموعة بدمج عمليات التصميم والتوريد والتنفيذ بهدف تحسين التكلفة والجدول الزمني، وضمان اتساق المعايير في جميع مراحل المشروع.

فرض الإطار الزمني المتسارع، البالغ 19 شهرًا، اعتماد استراتيجيات مبتكرة في جدولة الأعمال وحشد الموارد. وأتاح نهج "أليك" تنفيذ مراحل التصميم التفصيلية وأعمال تجهيز الموقع بالتوازي، ما أسهم في تقليص الأنشطة الحساسة على المسار الزمني. ويؤكد التسليم الناجح للجناح ضمن الميزانية والجدول المعتمدين القدرات الواسعة للمجموعة في تنفيذ مشاريع المعارض الدولية، وكفاءتها في التنسيق بين تخصصات متعددة ضمن بيئات تشغيلية عالية التعقيد.

نظرة عامة

العميل
أرامكو السعودية

المساحة المبنية:
7,070 متر مربع

مدة العقد
19 شهرًا

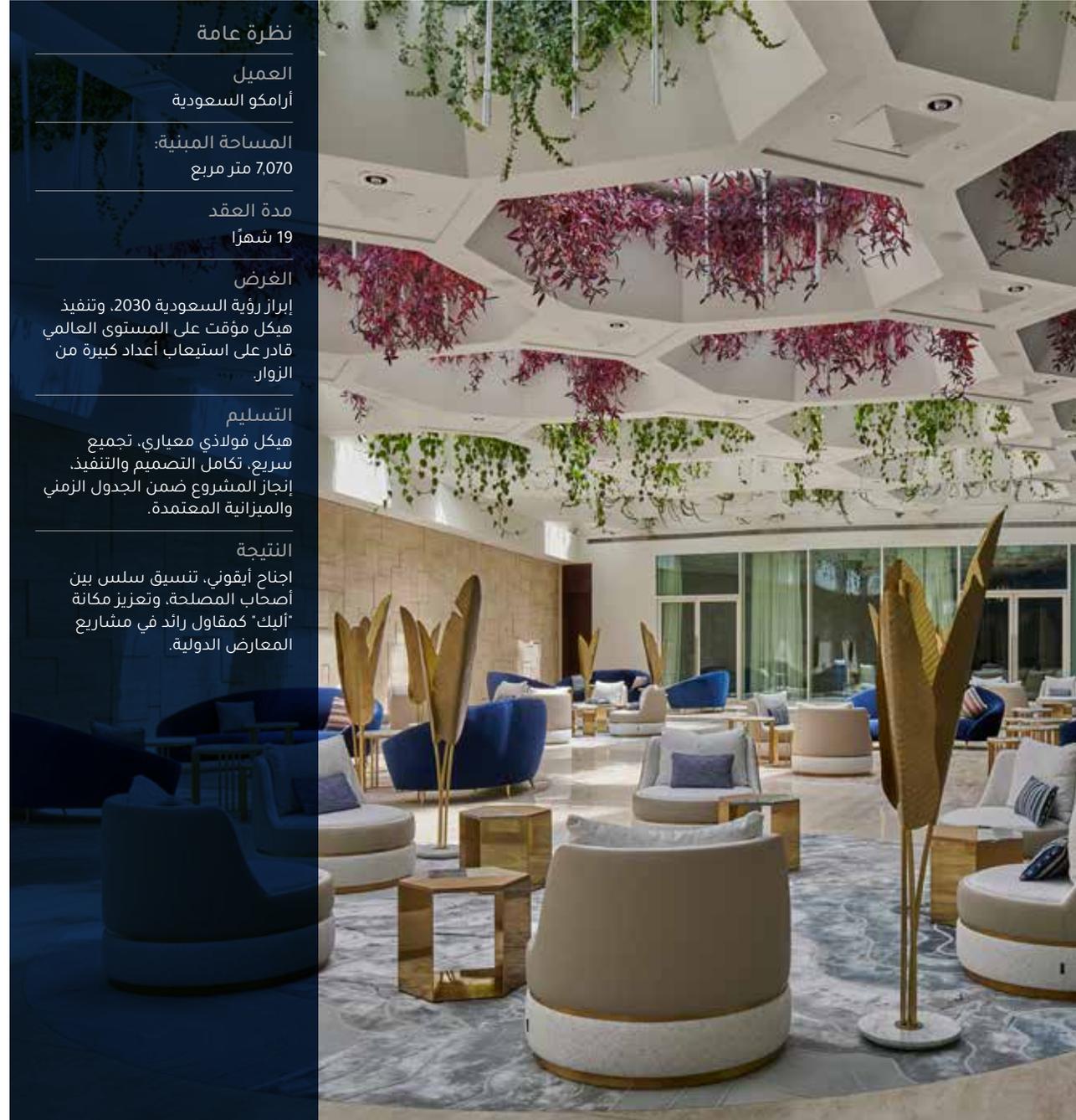
الغرض
إبراز رؤية السعودية 2030، وتنفيذ هيكل مؤقت على المستوى العالمي قادر على استيعاب أعداد كبيرة من الزوار.

التسليم
هيكل فولاذي معياري، تجميع سريع، تكامل التصميم والتنفيذ. إنجاز المشروع ضمن الجدول الزمني والميزانية المعتمدة.

النتيجة

اجتاج أرقوني، تنسيق سلس بين أصحاب المصلحة، وتعزيز مكانة "أليك" كمقاول رائد في مشاريع المعارض الدولية.

شركات "أليك" المشاركة في المشروع





ابرز المشاريع تتمه المشاريع السكنية المعقدة



ون زعبيل - دبي

يُعد مشروع ون زعبيل أحد أبرز مشاريع التطوير متعددة الاستخدامات في دبي، ويتكوّن من برجين رئيسيين يرتبطان بأكبر جسر معلّق في العالم يمتدّ فوق طريق سريع، في إنجاز هندسي يُصنّف من بين الأكثر تميزاً على مستوى القطاع. ويجمع المشروع بين الضيافة الفاخرة، والوحدات السكنية الراقية، والمساحات التجارية. ضمن موقع حضري متكامل. قادت أليك للإنشاءات تشييد الأبراج وتنفيذ عملية شدّ الكابلات القياسية للجسر الرابط المعلّق، بدعم من وحدات أليك الأخرى.

تمثّل الجسر الكابولي المعلّق الرابط بين البرجين أبرز إنجاز هندسي في المشروع، إذ سجّل أرقامًا قياسية من حيث الحجم والنطاق. وتم تركيبه باستخدام تقنيات الرفع بالكابلات عالية القدرة (Strand Jacking)، مع امتداد طويل غير مدعوم تطلّب مستويات استثنائية من الدقة في التصميم والتنسيق والتنفيذ.

ويضم المشروع فنادق فائقة الفخامة، من بينها One&Only و SIRO، إلى جانب وحدات سكنية راقية. وخيارات ضيافة ومطاعم متميزة، ومسبح إنفينيتي على السطح بطول 82 متر، فضلاً عن منظومة تشغيل متكاملة لمجموعة واسعة من المرافق والخدمات.

نظرة عامة

العمل
إثراء دبي

المساحة المبنية
530,000 متر مربع

مدة العقد
39 شهراً

الغرض
تطوير أيفون متعدد الاستخدامات
يعيد رسم ملامح أفق دبي.

التسليم

برجان توعم، أكبر جسر كابولي معلّق في العالم، أعمال تجهيز فاخرة، أنظمة ميكانيكية وكهربائية والسباكة MEP متقدمة، وحلول تقنية متكاملة.

النتيجة

إنجاز هندسي بارز، حظي بإشادة واسعة لما يتمتع به من ابتكار وتعقيد تقني.

نهجنا

رؤية شاملة لأعمال إنشاء وتنسيق لوجستي معقد

يبرز مشروع ون زعبيل قدرة "أليك القابضة" على إدارة مشاريع متعددة التخصصات عالية التعقيد. من خلال التكامل بين الحلول الهندسية المتقدمة والتقنيات الحديثة. وقد قادت شركة "أليك للإنشاءات" تنفيذ البرجين وأعمال الرفع القياسية للجسر الكابولي المعلّق باستخدام تقنية الرفع بالكابلات، بدعم وتكامل مع شركات أخرى ضمن محفظة المجموعة.

شكّل المشروع سابقة عالمية في تطبيق تقنيات الرفع بالكابلات على هذا النطاق الواسع. ما استلزم تنسيقاً وثيقاً مع الجهات المختصة في إمارة دبي. وأسهم ذلك في وضع معايير جديدة للابتكار في قطاع الإنشاءات، والاستدامة، وجودة التنفيذ في مشاريع التطوير العقاري الفاخرة متعددة الاستخدامات.

كما تطلّب التنفيذ المتزامن لمراحل البناء الرأسية - مع ارتفاع البرجين واستمرار الأعمال في مراحل متداخلة - تخطيطاً لوجستياً استثنائياً لإدارة تدفق المواد، وحركة القوى العاملة، ونشر المعدات بكفاءة عالية.

ويمثّل التسليم الناجح لمشروع ون زعبيل، وما حظي به لاحقاً من اعتراف عالمي كإنجاز معماري وهندسي بارز، نموذجاً لأحد المشاريع الأيقونية الفريدة التي نفذتها "أليك القابضة"، ودليلاً على دورها المحوري في تشييد بعض أكثر المشاريع العالمية تميزاً وتعقيداً وطموحاً.

شركات "أليك" المشاركة في المشروع



ابرز المشاريع تتمه
الترفيه



أكواريبييا - مدينة القدية



نهجنا

أعمال هندسية دقيقة ومسؤولية قائمة على أولوية السلامة

تطلب تصميم وتنفيذ مشروع أكواريبييا - مدينة القدية اعتماد منهجية تطوير شاملة ومتكاملة من البداية إلى النهاية. جمعت بين أعمال البناء، وأعمال التجهيز الداخلي، وأنظمة الأعمال الميكانيكية والكهربائية والسباكة، وتصميم الهوية الموضوعية، وتقنيات التشغيل، ضمن إطار فريق واحد يتمتع بالمساءلة الكاملة.

التنسيق والتكامل

تولت "أليك السعودية" والسيف إدارة تطوير الموقع، والأعمال الإنشائية، والأعمال المؤقتة، والتنسيق العام للمشروع، في حين تولت "أليك للتصميم الداخلي والتشطيبات" تصميم وتنفيذ أعمال الهوية الموضوعية، والتشطيبات، وتجهيز مرافق الأغذية والمشروبات ومتاجر التجزئة، ومرافق الضيوف.

يمثل أكواريبييا - مدينة القدية معلماً ترفيهياً رئيسياً يضم إحدى عشرة منطقة ذات طابع متنوع، ويقدم مجموعة واسعة من المنزلاقات المائية والأحواض والأنهار، فيما تسهم العناصر الصخرية المميزة في رسم أفق بصري فريد للمتنزه، ويركز التصميم على الابتكار وراحة الزوار، والاستدامة، من خلال أنظمة مائية ومناخية متطورة.

وباعتباره وجهة ترفيهية رئيسية، يدعم المشروع رؤية القدية للنمو الثقافي والاقتصادي، ويعزز طموحات المملكة العربية السعودية في ترسيخ مكانتها كوجهة سياحية عالمية، عبر تقديم تجارب استثنائية تلي تطلعات الزوار والمقيمين على حد سواء.

شركات "أليك" المشاركة في المشروع



يمثل مشروع أكواريبييا - مدينة القدية، الواقع بالقرب من الرياض، وجهة ترفيهية رائدة تم تطويرها من خلال مشروع مشترك بين شركة "أليك" السعودية للهندسة والانشاءات" وشركة السيف مهندسون مقاولون لصالح شركة القدية للاستثمار. ويضم المشروع باقة متكاملة من الألعاب والتجارب المائية، إلى جانب مرافق الضيافة والمطاعم ومتاجر التجزئة، مع تكامل مباشر مع البنية التحتية الشاملة لمدينة القدية.

أبرز الجوانب التصميمية والتقنية

سوف يضم المتنزه 11 منطقة ذات طابع مميز، تشمل منزلاقات مائية، وأحواض سباكة، وأنهار ترفيهية، ومساحات مغامرات، مدعومة بعناصر تصميمية غنية، من أبرزها معلم "كاميل روك" بارتفاع 82 متراً، والذي يمتد على مساحة تقارب 94,000 متر مربع. وقد جرى اعتماد أنظمة مائية متقدمة وحلول تكييف هواء ملائمة مع متطلبات المناخ، بما يواكب أفضل المعايير العالمية.

نظرة عامة

العميل

شركة القدية للاستثمار

المساحة المبنية

حوالي 250,000 متر مربع

مدة العقد

47 شهراً

الغرض

وجهة ترفيهية رائدة تتماشى مع الخطة الرئيسية لمدينة القدية ورؤية 2030

التسليم

البناء الشامل، والتجهيز، والميكانيكية والكهربائية والسباكة (MEP)، والتنسيق الموضوعي والتكنولوجيا التشغيلية تحت مسؤولية مشروع مشترك واحد.

النتيجة

أكبر مشروع في المنطقة لمتنزه ترفيهي للألعاب المائية مستوحى من البيئة والطابع العربي. يضم 11 منطقة ذات طابع مميز، تشمل منزلاقات مائية، من أبرزها معلم "كاميل روك" بارتفاع 82 متراً. يضع المشروع المشترك في وضع يسمح له بمشاريع أخرى.



أبرز المشاريع تنمة
الترفيه



تيم لاب فينومينا أبوظبي

أبرز الجوانب التصميمية والتقنية

جرت هندسة المساحات بما يضمن تعظيم خطوط الرؤية للعرض البصري وتعظيم التأثيرات الغامرة، مع مواءمة دقيقة للمتطلبات المعمارية والإضاءة والأنظمة السمعية والبصرية وأجهزة الاستشعار. كما أسهم التحكم الدقيق بالمناخ وتوزيع الطاقة عالي الكثافة، وأنظمة الأتمتة المتكاملة للمباني في حماية المعدات الحساسة وتمكين التشغيل التفاعلي المستمر.

يُعد مشروع تيم لاب فينومينا أبوظبي في جزيرة السعديات، الذي نفذته شركة "أليك للإنشاءات" لصالح شركة ميرال، وجهة فنية رقمية غامرة مصممة خصيصًا لهذا الغرض، تجمع بين تقنيات العرض البصري المتقدمة، وأجهزة الاستشعار التفاعلية، والتصميم المعماري، والتكنولوجيا المتجاوبة مع الزوار.



أبرز المشاريع تنمة الترفيه - تيم لاب فينومينا أبوظبي تنمة



نهجنا

العمارة الرقمية الغامرة والتنسيق التقني

تجمع "أليك للإنشاءات" بين الأعمال الإنشائية والتجهيزات المتخصصة والميكانيكا والكهرباء والسياسة وتنسيق الجهد المنخفض الإضافي (ELV) والسمعي البصري (AV) لتلبية الملخص الفني والتقني لـ TeamLab. مما يوفر تسليمًا أحادي النقطة وتعاونًا وثيقًا مع التقنيين الفنانين.

أعمال المقاول

منذ الاطلاق وحتى التسليم، تولت المجموعة وشركات محفظتها إدارة تطوير الموقع، والأعمال الإنشائية وأعمال التجهيز والتنسيق مع موردي أنظمة MEP وAV المتخصصة. وقد وفرت أنظمة MEP حلولاً دقيقة للتكييف وتوزيع الطاقة والأتمتة، فيما قامت فرق تنسيق الجهد المنخفض والتجهيزات السمعية والبصرية (ELV/AV) بدمج شبكات العرض والصوت وأجهزة الاستشعار، وتولت أعمال التشغيلات تنفيذ الحوامل المتخصصة والتشطيبات ومرافق الزوار.

نتائج المشروع

يمثل مشروع تيم لاب فينومينا أبوظبي منشأة غامرة مكتملة وقصصمة خصيصًا في جزيرة السعديات، ويجسد قدرة "أليك" على تنفيذ المشاريع الثقافية الرقمية المعقدة من خلال تنسيق تقني محكم واختبارات مكررة دقيقة، بما يتيح تجارب زوار متجاوبة وعالية الأثر.

نظرة عامة

- تقديم متحف عالمي المستوى للأعمال الفنية الرقمية الغامرة بالاعتماد على أنظمة عرض وتفاعل متقدمة.
- توفير بنية تحتية متكاملة للمعارض تشمل العرض البصري، وأجهزة الاستشعار، والأنظمة السمعية والبصرية، والتكبيبات التفاعلية.
- إبراز قدرات "أليك" في تنفيذ وجهات ثقافية عالية التعقيد التقني على مستوى المنطقة.
- دعم أعمال تركيبات مرنة ومتجددة تتغير مع كل زيارة

العميل

ميرال

المساحة المبنية

17,000 متر مربع

الحالة

اكتمل في فبراير 2025

النطاق

مساحات العرض مصممة حسب الغاية، الميكانيكية والكهربائية والسياسة (MEP)؛ السمعية والبصرية (AV)، والتجهيز.

النتيجة

وجهة عالمية للفن الرقمي الغامر، حائزة على جوائز متعددة، وترتقي بمستوى تفاعل الزوار وتساهم في تعزيز البصمة الثقافية والمكانة المرموقة لعلامة العميل التجارية.

- جوائز MEP Middle East: مشروع العام الذكي

شركات "أليك" المشاركة في المشروع



ابرز المشاريع تتمه الترفيه



سي وورلد أبو ظبي

نهجنا

إشراك أصحاب المصلحة الرئيسيين وهندسة مائية متقدمة للغاية

بوصفه منشأة عالية التخصص تجمع بين الابتكار المعماري، والأنظمة الميكانيكية المتقدمة، وتصميم تجربة الزوار، والتقنيات التشغيلية المتطورة، يجتد سي وورلد أبو ظبي مستوى استثنائيًا من التعقيد يتطلب تصميمًا معماريًا فريدًا وهندسة دقيقة.

قادت "أليك القابضة" عملية تسليم المشروع، حيث تولت شركة "أليك للإنشاءات" إدارة الأنظمة الإنشائية المصممة لتحمل الأحمال الضخمة للأحواض المائية، فيما نفذت شركة "أليكو" أنظمة متقدمة لدعم الحياة ومعالجة المياه، وقدمت "أليك" للتصميم الداخلي والتشطيبات" مرافق ضيافة وتجهيزات عالية الجودة للزوار.

كما وفّرت "أليك" تكنولوجياً أنظمة متطورة للمراقبة والسلامة، ونفذت "أليك للطاقة" أنظمة الطاقة الشمسية الكهروضوئية دعمًا لأهداف الاستدامة، بينما دعمت "إيه جيه آي رينالز" أعمال التنفيذ بحلول وصول متخصصة، وأتاح هذا التكامل بين خبرات شركات المجموعة دعمًا سلسًا للأنظمة الميكانيكية والإنشائية والتشغيلية، بما يضمن أعلى مستويات رعاية الكائنات البحرية وجودة تجربة الزوار.

وأتاح الجدول الزمني الممتد على 42 شهرًا إجراء عمليات تصميم واختبار وتطوير شاملة بالتعاون مع خبراء في علم الأحياء البحرية، بما أسهم في تطوير منشأة متكاملة، وجمعت "أليك القابضة" بين المتطلبات الجوهرية لرفاهية الكائنات البحرية، وسلامة الزوار، والمعايير التشغيلية، لضمان أعلى مستويات الرعاية والسلامة عبر تجربة سي وورلد أبو ظبي.

شركات "أليك" المشاركة في المشروع



نظرة عامة

العميل
ميرال

المساحة المبنية
256,000 متر مربع

مدة العقد
42 شهر

الغرض
أكبر مدينة ترفيهية بحرية داخلية في العالم، وحلول مبتكرة لهندسة الموانئ البحرية.

التسليم
أنظمة متقدمة لدعم الحياة، ومعالجة المياه، وتجربة زوار متكاملة، وميزات استدامة.

النتيجة
معياري مرجعي للمدن الترفيهية البحرية، وتكامل شامل بين التميز البيولوجي وتجربة الزوار والبنية التحتية.



أبرز المشاريع تتم
مراكز البيانات



مركز بيانات ستارغيت - أبو ظبي

ويمثل المشروع بذلك أول توسع دولي لمنصة البنية التحتية المتقدمة للذكاء الاصطناعي الخاصة بـ OpenAI في منطقة الشرق الأوسط. ويجسد ركيزة أساسية لمحوطات أبوظبي في ترسيخ مكانتها كمركز عالمي للذكاء الاصطناعي.

يركز تصميم مركز البيانات على سرعة التنفيذ، وقابلية التوسع المعياري، والكفاءة التشغيلية. ويجري دمج قدرة كهربائية تبلغ 200 ميغاواط، إلى جانب أنظمة تبريد متطورة قادرة على تبديد 200 ميغاواط من الأحمال الحرارية، وبنية تحتية احتياطية تضمن استمرارية التشغيل دون انقطاع. وقد صُممت المرحلة الأولى بقدرة 200 ميغاواط لتتكامل بسلاسة مع المراحل اللاحقة المخطط لها، بما يحقق اكتمال الحرم بقدرة إجمالية تبلغ 1 غيغاواط.

عند اكتماله، سيشكل مركز بيانات ستارغيت مركزاً إقليمياً لقطاع الذكاء الاصطناعي ومراكز البيانات فائقة النطاق (Hyperscale) والذي يشهد نمواً متسارعاً. ويأتي هذا المشروع قيد الانشاء المحوري بقدرة 200 ميغاواط - للمرحلة الأولى، ضمن مجمع متكامل بقدرة إجمالية تبلغ 1 غيغاواط، ويتم تطويره بالشراكة مع OpenAI و G42.



أبرز المشاريع تنمة مراكز البيانات تنمة



نهجنا

التشغيل المرحلي والبناء المعياري وأنظمة التبريد المتقدمة

تتولى شركة "أليك" للإقنشاءات إدارة الأعمال الإقنشائية، فيما تشرف "أليك" للحلول ومراكز البيانات" على التصميم، والتصنيع المعياري، والنشر السريع لمراكز البيانات فائقة النطاق. وتوفّر شركة "أليك" أنظمة أعمال ميكانيكية وكهربائية والسباكة (MEP) متقدمة تشمل حلول التبريد بالغمر، وأنظمة طاقة عالية الاعتمادية، وأتمتة تشغيلية تضمن استمرارية العمل. كما تسهم حلول التجميع المعياري من "ال إي ان كيو" في تسريع وتيرة التنفيذ. في حين تقدم "أليك" تكنولوجياً منصات الأنظمة منخفضة الجهد (ELV)، والأمن، والإدارة، بما يضمن التحكم والتشغيل على مدار الساعة.

يتطلب الجدول الزمني البالغ 19 شهراً - وهو إطار زمني استثنائي لمرفق فائق النطاق بهذا الحجم - اعتماد مقاربات مبتكرة وتحويلية، تشمل:

- التصنيع المعياري المسبق الذي يتيح التنفيذ المتوازي لأعمال التصنيع خارج الموقع وأعمال التركيب داخله، بما يقلص المسار الزمني للمشروع.
- وحدات تصميم معيارية تقلل التعقيد داخل الموقع وتمكّن من النشر السريع لقدرات إضافية.
- تقنيات تبريد متقدمة، بما في ذلك التبريد السائل والتبريد بالغمر، لتعزيز كفاءة الطاقة وتسريع وتيرة التنفيذ.
- التشغيل المرحلي الذي يتيح تشغيل أجزاء من المنشأة بالتوازي مع استكمال أعمال الإقنشاء.

ويستلزم الالتزام بهذا الجدول الزمني المكثف تنسيقاً عالي الدقة بين فرق التصميم والتصنيع والتركيب. ويُمكن النهج المتكامل والقائم على الابتكار الذي تبنّاه "أليك القابضة" من تحقيق مرونة في التنفيذ، والاستجابة للمتطلبات التقنية المتغيرة واحتياجات العميل، في ظل التطور المتسارع للبنية التحتية للذكاء الاصطناعي في الوقت الفعلي.

نظرة عامة

العميل خزنة

المساحة المبنية
250,000 متر مربع
(المرحلة 1: 200 ميجاوات)

مدة العقد
19 شهراً للمرحلة الأولى

الغرض

مركز بيانات فائق النطاق للذكاء الاصطناعي، وتمكين النشر السريع لدعم مركز عالمي للذكاء الاصطناعي.

التسليم

إقنشاء معياري، أنظمة تبريد متقدمة، تشغيل مرحلي، وبنية تشغيلية على مدار الساعة.

النتيجة

ترسيخ قيادة "أليك" إقليمياً في مجال تنفيذ مراكز البيانات.

شركات "أليك" المشاركة في المشروع





ابرز المشاريع تنمة الضيافة

منتجع وين جزيرة المرجان - رأس الخيمة

يمثل مشروع منتجع وين جزيرة المرجان دخول شركة "أليك القابضة" من الباب الكبير إلى قطاع تطوير المنتجعات الفاخرة في دولة الإمارات العربية المتحدة، من خلال تنفيذ أحد أكثر المجمعات السياحية طموحًا في المنطقة. وعند اكتماله، سيجتمع المشروع فندقًا عالمي المستوى، ومساحات تجزئة راقية، ومطاعم متميزة، ومرافق ترفيهية متكاملة ضمن وجهة واحدة ذات طابع أيقوني، تعيد ترسيخ مكانة إمارة رأس الخيمة كوجهة رائدة في قطاع الضيافة.

يشمل المشروع فندقًا فاخرًا، ووحدات سكنية بعلامة تجارية، ومساحات تجزئة ومطاعم راقية، ومرافق للمؤتمرات، إلى جانب مرافق ترفيهية تشمل نوادي شاطئية وأماكن مخصصة للعروض والترفيه. ويتطلب المشروع تنسيقًا عالي الدقة بين فرق الضيافة والتصميم والهندسة والتقنيات، لضمان تقديم تجربة منتجع متكاملة بمعايير عالمية.

نظرة عامة

العميل
منتجعات وين

المساحة المبنية
508,000 متر مربع

مدة العقد
41 شهر

الغرض
منتجع متكامل فاخر، يعيد تعريف معايير الضيافة الفندقية في دولة الإمارات العربية المتحدة.

التسليم
مجمع متعدد المكونات، أعمال تجهيز فاخرة، أنظمة ميكانيكية وكهربائية وسباكة MEP وتقنيات متقدمة، مع تكامل شامل عبر سلسلة القيمة.

النتيجة

وضع معايير جديدة للمنتجعات الفاخرة، وتقديم نموذج مرجعي للتنفيذ المتكامل والسلس للمشاريع المعقدة متعددة التخصصات.

شركات "أليك" المشاركة في المشروع



نهجنا

عناية استثنائية بالتفاصيل عبر سلسلة القيمة بالكامل

يتطلب مشروع منتجع وين جزيرة المرجان نهجًا موحدًا وشاملاً لتطوير مشاريع الضيافة الفاخرة الكبرى، يجمع بين الأعمال الإنشائية، وأنظمة ميكانيكية وكهربائية وسباكة MEP المتقدمة، وأعمال التجهيز فائقة الجودة، والتقنيات التشغيلية المتطورة. وهنا تتجلى القيمة المضافة التي تقدمها "أليك القابضة" وشركاؤها محفظتها.

تتولى "أليك القابضة" دور المقاول الرئيسي للمشروع، مع الإشراف على الأعمال الإنشائية، وتطوير الموقع، والبنية التحتية العامة، واستنادًا إلى خبرتها المتراكمة في قطاع الضيافة، تقوم شركة "أليك للإنشاءات" بتنسيق التنفيذ بالكامل مع "أليمكو"، التي توفر حلول مخصصة تشمل أنظمة تكييف متقدمة، وأعمال السباكة، والكهرباء، والأتمتة، بما يضمن أعلى مستويات الكفاءة التشغيلية في جميع مرافق المشروع.

كما تضطلع "أليك" للتصميم الداخلي والتشطيبات بتنفيذ التصاميم الداخلية الراقية للأجنحة والوحدات السكنية والمطاعم ومساحات التجزئة والمنتجعات الصحية وقاعات المؤتمرات، فيما تتولى "أليك" تكنولوجياً تركيب أنظمة متقدمة لإدارة الضيوف، والترفيه، والأمن، والأنظمة السمعية والبصرية، والأتمتة، وعلى صعيد الدعم اللوجستي، تسهم "إيه جيه أي رينتلز" بتوفير معدات متخصصة لدعم أعمال التنفيذ.

ويتطلب الإطار الزمني الممتد على 41 شهرًا تنسيقًا دقيقًا بين تطوير التصاميم، وتوريد التشطيبات والأنظمة الفاخرة، وتسلسل أعمال الإنشاء، وتنفيذ أعمال التجهيز الداخلي. ويُمكّن النهج الشامل الذي تتبناه "أليك القابضة" من تحقيق مرونة في تسليم المشروع، مع الالتزام الصارم بمعايير الجودة العالية التي تُعد عنصرًا أساسيًا في مشاريع الضيافة الفاخرة.



رسالة رئيس مجلس الإدارة

نشيد في الحاضر معالم المستقبل



سعادة حسين ناصر لوتاه

رئيس مجلس الإدارة
شركة أليك القابضة ش.م.ع

لقد اختتمنا العام بنمو قوي في الإيرادات وبمحفظة قياسية للمشاريع قيد التنفيذ بلغت قيمتها 30.2 مليار درهم، بما يعزز وضوح الرؤية مسار أرباحنا في المستقبل. ويجسد هذا الأداء التزامنا الراسخ بالتميز التشغيلي، والانضباط في اختيار المشاريع، والتنفيذ المتقن لمجموعة من أهم المشاريع في المنطقة.

مواكبة استراتيجية للطموحات الإقليمية

يؤكد سجلنا في الحصول على تكاليفات بتنفيذ مشاريع استراتيجية محورية عبر دول منطقة الخليج الثقة التي توليها لنا الحكومات والمؤسسات الرائدة.

كما نشترك بشكل مباشر في تحقيق الأجندة الاقتصادية D33 لدولة الإمارات العربية المتحدة، وفي تنفيذ أجندة التحول لرؤية المملكة العربية السعودية 2030.

وتقود هذه الأطر الاستراتيجية التنوع الاقتصادي، وإنشاء بنية تحتية عالمية المستوى، وتأهيل المنطقة لتصبح مراكز عالمية للتقنية والسياحة والتنمية المستدامة.

وتسهم أعمالنا مباشرة في تحديد الأولويات الاقتصادية وأهداف بناء الدول، بدايةً من مشروع مركز بيانات ستارغيت الداعم لطموحات دولة الإمارات العربية المتحدة في الريادة في مجال الذكاء الاصطناعي، وصولاً إلى مشروع سبيد بارك القدية والبنى التحتية البحرية الكبرى لقطاع الطاقة.

وتفخر المجموعة بالمشاركة في مشاريع بارزة ذات أهمية وطنية حقيقية: مثل مشروع منتجع وين في جزيرة المرجان في إمارة رأس الخيمة، والمشاريع الثقافية، مثل متحف التاريخ الطبيعي في أبوظبي.

منصتنا المتكاملة تصنع قيمة حقيقية

تستند قدرتنا على تنفيذ مشاريع بهذا الحجم والأثر إلى القيمة الجوهرية لمنصتنا المتكاملة، التي تحقق نتائج ملموسة على أرض الواقع. فعندما تعمل فرقنا في الإنشاءات والطاقة وأعمال التجهيز الداخلي والتشطيبات وأنظمة MEP والفرق المتخصصة كوحدة واحدة، نحقق نتائج تاريخية يصعب على المنافسين مجاراتها. كما نحافظ على رؤية وتحكم كاملين في التكاليف والجودة وسلاسل التوريد. والأهم من ذلك، أننا نوفّر لعملائنا نقطة اتصال واحدة بدلا من التنسيق عبر عدة مقاولين. ما يتيح تسلسل خدماتنا بصورة تضغط الجداول الزمنية وتحدّ من المخاطر.

وتتجلى الأدلة على ذلك في مشاريعنا: في سي وورلد أبوظبي، حيث طوّر خبراءنا في الأعمال الميكانيكية والكهربائية والصحية أنظمة متقدمة لدعم حياة مختلف الكائنات البحرية. وفي ون ريبيل، حيث تطلّب تنفيذ الأبعاد والتعقيد التقني لأطول جسر كابولي في العالم، وأكبر عملية رفع بالكابلات في المنطقة، وأعمال التجهيز الفاخرة لأكثر من 500 غرفة، تكاملاً سلساً عبر كافة وحدات أعمالنا. وتعكس هذه الإنجازات التقنية القيمة الكامنة وقوة النهج المتكامل للمجموعة.

ولقد مكّنتنا هذا التكامل التشغيلي من تحقيق نسبة فوز بالمنافسات تقارب 46%، في تأكيد لمكانتنا بوصفنا المقاول الموثوق لتنفيذ أهم المشاريع وأكبرها في المنطقة. كما أتاح لنا بناء علاقات دائمة وطيدة مع مؤسسات كبرى مثل "أدنوك"، وكذلك شركات تطوير المشاريع الرئيسية، والجهات الحكومية وشبه الحكومية في السوق الإماراتي والسوق السعودي.

مساهمينا الأعزاء،

أقدم لكم، بالنيابة عن مجلس الإدارة، التقرير السنوي المتكامل لمجموعة "أليك القابضة" عن عام 2025، وهو عام محوري، شهد إتمام الطرح العام الأولي وتحقيق أداء قوي رسّخ مكانتنا بوصفنا الشريك الموثوق في المنطقة لتنفيذ المشاريع الأيقونية الكبرى ذات الأهمية الاستراتيجية.

رسالة رئيس مجلس الإدارة تمة

كفاءة كوادرننا وقوة ثقافتنا المؤسسية

تتبع ميزتنا التنافسية من خلال كوادرننا. فقد غرست "أليك القابضة" ثقافة تركز على النزاهة والموثوقية والابتكار والشجاعة وتقدير الفرد، بوصفها مبادئ تشغيلية لكل عضو في فريقنا. يعكس متوسط خمسة عشر عامًا من العمل المشترك داخل فريق الإدارة مستوىً عاليًا من الاستمرارية والفهم المتعمق الذي يدعم قراراتنا. كما يؤكد معدل الاحتفاظ بالموظفين البالغ 89% خلال العقد الماضي التزام كوادرننا بالشركة والتزامهم تجاه بعضهم البعض.

في عام 2025، واصلنا الاستثمار المكثف في تطوير القيادات والقدرات الرقمية وأساليب البناء المبتكرة. وحافظنا على سجل رائد في تطبيق معايير السلامة المهنية، محققين معدل تواتر الإصابات المضيعة لوقت العمل قدره 0.097 لكل مليون ساعة عمل. بما يؤكد التزامنا بحماية كل فرد في مواقعنا. كما أطلقنا منصة (ALEC Alert) للإبلاغ السري عن المخالفات المهنية، وعززنا أطر الحوكمة لدعم نمو حجم وتعقيد عملياتنا التشغيلية وبعابننا شركة مدرجة في سوق رأس المال.

تحقيق قيمة مستدامة لمساهميننا

يوفر الانضباط المالي للمجموعة أساسًا متينًا للنمو المستدام وتحقيق العوائد القوية. فتعكس سياستنا لتوزيع الأرباح، التي تستهدف حدًا أدنى لنسبة التوزيع يبلغ 50% من صافي الربح، ثقتنا في نموذج أعمالنا لتوليد التدفقات النقدية ورؤيتنا التي تستهدف تحقيق الأرباح لأعوام متوالية. وقد اعتمدنا توزيعات أرباح أولية بقيمة 250 مليون درهم تُدفع في أبريل 2026، تأكيدًا للالتزامنا بتقديم قيمة متنسقة منذ انطلاقتنا كشركة مدرجة.

سوف تستمر "أليك القابضة" في استهداف تنفيذ أصعب المشاريع من الناحية التقنية، حيث تمنحنا قدراتنا المتكاملة وسجل الأعمال القوي والعلاقات العميقة مع العملاء أفضلية تنافسية حقيقية. وسوف نركز مواردنا على القطاعات عالية النمو التي تصنع فيها برامج الاستثمار الوطنية طويلة الأجل طلبًا مستدامًا لنخبة المقاولين. وسنعمل قبل كل ذلك على تعظيم القيمة للمساهمين، عبر توظيف منضبط لرأس المال، وحماية الهوامش، وتحقيق عوائد متواصلة عبر الدورات الاقتصادية.

ونتقدم بخالص الشكر إلى مساهميننا الكرام في مؤسسة دبي للاستثمارات الحكومية، على دعمها وإشرافها على المدى الطويل. كما أشكر زملائنا في مجلس الإدارة، معرباً عن امتناني لما يقدمونه من دعم استراتيجي. وخالص التقدير لفريق الإدارة التنفيذية، فقد كان لانضباطهم التنفيذي دوراً متميزاً. وإلى كل فرد من عائلة "أليك القابضة"، لأن تفانيه وخبرته تساهمان في وضع الشركة في المكانة التي أصبحت عليها اليوم.

وأخيراً وليس آخراً، أتقدم بالشكر الصادق لعملائنا على ثقتهم بنا لتنفيذ مشاريع تشكل مستقبل هذه المنطقة. نشيد معاً في حاضرنا معالم مستقبلنا، ونترك إرثاً مستداماً في البيئة العمرانية في دولة الإمارات العربية المتحدة وفي المملكة العربية السعودية.

سعادة حسين ناصر لواته

رئيس مجلس الإدارة

شركة أليك القابضة ش.م.ع

"تتبع ميزتنا التنافسية من خلال كوادرننا. فقد غرست أليك القابضة ثقافة تركز على النزاهة والموثوقية والابتكار والشجاعة وتقدير الفرد، بوصفها مبادئ تشغيلية لكل عضو في فريقنا"

رسالة الرئيس التنفيذي

تنفيذ مشاريع أيقونية كبرى، بكفاءة واثقة

"حققت "أليك القابضة" أداءً قويًا خلال عام 2025، مدفوعًا بتنفيذ منضبط لمحفظة مشاريع قيد التنفيذ عالية الجودة، مرسخة لحضورها عبر العديد من القطاعات الاستراتيجية، وبطرح عام أولي ناجح عزز مكانة الشركة نحو تحقيق قيمة مستدامة على المدى الطويل."



نمو الإيرادات

56% على أساس سنوي

مشاريع قيد التنفيذ

30.2 مليار درهم إماراتي

يتميز نموذجنا التشغيلي بالنهج الانتقائي في التقدم للمناقصات، إلى جانب زيادة متنامية في حصة المشاريع التي تُسند إلينا عبر المفاوضات الثنائية أو المناقصات المحدودة، بما يتيح لنا توجيه مواردنا إلى حيث تبرز منصتنا المتكاملة، وقدراتنا التقنية، وسجلنا التنفيذي في خلق قيمة مضافة حقيقية. ويضم رصيد المشاريع قيد التنفيذ عددًا من المشاريع التي تتجاوز قيمة كل منها مليارات من الدراهم، مع توازن في مدد التعاقد، يدعم وثيرة التسليم على المدى القريب ويوفر رؤية واضحة لعدة سنوات في آن واحد.

الطرح العام الأولي

يمثل الطرح العام الأولي محطة طبيعية في مسيرة "أليك القابضة"، تعزز من حضورها وتواجدها في السوق، وتدعم استقطاب الكفاءات، إتاحة أوسع لرأس المال بما يخدم متطلبات النمو المستقبلي. وبصفتها شركة مدرجة، تواصل المجموعة التزامها الراسخ بالانتقائية في التعاقدات، والتوازن في إدارة المخاطر، وبالانضباط في تخصيص رأس المال، وهي ركائز أثبتت جدواها عبر دورات اقتصادية متعددة.

الاستراتيجية و المشاريع قيد التنفيذ

ظلت أولوياتنا الاستراتيجية واضحة ومتسقة على امتداد العام؛ ألا وهي تعميق النمو داخل دولة الإمارات العربية المتحدة، والتوسع بصورة انتقائية في المملكة العربية السعودية عبر مشاريع محددة وشراكات موجهة، وترسيخ مكانتنا في قطاع مراكز البيانات، وبالإضافة إلى تعزيز هوامش الربحية، والاستثمار في أساليب بناء مبتكرة، إلى جانب السعي وراء فرص لتعظيم القيمة المضافة للقطاعات والأعمال ذات الصلة.

وقد حققت المجموعة في عام 2025 تقدماً ملموساً عبر كافة المسارات، تمثل في نمو قوي بقطاعي الهندسة والانشاءات وحلول الطاقة، إلى جانب مساهمة متنامية من أعمال قطاع مراكز البيانات، وتعميق محفظة مشاريعنا في المملكة العربية السعودية. كما نجحت المجموعة في الفوز بمشاريع وطنية مهمة، ما أسهم في توثيق علاقاتها مع عملاء رئيسيين كشريك موثوق في تنفيذ المشاريع الاستراتيجية، من بينهم جهات حكومية وشركات النفط الوطنية، على نحو عزز مكانتها.

وبحلول نهاية عام 2025، بلغت قيمة مشروعائنا تحت التنفيذ 30.2 مليار درهم إماراتي، بمضاعف يعادل نحو 2.4 مرة من الإيرادات السنوية، ليعكس عمق الالتزامات طويلة الأمد التي حصلنا عليها من عملائنا في القطاعين العام والخاص. وتمتد هذه التعاقدات عبر قطاعات الهندسة والانشاءات، وحلول الطاقة، والأعمال ذات الصلة، بشكل رئيسي في دولة الإمارات العربية المتحدة، مع تواجد انتقائي في المملكة العربية السعودية وتواجد قوي في قطاعات مراكز البيانات، والمطارات، والضيافة، وبنية الطاقة التحتية.

استراتيجيتنا واضحة: تركيز المجموعة على المشاريع البارزة الكبرى، التي تمتلك فيها ميزة تنافسية حقيقية، وتعميق حضورنا في القطاعات عالية النمو مثل مراكز البيانات وقطاع الطاقة، وخلق قيمة مستدامة لكافة أصحاب المصلحة.

رسالة الرئيس التنفيذي تنمة

كان عام 2025 عامًا محوريًا لمجموعة "أليك القابضة". نجحت المجموعة في تحويل قاعدة مشاريع قوية واستراتيجية واضحة إلى نمو قوي في الإيرادات، مع تعزيز الأرباح وتعميق الشراكات مع نخبة من العملاء من كبرى المؤسسات إقليمياً، وقد مثل الإدراج الناجح خلال الربع الأخير من العام محطة استراتيجية فارقة، تمثلت في توسيع قاعدة المساهمين لدينا، ومواءمة المجموعة لطموحات أسواق رأس المال في دولة الإمارات العربية المتحدة.

ارتفعت إيرادات عام 2025 بنسبة 56% على أساس سنوي لتبلغ 12.6 مليار درهمًا إماراتيًا، مدعومة بمنصة متكاملة تمتد عبر قطاعات الهندسة والانشاءات، وحلول الطاقة، والأعمال ذات الصلة، وارتفعت الأرباح قبل خصم الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك وصافي الربح على أساس سنوي، بما يتماشى بصورة جيدة مع التطلعات المستقبلية التي قُدمت ضمن الطرح العام الأولي، مستندة إلى نموذج أعمال منخفض النفقات الرأسمالية بالضافة إلى تدفقات نقدية قوية، و من المهم الإشارة إلى أن نموًا المستهدف في القطاعات الواعدة؛ بما في ذلك مراكز البيانات، وقطاع الترفيه، وقطاع الضيافة، أسهم في تعزيز النجاح، فيما تمضي مشاريع كبرى بخطى ثابتة ووفق جداول التنفيذ المعتمدة، من بينها "منتجع بين جزيرة المرجان" و"سيد بارك القدية" و"أكوا أرابيا القدية"، والمرحلة الأولى من "مركز بيانات ستارغيت"، ومع التوجه نحو مضاعفة طاقة مراكز البيانات في المنطقة بثلاثة أضعاف بحلول عام 2030، تتمتع مجموعة "أليك القابضة" بموقع قوي في التوسع هذا القطاع الحيوي من البنية التحتية.

كما عززت المجموعة مكانتها كشريك موثوق للمشاريع الكبرى ذات الأهمية الوطنية في دولة الإمارات العربية المتحدة والمملكة العربية السعودية، مع تجديد التزامها تجاه كوادرها ومعايير السلامة والاستدامة.

رسالة الرئيس التنفيذي تمة

وتبقى المجموعة على التزامها تجاه السلامة وريادة العاملين؛ ففي عام 2025 حافظت على أداء عالمي المستوى في السلامة، متسقة مع انخفاض معدل تواتر الإصابات الهادرة للوقت، ومعالجة نسبة مرتفعة للملاحظات المقدمة عبر آليات شكاوى العاملين، مدعومة بعمليات تدقيق مستقلة وتواصل مستمر.

وعقب الإدراج، أقر مجلس الإدارة إطاراً لتوزيعات ارباح رأس المال يستهدف توزيع ما لا يقل عن نصف صافي الأرباح المستقبلية ابتداءً من السنة المالية 2027. ويتضمن اقتراح توزيع أول أرباح نقدية بعد الإدراج بقيمة 250 مليون درهم إماراتي في أبريل 2026، رهناً بموافقة المساهمين. و يهدف هذا النهج ليوافق بين عوائد نقدية منتظمة وإتاحة المرونة للاستثمار في فرص نمو مرتفعة العائد ضمن قطاع مراكز البيانات وقطاع الطاقة، مع الحفاظ على مستويات مديونية متحفظة.

كما واصلت المجموعة الاستثمار في تطوير القدرات، وبناء المهارات، وتعزيز الابتكار والقدرات الرقمية خلال عام 2025، مع الالتزام الدقيق بأعلى معايير السلامة وريادة العاملين. وتوسعنا في الاعتماد على الأدوات الرقمية المتقدمة، والروبوتات، وتقنيات البناء المعياري، بما يعزز الإنتاجية وقابلية التنبؤ والسلامة، إلى جانب ترسيخ ثقافة إدارة المخاطر في مختلف المستويات داخل المجموعة. وتظل قيم "أليك القابضة" الجوهرية: النزاهة، والموثوقية، والشجاعة، والابتكار، وتقدير كوادرننا، بوضلة أفعالنا وأساس الثقة في المرحلة التالية من النمو.

الحكومة البيئية والاجتماعية والمؤسسية

تلتزم "أليك القابضة" التزاماً عميقاً بمبادئ الحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية وبمعايير الاستدامة، مع تركيز واضح على خفض الانبعاثات من خلال عمليات ميدانية منخفضة البصمة الكربونية، والبناء المعياري، والتصنيع المسبق خارج الموقع، بما يقلل الهدر والانبعاثات والأثر البيئي. وتعطي الشركة أولوية لممارسات البناء الأخضر، محققة اعتمادات مثل

LEED Platinum و ISO 14001، ودمج حلول الطاقة المتجددة بسعة طاقة شمسية تبلغ 6.421 ميغاواط ذروة عبر عدد من مرافقها ومواقع مشاريعها.

وأطلقت "أليك القابضة" خلال العام منصة "ALEC Alert"، وهي قناة سرية مدعومة بتقنية "Whispli" تتيح للعاملين وكافة أصحاب المصلحة الإبلاغ عن أي سلوكيات مهنية غير سليمة، حيث جرى تلقي ثمانية بلاغات ومعالجتها عبر إجراءات رسمية لإدارة الحالات. كما قُدمت برامج تدريب متخصصة في مكافحة الاحتيال لـ 84 موظفاً من فرق التثمين والتعاقدات والمشتريات، إلى جانب تنفيذ برامج شاملة لمكافحة الفساد وتحقيق الامتثال عبر المشاريع، بما يتماشى مع تشريعات دولية مثل قانون الممارسات الأجنبية الفاسدة الأمريكي (FCPA).

وعلى صعيد الحوكمة، جرى تعزيز الإطار المؤسسي عبر تطوير لجنة الأخلاقيات المهنية وتحديث إطار الأخلاقيات المهني، بما شمل معايير مكافحة الرشوة والفساد، ومتطلبات الامتثال في مدونة السلوك، ومدونة سلوك الموردين. وتسهم هذه التحسينات في ترسيخ إدارة المخاطر مع توسع حضور المجموعة في أسواق جديدة ومشاريع كبرى، بما يدعم الشفافية والمساءلة على المدى الطويل.

النمو المستقبلي وتوجيه الشكر والامتنان

كان لتوجيهات مجلس الإدارة ودعمه دور محوري في اجتياز هذا العام المهم بنجاح، وتقدم بخالص الشكر إلى سعادة رئيس مجلس الإدارة وزملائنا الأعضاء على حسن قيادتهم وإشرافهم، وأعرب بالنيابة عن مجلس الإدارة عن امتناننا لشركائنا والجهات الحكومية على تعاونهم المتواصل، ولجميع موظفينا الذين ساهم تقانيمهم الصادق بتحقيق إنجازات المجموعة.

ونعرب قبل كل شيء عن شكرنا العميق لعملائنا على ثقهم بـ"أليك القابضة" لتنفيذ مشاريعهم البارزة ذات الأهمية الوطنية والمنجزات المعمارية الاستثنائية، والتي تسهم في تحقيق الطموحات بعيدة المدى في أنحاء المنطقة، وتدخل المجموعة محطاتها التالية في رحلتها بكل ثقة، مستندة إلى سجل أعمال مرموق، وحضور قوي في الأسواق المالية، واستراتيجية واضحة المعالم، تستهدف نمواً منضبطاً، وابتكاراً مستمراً، وتحقيق قيمة مستدامة في الأعوام المقبلة.

باري لويس

الرئيس التنفيذي

أليك القابضة ش.م.ع



مراجعة المدير المالي

نمو ربحي مستدام مدعوم بالتنفيذ المنضبط لمحفظة مشاريع متنوعة وقوية

"تماشياً مع استراتيجية أليك القابضة في دولة الإمارات العربية المتحدة والمملكة العربية السعودية، حققت المجموعة أداءً تشغيلياً ومالياً قوياً في عام 2025، مدعومة بمحفظة قوية للمشاريع قيد التنفيذ وإدارة مخاطر منضبطة وإطار محكم لتخصيص رأس المال."

مراجعة المدير المالي تمة

مدفوعةً بالتنفيذ الفعال لمشاريعها الكبيرة قيد التنفيذ. واصلت "أليك القابضة" تعزيز إيراداتها وهوامش ربحيتها، مدعومة بالانضباط المالي والتطور المستمر نحو منصة رائدة ومتنوعة للهندسة و الإنشاءات.

عبر قطاعات الهندسة والإنشاءات وحلول الطاقة والأعمال ذات الصلة، حافظت المجموعة على تركيزها طويل الأمد على الجودة والسلامة والإدارة الحكيمة للمخاطر. كما ظهر خلال العام مرونة نموذج أعمال "أليك القابضة"، مع تحقيق نمو ربحي بالتوازي مع استمرار الاستثمار واسع النطاق في القطاعات الاستراتيجية في دولة الإمارات العربية المتحدة والمملكة العربية السعودية والطلب المستمر على المشاريع المعقدة والرائدة.

العمليات والمشاريع قيد التنفيذ

استندت قدرة المجموعة على استقطاب محفظة واسعة من المشاريع المعقدة خلال عام 2025 إلى محفظة كبيرة من مشاريع قيد التنفيذ تمتد لعدة سنوات بلغت نحو 30.2 مليار درهم. تتنوع محفظة المشاريع بشكل جيد عبر كافة القطاعات حيث تم منح المشاريع الكبرى، بما في ذلك منتجع وبين جزيرة المرجان، ومركز بيانات ستارغيت، ومشاريع الهندسة والتوريد والإنشاء في المواقع البحرية للدنوك، وسبيد بارك في القدية، وكومو ريزيدنسز، ومركز علمي للعلوم والابتكار.

قدم قطاع الهندسة والإنشاءات وحلول الطاقة، التي كانت مدعومة من قبل الأعمال ذات الصلة، مجموعة واسعة من المشاريع المعقدة للمعملاء الكبار في دولة الإمارات العربية المتحدة والمملكة العربية السعودية خلال عام 2025

جاء النمو القوي في إيرادات المجموعة والهوامش المحسنة مدفوعًا باختيار منضبط للمشاريع، الى جانب تحقيق هامش أعلى في مشاريع مراكز البيانات والاعمال ذات الصلة، والتكامل والتحسين المستمرين لشركة الهدف للإنشاءات الهندسية في قطاع حلول الطاقة.

التدفقات النقدية وهيكل رأس المال وتخصيصه

حققت المجموعة تدفقًا نقديًا تشغيليًا قويًا في عام 2025، بدعم من إدارة منضبطة لرأس المال العامل. حافظت الشركة على ميزانية عمومية قوية، مع رافعة مالية منخفضة وصافي نقدي وسيولة كبيرة، وقد مكن هذا المجموعة من تمويل النمو في النفقات الرأسمالية والاستثمارات من خلال الموارد الذاتية بشكل رئيسي. استمر تخصيص رأس المال ضمن هيكل رأس المال المحافظ، في إعطاء الأولوية للنمو الممول ذاتيًا، والاستثمار الانتقائي في أساليب البناء الحديثة، واستدامة الأرباح.

توزيعات الأرباح والتطلعات المستقبلية

ما تزال المجموعة ملتزمة بسياسة توزيع الأرباح بحد أدنى 50% من نسبة توزيع الأرباح الصافية اعتبارًا من عام 2027 فصاعدًا، مع توزيع أرباح نقدية بقيمة 250 مليون درهم من المقرر توزيعها في أبريل 2026. التزمت المجموعة بتوزيع أرباح بقيمة إجمالية قدرها 500 مليون درهم إماراتي عن السنة المالية المنتهية في 2026، تُدفع على دفعتين، الأولى في شهر أكتوبر 2026، والثانية في شهر أبريل 2027. مع دخول عام 2026، أصبح لدى "أليك القابضة" تراكم كبير ومتنوع بشكل جيد، مدعومًا بمكانتها الرائدة في القطاع عبر أسواقها الأساسية ودخلها المتزايد من القطاعات عالية النمو. تمثل هذه المشاريع فرصًا عالية القيمة من الناحية الاستراتيجية، مثل قطاع مراكز البيانات وحلول الطاقة، مما يوفر رؤية واضحة للنمو الربحي المستمر المنضبط.

جون ديب

المدير المالي
أليك القابضة ش.م.ع



المؤشرات الرئيسية للمجموعة

بالمليون درهم إماراتي ما لم يذكر غير ذلك

السنة المالية 2025	السنة المالية 2024	
مليون درهم إماراتي	مليون درهم إماراتي	
12,604	8,101	إجمالي الإيرادات
1,323	836	إجمالي الربح
637	250	صافي النقد (الدين)
0.6x	0.4x	صافي النقد / الأرباح قبل خصم الفوائد والضرائب والهلاك والاستهلاك
1,106	630	الأرباح قبل خصم الفوائد والضرائب والهلاك والاستهلاك
1,414	1,114	التدفق النقدي التشغيلي
813	660	التدفق النقدي الحر
30,292	27,527	المشاريع قيد التنفيذ
2.4x	3.4x	تغطية المشاريع قيد التنفيذ

مراجعة المدير المالي تتمه

الهندسة و الانشاءات

استمر قطاع الهندسة و الانشاءات في تصدّر أعمال "أليك القابضة" خلال عام 2025، حيث بلغت إيراداته 6.8 (زيادة 68% على أساس سنوي). بالإضافة إلى ذلك، ظلت الهوامش الإجمالية في هذا القطاع قوية بنسبة 7.3%، مدفوعة بالنشاط المستمر عبر المشاريع المعقدة متعددة الاستخدامات وقطاعات الضيافة وتجارة التجزئة والمشاريع ذات الطابع الخاص في دولة الإمارات العربية المتحدة، مع زيادة المساهمات من المشاريع في المملكة العربية السعودية.

المراجعة المالية

إيرادات السنة المالية 2025

6,838 مليون درهم إماراتي

نمو الإيرادات

68% على أساس سنوي

إجمالي الربح للسنة المالية 2025

500 مليون درهم إماراتي

نمو إجمالي الربح

101% على أساس سنوي

الهامش الإجمالي

7.3%

حلول الطاقة

حقق قطاع حلول الطاقة، الذي يضم شركة الهدف للإنشاءات الهندسية (التي تشمل القدرات البحرية) نموًا استثنائيًا في عام 2025، مع إيرادات قدرها 4.6 مليار درهم إماراتي (زيادة 64% على أساس سنوي)، مدفوعاً بالحصول على مناقصات مشاريع الهندسة والتوريد والإنشاء EPC والبنية التحتية للطاقة الرئيسية عبر قطاعات النفط والغاز والطاقة والبحرية. ظلت الهوامش الإجمالية في هذا القطاع قوية بنسبة 9.0%، مدعومة بانتقاء المناقصات دقة إدارة المخاطر وجودة فرق الهندسة والتنفيذ.

المراجعة المالية

إيرادات السنة المالية 2025

4,626 مليون درهم إماراتي

نمو الإيرادات

64% على أساس سنوي

إجمالي الربح للسنة المالية 2025

418 مليون درهم إماراتي

نمو إجمالي الربح

68% على أساس سنوي

الهامش الإجمالي

9.0%

المراجعة التشغيلية

المشاريع قيد التنفيذ

14,530 مليون درهم إماراتي

تغطية المشاريع قيد التنفيذ

3.1x إيرادات

أسطول السفن البحرية

40 سفينة

المراجعة المالية

إيرادات السنة المالية 2025

3,050 مليون درهم إماراتي

نمو الإيرادات

53% على أساس سنوي

إجمالي الربح للسنة المالية 2025

373 مليون درهم إماراتي

نمو إجمالي الربح

14% على أساس سنوي

الهامش الإجمالي

12.2%

وحدات الأعمال ذات الصلة

نما قطاع وحدات الأعمال ذات الصلة، الذي يضم "أليكو" و"أليك للتصميم الداخلي والتشطيبات" و"أليك للحلول ومراكز البيانات" و"ال اي ان كيو" و"أليك تكنولوجيز" و"أليك لايت" و"أليك للواجهات" و"إيه جيه آي رينتلز" و"إنبروسيرف"، إلى 3 مليار درهم إماراتي في عام 2025 (زيادة 53% سنويًا). يعكس الهامش الإجمالي للقطاع البالغ 12.2% الجودة المتأصلة لوحدات الأعمال ويظهر قدرة المجموعة على تعظيم الربحية عبر سلسلة القيمة الكاملة

المراجعة التشغيلية

العناصر الرئيسية:

◀ التجهيزات

◀ الميكانيكا

والكهرباء

والسبابة

◀ مراكز البيانات

◀ "ال اي ان كيو"

المشاريع قيد التنفيذ

474 مليون درهم إماراتي

درهم إماراتي

نموذج أعمالنا

كيفية تنظيم أعمالنا

"أليك القابضة" هي مجموعة متكاملة للإنشاءات والهندسة تجمع بين العديد من الأعمال المرتبطة عبر منصة واحدة لتقديم مشاريع معقدة واسعة النطاق في جميع أنحاء دولة الإمارات العربية المتحدة والمملكة العربية السعودية.

تتمتع كل وحدة أعمال بفرق متخصصة ومسؤولية كاملة عن الأداء المالي، مع الاستفادة من الأنظمة المشتركة وقواعد الحوكمة ومنصات الابتكار وعلاقات العملاء لدفع التعاون والكفاءة وتعظيم القيمة المنضبطة.



قطاع الهندسة و الإنشاءات

يشمل قطاع الهندسة و الإنشاءات شركة "أليك للإنشاءات" (ALEC Construction)، التي تتولى التسليم الشامل لمشاريع البناء والبنية التحتية، من تنسيق التصميم والمواصفات الهندسية ومروراً بإدارة البناء والتكليف والتسليم، تدمج الفرق متعددة التخصصات الأعمال المدنية والهيكلية والمتخصصة، من خلال تطبيق نموذج معلومات البناء (BIM)، والحلول المعيارية، والتحكم المنضبط في التكاليف، نقوم بتحسين القدرة على التنبؤ، وضغط الجداول الزمنية، وتحقيق نتائج عالية الجودة للعملاء من كبرى المؤسسات من الجهات الحكومية والقطاع الخاص.

انظر صفحة 42

حلول الطاقة

توفر منصة حلول الطاقة، بقيادة "الهدف للإنشاءات الهندسية"، حلولاً كاملة للهندسة والمشتريات والمقاولات لمشاريع البنية التحتية البرية والبحرية لقطاعات النفط والغاز والبتروكيماويات والبحرية، من خلال الأقسام الميكانيكية والكهربائية والمدنية والبحرية المخصصة، تقدم "أليك القابضة" مشاريع كبيرة ذات متطلبات تقنية دقيقة لشركات الطاقة الوطنية والدولية - مما يدعم أمن الطاقة الإقليمي ومتطلبات التحول مع تنويع مصادر الإيرادات.

انظر صفحة 43

وحدات الأعمال ذات الصلة

تقدم أعمالنا ذات الصلة خدمات متخصصة في التشطيبات والتجديدات والتصميمات وأنظمة الهندسة الكهربائية والميكانيكية وأنظمة الجهد المنخفض وتصميم وبناء مراكز البيانات والواجهات والمباني المعيارية وحلول الطاقة الشمسية وتأجير المعدات وصيانة الأصول.

انظر صفحة 43

نموذج أعمالنا تنمة

وحدات الأعمال ذات الصلة



تتولى تنفيذ مشاريع البناء والترميم الصغيرة بنظام تسليم المفتاح وبجدول زمني سريع، مع التركيز على الأعمال الميكانيكية والكهربائية والمدنية والمعمارية للمباني الجديدة وأعمال التجديد.



أليك لأعمال التصميم الداخلي والتشطيب، شركة متخصصة بتنفيذ مشاريع الفنادق والمنتجعات الفاخرة، والمتاحف، والمشاريع الثقافية والترفيهية في دولة الإمارات العربية المتحدة وفي المملكة العربية السعودية.



أليك تكنولوجيا، شركة متخصصة بالحلول التقنية المتكاملة للمشاريع المعقدة والضخمة. وتقدم حلولاً تناسب احتياجات كل مشروع لتحقيق تميزه، بدءاً من البنية التحتية التجارية وصولاً إلى التطوير العقاري للوحدات السكنية الفاخرة.



أليك للحلول ومراكز البيانات، شركة تدخل بكم عصر الاتصال السلس؛ إذ تضمن مرافقنا المتطورة أعلى مستويات الموثوقية والأمان والأداء، مما يمكن الشركات من النجاح في العصر الرقمي.



أليمكو، شركة مقاولات في مجال الأعمال الميكانيكية والكهربائية والسباكة، توفر المهارات والخبرات والموارد الأساسية اللازمة لتلبية متطلبات المشاريع الحديثة ذات جداول التنفيذ السريعة.



تلتزم بتلبية المتطلبات العملية وأكثر، مع وضع معايير جديدة للجودة والموثوقية، سواء تعلق المشروع بمكافحة التآكل، أو أنظمة الحماية من الحريق، أو إصلاحات الخرسانة المتخصصة، أو أعمال الأرضيات، أو غيرها.



أيه جيه آي رينتالز، شركة تقدم خدمات تأجير الأجهزة والمعدات الثقيلة والرافعات المتطورة، وتوفر الأدوات التي تضمن التنفيذ بدقة وكفاءة وبمراعاة أعلى معايير السلامة.



أليك للواجهات، شركة متخصصة بحلول الواجهات والمباني المصممة حسب الطلب، وتجمع في التصميم والتنفيذ بين العناصر الجمالية والكفاءة الوظيفية لتقدم معالم معمارية دائمة الإلهام.



وتقدم حلولها المتكاملة لمشاريع الهندسة والتوريد والإنشاءات على الأسطح، إلى جانب حلول الطاقة الشمسية، مساراً عملياً نحو تنمية مستدامة. وهي تمكن الشركات من تبني الطاقة النظيفة وخفض بصمتها الكربونية.



إل إي إن كيو، شركة تقدم حلولاً مبتكرة في البناء والإنشاءات، حيث توفر حلولنا الإنشائية مسبقة الصنع متطلبات المرونة والسرعة والابتكار، مما يتيح لكم تجسيد رؤيتكم على أرض الواقع بمستوى عالٍ من الدقة والكفاءة.

نموذج أعمالنا تنمة

سلسلة القيمة المتكاملة

تطوير الأعمال

استراتيجية انتقاء المناقصات وحسن إدارة المفاوضات الثنائية مع العملاء من المؤسسات الكبرى، والمشاريع الاستراتيجية المتوافقة مع الرؤى الوطنية، و نهج منضبط في تخصيص رأس المال وتسعير متوازن بحسب المخاطر.

بدعم من "أليك للحلول ومراكز البيانات" للمشاركة المبكرة في المشاريع واسعة النطاق وذات المهام الجوهرية، و "ال" اي ان كيو" لطرق البناء المبتكرة التي تعزز القدرة التنافسية عند التقدم للمناقصات.

التصميم والتخطيط

التصميم القائم على نماذج معلومات البناء، والمواصفات الهندسية القيمة وتعظيم خطط العمل، ودمج الأساليب الحديثة للبناء، والنمذجة المبكرة والتسلسل الرقمي.

تساهم "ال اي ان كيو" بخبرة التصميم المعياري، بينما توفر "أليك لأعمال التصميم الداخلي والتشطيب" مدخلات مبكرة حول التخطيطات الداخلية والتشطيبات لتحسين تخطيط المساحة وكفاءة التكلفة.

المشتريات

إدارة سلاسل التوريد والمواد، واختيار المقاولين من الباطن والتخفيف من المخاطر، وتطبيق شروط تعاقدية متقابلة مع الموردين، إلى جانب إقامة شراكات استراتيجية مع موردي المعدات والتقنيات.

تضمن "أليمكو" الامتثال الفني وتوفير المصادر للأنظمة المعقدة، بينما تدير "أليك للواجهات" توريد حلول الواجهات المتقدمة.

البناء وتسليم المشروع

تنفيذ الأعمال في الموقع مع التكامل بين الأنشطة والأعمال ذات الصلة، وتجميع المكونات المعيارية والمسبقة التصنيع، إلى جانب الرقابة اللحظية على التكلفة والجودة، وتوظيف الأدوات الرقمية والروبوتات لتعزيز الكفاءة.

توفر شركة "أليك لأعمال التصميم الداخلي والتشطيب" أعمال تشطيبات داخلية عالية الجودة؛ وتقوم شركة "أليمكو" بتركيب أنظمة الميكانيكا والكهرباء والسباكة وأنظمة الجهد المنخفض؛ وتقوم شركة "أليك للواجهات" بتنفيذ أعمال الواجهة الخارجية؛ وتوفر "ال اي ان كيو" وحدات مسبقة الصنع؛ بينما توفر شركة "إيه جيه أي رينتالز" معدات مهمة للتنفيذ بكل سلاسة.

التشغيل التجريبي والتسليم

إتمام المشروع، واختبار الأنظمة والتشغيل التجريبي، وإدارة الضمانات ومعالجة العيوب، إلى جانب نقل المعرفة وتدريب العملاء.

تقود "أليمكو" تشغيل الأنظمة، بينما تضمن "أليك لأعمال التصميم الداخلي والتشطيب" فحوصات الجودة الداخلية النهائية والامتثال.

خدمات ما بعد التسليم والصيانة

دعم العمليات والصيانة، وتعظيم كفاءة الأصول، وأليات تقييم متواصلة للتحسين المستمر.

تقدم "إيه جيه أي رينتالز" و "أليمكو" خدمات الدعم الفني والصيانة المستمرة، مما يضمن كفاءة الأصول على المدى الطويل.

نموذج أعمالنا تنم

الأطروحة الإستثمارية

مصممة للتفوق

منصة خدمات متكاملة

تجمع "أليك القابضة" بين للإنشاءات والطاقة والتجهيزات والميكانيكا والكهرباء والسباكة ومراكز البيانات والحلول المعيارية وتأجير المعدات عبر منصة واحدة. وهذا يوفر نقطة واحدة للمسائلة، و تعزيز الجدوى الاقتصادية للمشاريع، ومراقبة الجودة والتكلفة، ومجموعة أوسع من الخدمات للعملاء.

الأعمال الأساسية 2
الأعمال ذات الصلة 10

اختيار دقيق للمشاريع

أسهم اعتماد استراتيجية انتقاء المناقصات وإدارة المفاوضات الثنائية في تحقيق معدل فوز مرتفع بالمناقصات المستهدفة (بنسبة تقارب 46%)، بما مكن من اختيار المشاريع بانضباط وتحقيق هوامش ربحية جذابة. كما تضمن أطر الموافقة الصارمة ونقاط التفتيش المتعددة التخصيص الأمثل للموارد وانضباط ادارة المخاطر.

معدل الفوز بالمناقصات المستهدفة 46%

حضور قوي في المنطقة

تؤكد محافظة المشاريع قيد التنفيذ زيادة المجموعة في دولة الإمارات العربية المتحدة (بنسبة تقارب 89% من إجمالي المشاريع قيد التنفيذ)، إلى جانب حضور متنام في المملكة العربية السعودية (بنسبة 11% من إجمالي المشاريع قيد التنفيذ). ترسخ العلاقات القوية مع العملاء، إلى جانب الدعم المؤسسي من مؤسسة دبي للاستثمارات الحكومية، وتمتع الشركة بخبرة مثبتة في تنفيذ مشاريع ذات أهمية وطنية في كلا السوقين.

نسبة محافظة المشاريع في دولة الإمارات العربية المتحدة 89%
نسبة محافظة المشاريع في المملكة العربية السعودية 11%

مشاريع كبرى ومعقدة

سجل حامل يمتد 25 عامًا في تطوير مشاريع معقدة وإقونية، بما في ذلك "وان زعبيل"، و "سي ورلد أبوظبي"، و "كونكورس أ في مطار دبي الدولي"، و"دي هيلز مول"، و"منتجع وين جزيرة المرجان"، و "متحف التاريخ الطبيعي أبوظبي". يوضح سجل أعمالنا القدرات المتكاملة وإدارة المخاطر والقدرة على تنفيذ المشاريع الضخمة في قطاعات النقل الجوي والطاقة ومراكز البيانات والمشاريع الثقافية.

سجل أعمالنا يمتد 25 عامًا

الابتكار الرقمي والمستدام

تعمل نماذج معلومات البناء المتقدمة والتصنيع المعياري والروبوتات والأدوات الرقمية (eForms و Loadgate) على تعزيز الكفاءة والجودة وضغط الجدول الزمني. تقلل طرق البناء الحديثة من الهدر والانبعاثات. يدعم الاستثمار المستمر في التكنولوجيا والشراكات مع الجامعات ومختبرات الابتكار الميزة التنافسية.

كودرنا والثقافة المؤسسية

60% من الإدارة التنفيذية يعملون في المجموعة منذ أكثر من 15 عامًا. تركيز قوي من الشركة على تطوير المواهب وتحسين أداء الكوادر واستبقائها (89% معدل الاستبقاء لمدة 10 سنوات). ثقافة الصحة والسلامة على مستوى عالمي (معدل تواتر الإصابات المهدرة للوقت هو 0.097 في عام 2025) إلى جانب برامج رعاية العمال المخصصة. القيم الأساسية المشتركة كالشجاعة والنزاهة والموثوقية والابتكار وتقييم موظفينا تدعم التميز في التنفيذ.

معدل الاستبقاء لمدة 10 سنوات 89%

نظرة عامة على السوق

المحركات الاقتصادية الكلية

تشكل تغيرات التجارة العالمية والاستراتيجيات الوطنية والتوسع الحضري وتنويع الاقتصاد غير النفطي بعض من محركات الاقتصاد الكلي القوية التي تدعم أهداف النمو الطموح للمجموعة في منطقة تتمتع بزخم اقتصادي قوي.

1. الاستراتيجيات الوطنية

تهدف الاستراتيجيات الوطنية ذات الرؤية مثل أجندة D33 في دولة الإمارات العربية المتحدة ورؤية المملكة العربية السعودية 2030 إلى جذب الاستثمارات الأجنبية والابتكار كمسار لتحقيق التنمية الاقتصادية المستدامة والقدرة التنافسية العالمية وتطوير القيمة داخل الدولة وتكوين مجتمع ذي كفاءات عالية.

استجابتنا

تتمتع "أليك القابضة" بتموضع استراتيجي يؤهلها لتنفيذ مشاريع تتماشى مع الأجندات الوطنية في الأسواق المعنية، مثل أجندة D33 في دولة الإمارات العربية المتحدة ورؤية المملكة العربية السعودية 2030، إلى جانب المشاريع ذات الأهمية الوطنية، مثل ومطار آل مكتوم الدولي ومبادرات الطاقة لشركة بترول أبوظبي الوطنية (أدنوك) و معرض إكسبو 2030.

2.

البنية التحتية الرقمية والاقتصاد الرقمي

يؤدي التوسع المتواصل في الخدمات السحابية والذكاء الاصطناعي والخدمات القائمة على البيانات في دول مجلس التعاون الخليجي إلى دفع استثمارات كبيرة في مراكز البيانات واسعة النطاق والبنية التحتية الرقمية، مما يجعل المنطقة مركزاً عالمياً للتكنولوجيا والذكاء الاصطناعي.

استجابتنا

تعمل المجموعة على تعزيز موقعها الريادي إقليمياً في قطاع مراكز البيانات، من خلال تطوير مشاريع كبرى تعتمد على البناء المعياري، والأنظمة الكهروميكانيكية المتقدمة، والتصاميم عالية الكفاءة في استهلاك الطاقة، بما يواكب متطلبات الاقتصاد الرقمي المتنامية.

سوق مراكز البيانات لدول مجلس التعاون الخليجي من المتوقع أن ينمو السوق بمعدل نمو سنوي مركب قدره 18.2%

2024 3.48 مليار دولار أمريكي
2030 9.49 مليار دولار أمريكي

3.

نمو القطاع غير النفطي

تسهم خطط التنويع الطموحة في دولة الإمارات العربية المتحدة والمملكة العربية السعودية في تسريع وثيرة توجيه رؤوس الأموال نحو قطاعات السياحة، والترفيه، والخدمات اللوجستية، والصناعات المتقدمة. ينعكس هذا التوجه في خفض الاعتماد على النفط وتكوين محفظة متينة من الأصول الاجتماعية والثقافية والتجارية.

استجابتنا

تعزز المجموعة تخصصها في قطاعات الترفيه، والمتاحف، والضيافة الفخمة، والمرافق الصناعية، مستندة إلى نموذج متكامل يجمع بين الأعمال الأساسية في الانشاءات، والنشيطيات الداخلية، والأنظمة الميكانيكية والكهربائية والسباكة، والبناء المعياري، والواجهات، وخدمات الطاقة، لتقديم حلول شاملة لمشاريع التحول الاقتصادي الكبرى.

4.

النمو السكاني والتوسع العمراني

يؤدي النمو السكاني المتسارع والتوسع العمراني المتزايد في دول الخليج إلى طلب مستدام على مشاريع الإسكان، وشبكات النقل، والبنية التحتية الاجتماعية، والمشاريع متعددة الاستخدامات، بما يعزز الأفاق طويلة الأمد لاستثمارات البناء والهندسة. تسهم هذه العوامل في ترسيخ الاتفاق طويلة الأمد لمسارات الاستثمار في قطاعات الإنشاءات والهندسة على مستوى المنطقة، بما يعزز قوة الفرص المستقبلية ويمنحها عمقاً واستمرارية.

استجابتنا

تركز المجموعة على تنفيذ مشاريع إنشائية وبنى تحتية كبرى ومعقدة تدعم إقامة مجتمعات حضرية جديدة، مع توظيف سلسلة القيمة المتكاملة لديها بما يتيح الفوز بمشاريع طويلة الأجل منسجمة مع الأهداف الوطنية للتنمية الاجتماعية والاقتصادية.

نظرة عامة على السوق تنمة

الإمارات العربية المتحدة

الهندسة والإنشاءات



الضيافة

- توسع متواصل في الطاقة الاستيعابية الفندقية لتصل إلى أكثر من 235 ألف غرفة بحلول عام 2030. مع استحواد الفنادق الفاخرة من فئة الخمس نجوم على 43% من المعروض.
- مشاريع رئيسية تشمل: One&Only Royal Mirage، JW Marriott Al Marjaj، إلى جانب استمرار التوسع في المنشآت الفاخرة في كل من دبي وأبوظبي ورأس الخيمة.



النقل الجوي

- يستهدف مطار آل مكتوم الدولي الوصول إلى طاقة استيعابية تبلغ 260 مليون مسافر سنويًا بحلول عام 2050 في إطار محافظة مشاريع تُقدَّر قيمتها بنحو 35 مليار دولار أمريكي
- تتواصل أعمال التوسعة والتطوير في مطارات أبوظبي ورأس الخيمة.
- من المتوقع أن يبلغ الإنفاق السياحي نحو 251 مليار درهم بحلول عام 2030. ما يدعم استثمارات مستدامة في البنية التحتية لقطاع النقل الجوي.



مراكز البيانات

- شراكة Stargate UAE للحوسبة بالذكاء الاصطناعي بقدرة 5 غيغاواط ضمن تعاون أمريكي-إماراتي. تُعد الأكبر خارج الولايات المتحدة.
- شراكات استراتيجية مع خزنة وG42 ومايكروسوفت وأوراكل وإنفديا أسهمت في جذب استثمارات كبيرة.
- يُتوقع أن يصل الإنفاق على مراكز البيانات في دول مجلس التعاون الخليجي إلى نحو 275 مليار درهم خلال الفترة 2025-2033.



الأبراج فائقة الفخامة

- بالم جبل علي، وخور دبي تمثل مشاريع تطوير متعددة الاستخدامات وواسعة النطاق.
- طلب استثماري قوي وتسعير متميز يدعمان استمرار مشاريع الأبراج التجارية والسكنية فائقة الفخامة.



تجارة التجزئة / مراكز التسوق

- تجاوز حجم سوق التجزئة في دولة الإمارات العربية المتحدة 75 مليار دولار أمريكي في عام 2025.
- مشاريع رئيسية تشمل: ديرة مول، ريم مول، سيتي لاند فيليدج، وجزيرة الماربية.
- استمرار نمو السياحة ومبادرات التطوير الحضري في دعم توسع البنية التحتية لقطاع التجزئة.



المشاريع الترفيهية ذات الطابع الخاص

- ديزني لاند أبو ظبي وسفير أبو ظبي وبالم جبل علي.
- تركيز استراتيجي على ترسيخ مكانة الإمارات العربية المتحدة كوجهة عالمية للترفيه والثقافة.
- دور فاعل لدوائر الثقافة والسياحة في دفع محافظة المشاريع الترفيهية الاستراتيجية.

نظرة عامة على السوق تنمة الإمارات العربية المتحدة تنمة

حلول الطاقة



النفط والغاز

- خطة الإنفاق الرأسمالي الخمسية ل أدنوك بقيمة 550 مليار درهم (2023-2027) تشكّل ركيزة للاستثمار المستدام.
- ترسية عقود كبرى حديثة، من بينها مشروع حقل الزاكوم و MMBD Offshore.
- مشاريع مزرعة خزانات النفط الخام في جزيرة داس والتوسعات المرتبطة بالأنشطة المصب (downstream) في جزيرة داس.



الأعمال البحرية

- مشاريع تصنيع المنصات البحرية والبنية التحتية تحت سطح البحر لصالح أدنوك تدعم الطلب على أعمال الهندسة البحرية.
- محفظة مستدامة من الخدمات البحرية المتخصصة وأعمال التركيب والإنشاءات البحرية المتكاملة دعماً لتوسع إنتاج الهيدروكربونات.

الأعمال ذات الصلة



البناء المعياري

- التصنيع خارج الموقع، الأمر الذي يعزز كفاءة الوقت ويخفض التكاليف.
- توسيع نطاق الحلول المعيارية عبر قطاعات مراكز البيانات والضيافة والتطبيقات السكنية.
- يقلل التصنيع المسبق من الهدر ويدعم أهداف الاستدامة في دولة الإمارات العربية المتحدة عبر أنواع متعددة من المشاريع.



تأجير المعدات الثقيلة

- نمو الطلب بالتوازي مع المشاريع الكبرى في قطاعات النقل الجوي والضيافة والترفيه ومراكز البيانات.
- تزايد الطلب على حلول تخزين الطاقة بالبطاريات (BESS) دعماً لأهداف خفض الانبعاثات.
- نشر 40 وحدة خلال عام 2025 عبر AJI Rentals بديلاً عن مولدات الديزل.



أنظمة الواجهات

- الطلب على أنظمة الواجهات مدفوع بمحفظة من مشاريع الأبراج الشاهقة، بما في ذلك نخلة جبل علي الى جانب قطاع مراكز البيانات.
- تعزز الهندسة المعقدة ومتطلبات المواد المتقدمة حلول الواجهات المتخصصة وخدمات التركيب.

نظرة عامة على السوق تنمة

المملكة العربية السعودية



وحدات الأعمال ذات الصلة

تشهد خدمات "أليك القابضة" المتخصصة نمواً متسارعاً بالتوازي مع تنفيذ المملكة لمحفظه مشاريع تُقدّر بنحو 1.7 تريليون دولار⁴، وإطلاق برنامج استثماري للطاقة الخضراء بقيمة 32 مليار دولار ضمن رؤية 2030. سعة مراكز البيانات في السعودية مرشحة للتضاعف ثلاث مرات خلال خمس سنوات، من نحو 1 غيغابايت حالياً إلى 3.3 غيغابايت. ما يعزز الطلب على الحلول المعيارية، وأنظمة الواجهات، وخدمات التأجير ضمن سلسلة القيمة الخاصة بـ "أليك القابضة"⁶.



حلول الطاقة

من المتوقع أن يواصل قطاع الطاقة والأعمال البحرية نموه المستدام، مع نمو الإنفاق على مشاريع الهندسة والمشتريات والإنشاءات في قطاع النفط والغاز بأكثر من 5% سنوياً ليقترّب من 150 مليار دولار بحلول عام 2030. كما يُتوقع أن يرتفع سوق مشاريع الطاقة من نحو 6.5 مليار دولار² في عام 2024 إلى قرابة 10 مليارات دولار بحلول عام 2033، مدفوعاً بتوسع مشاريع الطاقة المتجددة³.



الهندسة والإنشاءات

يشهد سوق الإنشاءات في المملكة مسار نمو مستدام، مع توقعات بنمو الإنتاج بنحو 4% في عام 2025 بدعم لميزانية تبلغ 1.3 تريليون ريال سعودي، يليها نمو سنوي يتراوح بين 5% و6% حتى عام 2029. في ظل الاستعداد لاستضافة بطولات كأس العالم لكرة القدم 2024 ومعرض الرياض إكسبو 2030، ورفع مساهمة السياحة في الناتج المحلي إلى نحو 10%، واستهداف 70% كنسبة لتملك المساكن¹.

1 Businesswire.com

2 IMRC: تقرير سوق الهندسة والمشتريات والبناء في المملكة العربية السعودية

3 Ken Research

4 إكونومي ميدل إيست

5 برايس ووترهاوس كوبرز

6 الرعاية من أجل الاستدامة

استراتيجيتنا

سته ركائز تحرك نمواً قابلاً للتوسع

ارتكزت استراتيجية "أليك القابضة" لعام 2025 على ستة ركائز متكاملة تستهدف توسيع نطاق الأعمال الأساسية في الإمارات العربية المتحدة، وتسريع وتيرة توسع الأعمال في المملكة العربية السعودية وفي قطاع مراكز البيانات، وتعزيز هوامش الربح عبر التقنية والانضباط التشغيلي وعمليات استحواد وفق سياسة انتقائية تعزز القيمة المضافة. وتظل هذه الركائز محركات القيمة الأساسية لاستمرار النمو.



الأعمال الأساسية

تشكل منصة الهندسة والإنشاءات الركيزة الرئيسية لنمو المجموعة في 2025، حيث يجري تحويل الرصيد الكبير للمشاريع قيد التنفيذ في الإمارات العربية المتحدة، خصوصاً في قطاعات الفنادق والتطوير العقاري للمشاريع متعددة الاستخدامات والنقل الجوي والترفيه، إلى إيرادات وتدفقات نقدية مع تعزيز مكانة المجموعة في أسواقها الرئيسية.



التقنية والابتكار

تعيد الاستثمارات في نماذج معلومات البناء، والروبوت، والبناء المعياري (تجهيز الوحدات)، وأنظمة التحكم بالمشاريع القائمة على البيانات، صياغة أساليب التصميم والتنفيذ، بما يرفع الإنتاجية ويختصر مدد التنفيذ ويدعم الزيادة المستمرة في هوامش الربح.



المملكة العربية السعودية

يركز توسعنا المدروس في المملكة العربية السعودية على الرياض وغيرها من مراكز تحقيق أهداف رؤية المملكة 2030: حيث نجمع بين سجل أعمال "أليك للإنشاءات" الحافل في الأبنية المعقدة وخبرة "الهدف للإنشاءات الهندسية" في قطاع الطاقة، لاغتنام مشاريع ضخمة نخارها بعناية في مجالات الترفيه، والمشاريع العقارية متعددة الاستخدامات، والطيران، والبنية التحتية لقطاع الهيدروكربونات.



مراكز البيانات

تستفيد منصة متخصصة لحلول مراكز البيانات، تدعمها شركات المجموعة ذات الصلة، من الطلب المتسارع المرتبط بالذكاء الاصطناعي. ويعزز مشروع "ستارغيت" متعدد المراحل ومحفظة المشاريع القوية في دول الخليج في هذا القطاع مكانة "أليك القابضة" كمقاول موثوق لتنفيذ مشاريع الحوسبة فائقة السعة والبنية التحتية الرقمية التي تلبى متطلبات محددة.



التميز التشغيلي

نعمل على تحويل أعمالنا الإنشائية إلى نموذج معياري يحتذى به من حيث دقة التخطيط والتنفيذ، وذلك عبر توحيد معايير التنفيذ، وإرساء حوكمة صارمة للمخاطر والجوانب التجارية، واستخدام أنظمة تحكم رقمية متطورة، وترسيخ ثقافة السلامة ورعاية العاملين. وتساهم هذه العوامل في رفع الإنتاجية، واستقرار هوامش الربح، وتعزيز الميزانية العمومية، بالتوازي مع توسع نطاق الأعمال.



عمليات الاستحواد

تساهم عمليات الاستحواد التي تعود بقيمة مضافة على المجموعة، مثل الاستحواد على شركة "الهدف للإنشاءات الهندسية"، في توسع نطاق أعمال "أليك القابضة" ليشمل قطاعات مشاريع الطاقة واسعة النطاق وتنفيذ عقود الهندسة والمشتريات والإنشاء لمشاريع الأعمال البحرية. كما تضيف هذه الخطوات قدرات تخصصية تعزز جودة المحفظة التعاقدية للمجموعة، وتوسع نطاق وصولها إلى قطاعات جديدة، وتدعم مرونة أرباحها على المدى الطويل عبر منصة شركاتها المتكاملة.

المراجعة التشغيلية

أعمالنا الأساسية

47

وحدات الأعمال ذات الصلة

49	أيمكو
50	أليك لأعمال التصميم الداخلي والتشطيب
51	أليك للحلول ومراكز البيانات
52	أليك لتكنولوجيا
53	أليك لايت
54	إل أي إن كيو
55	أليك للواجهات
56	أليك للطاقة
57	إيه جيه أي رينتالز



المراجعة التشغيلية أعمالنا الأساسية

تقود شركتنا "أليك للإنشاءات" و"الهدف للإنشاءات" الهندسية" توسع "أليك القابضة" من خلال الجمع بين أرقى معايير الإنشاءات والكفاءات المتقدمة في مجالات الهندسة والمشتريات والبناء والأعمال البحرية. أسهم الاستحواذ على شركة تارجت للهندسة في عام 2022 في تعزيز المنصة المجمعة، بما يتيح نطاقاً أوسع من الخبرات في المجالات البحرية والصناعية والبنية التحتية في جميع أنحاء الإمارات العربية المتحدة والمملكة العربية السعودية.

نظرة عامة على الأداء التشغيلي

أرست شركتنا "أليك للإنشاءات" و"الهدف للإنشاءات" الهندسية" في عام 2025 معايير جديدة للتنفيذ المتكامل، من خلال المضي قدماً في تنفيذ برامج رائدة عبر مناطق متعددة، والفوز بجوائز من الفئة الأولى، وإثبات قوة المنصة الهندسية والإنشائية الموحدة. وقد جمعت الشركتان معاً بين التنفيذ السريع عالي الرقابة في المشاريع المعقدة وبين الإدارة المنضبطة للمخاطر، مع امتلاك محفظة مشاريع ضخمة ومتنوعة تضمن رؤية نمو واضحة مستقبلاً.

ساهمت شركتنا "أليك للإنشاءات" و"الهدف للإنشاءات" الهندسية" مجتمعتين بإيرادات بلغت 11.5 مليار درهم إماراتي في عام 2025 (زيادة قدرها 66% على أساس سنوي)، وهو ما يمثل 79% من إجمالي إيرادات المجموعة.

وحققت شركة "أليك للإنشاءات" إيرادات بلغت 6.8 مليار درهم إماراتي، بينما حققت شركة "الهدف للإنشاءات" الهندسية" إيرادات بلغت 4.6 مليار درهم إماراتي، مما يعكس الأثر المالي والتشغيلي لمنصة الحلول المتكاملة للإنشاءات والطاقة. كما توفر محفظة المشاريع المشتركة القيد التنفيذ، والتي تبلغ قيمتها 30.2 مليار درهم إماراتي (أليك للإنشاءات: 15.3 مليار درهم؛ الهدف للإنشاءات الهندسية: 14.5 مليار درهم)، رؤية واضحة ومنضبطة لتحقيق نمو مربح خلال عام 2026 والأعوام التالية.



الهدف للإنشاءات الهندسية

قيمة المشاريع قيد التنفيذ

14,530 مليار درهم إماراتي

تغطية المشاريع قيد التنفيذ

3.1 ضعف الإيرادات

أسطول المركبات البحرية

40 سفينة



أليك للإنشاءات

قيمة المشاريع قيد التنفيذ

15,288 مليار درهم إماراتي

تغطية المشاريع قيد التنفيذ:

2.2 ضعف الإيرادات

أداء السلامة

(معدل تواتر الإصابات المضيعة للوقت)

0.158

المراجعة التشغيلية تتم

أعمالنا الأساسية تتم

أليك للإنشاءات

بناء مجموعة من أعقد المشاريع وأبرزها في المنطقة

قادت شركة "أليك للإنشاءات" في عام 2025 تنفيذ عدداً من أرقى المعالم المعمارية في دول مجلس التعاون الخليجي، والتي شملت مشاريع الاستخدامات المتعددة والفنادق والمنتجعات والمراكز التجارية والمدن الترفيهية، ومن أبرزها "وين جزيرة المرجان"، و"القدية سبيد بارك (مضمار السرعة)". ومنتزه الألعاب المائية "أكواريبيا"، بالإضافة إلى المرحلة الأولى بقدرة 200 ميجاوات من مجمع مراكز بيانات "ستارغيت".

وتركز انضباط التنفيذ على التحديد المبكر للمخاطر والفرص وإدارتها بفعالية، مع تطبيق ضوابط "الإندار المبكر" لمؤشرات الأداء الرئيسية على مستوى المشاريع، والتي تشمل الجوانب التجارية والجدول الزمني والجودة، لضمان النتائج في المواقع ذات التعقيد العالي.

وتعمل هذه الضوابط المطبقة على كافة العقود القائمة على رصد أي تأخير في الجداول الزمنية أو تباين في التكاليف أو حيود عن معايير الجودة خلال الأسبوعين الأولين من حدوثها، مما يتيح اتخاذ إجراءات تصحيحية سريعة ويضمن الالتزام بالبرنامج الزمني. كما طورت شركة "أليك للإنشاءات" ابتكارات تركز على رفع الإنتاجية من خلال استراتيجية الروبوتات والاستمرار في توحيد إجراءات التشغيل القياسية، مما ساهم في ترسيخ نهج تنفيذ متسق وقابل للتكرار مع توسع محفظة المشاريع الكبرى.

الهدف للإنشاءات الهندسية

زيادة واسعة النطاق في هندسة مشاريع قطاعي الطاقة والأعمال البحرية ومشتريات وإنشاءاتها

حققت "الهدف للإنشاءات الهندسية" نقلة نوعية في وتيرة النمو خلال عام 2025، حيث توسعت في نطاق أعمال الهندسة والمشتريات والبناء والمشاريع البحرية ضمن قطاعات النفط والغاز والطاقة المتجددة والبنية التحتية البحرية، تماشياً مع استراتيجية الطاقة لمجموعة "أليك القابضة". وتمثلت المحطة الأبرز في الفوز بتنفيذ أكبر عقد هندسة ومشتريات وبناء في تاريخها بمشروع "حقل زاكوم العلوي"، الأمر الذي رسخ مكانة الشركة كمقاول من الفئة الأولى في المنطقة، وفتح الباب للحصول على سلسلة من خمسة عقود مشاريع بقيمة إجمالية بلغت 6.4 مليار درهم إماراتي.

وترجمت الشركة استراتيجيتها إلى واقع ملموس عبر تطوير قدراتها في مجالات التصنيع (الهدف للحديد)، والأصول البحرية، وأنظمة التحكم الرقمي في المشاريع. وارتفعت القدرة التصنيعية للشركة لتصل إلى 3,103 طن من حديد الإنشاءات في عام 2025 (مقارنة بـ 1,450 طن في عام 2024)، بينما وصلت نسبة إشغال الأسطول البحري إلى 100%، مدعومة بامتلاك بارجتين إضافيتين لدعم العمليات الإنشائية البحرية واسعة النطاق. كما وحدت أنظمة التحكم الرقمي في المشاريع كافة بيانات التكاليف والجداول الزمنية والمشتريات والتقدم الهندسي ضمن نظام موحد يعتمد على "أوراكل"، مع توفير لوحات بيانات تفاعلية تمنح رؤية فورية لجميع العقود الرئيسية، مما ساهم بشكل كبير في تقليل مخاطر التأخير أو التغييرات في أوامر التنفيذ.

المساهمة المالية في المجموعة

حققت "أليك للإنشاءات" في عام 2025 إيرادات بلغت 6.8 مليار درهم إماراتي (زيادة قدرها 68% على أساس سنوي). وظلت هامش الربح قوية عند مستوى 7.3%، مدعومة بمشاريع الاستخدامات المتعددة والفندقية والتجارية والترفيهية ذات القيمة العالية في دولة الإمارات العربية المتحدة، بالإضافة إلى المساهمة المتزايدة من المشاريع المماثلة في تعقيدها بالمملكة العربية السعودية، وقد عكس هذا الأداء الانضباط في تنفيذ المشاريع القائمة، والدقة في اختيار المشاريع، والتركيز المخطط له على القطاعات التي تتطلب خبرات فنية عالية وتدر هامش ربح مرتفعة، بما في ذلك مراكز البيانات العملاقة.

الإيرادات (زيادة 68% على أساس سنوي)

6,838 مليون درهم إماراتي

هامش إجمالي الربح 7.3%

نسبة المساهمة في إيرادات المجموعة



المساهمة المالية في المجموعة

حققت "الهدف للإنشاءات الهندسية" في عام 2025 إيرادات بلغت 4.6 مليار درهم إماراتي (زيادة قدرها 64% على أساس سنوي)، واستمرت هوامش الربح عند مستويات جيدة بنسبة 9.0%، مدعومة بعقود كبرى في مجالات الهندسة والمشتريات والبناء والبنية التحتية للطاقة عبر قطاعات النفط والغاز والطاقة المتجددة والأعمال البحرية. وارتفعت هوامش صافي الربح في مشاريع رئيسية مختارة من 6% إلى 10%، مما يعكس الانضباط في اختيار العطاءات والمشاركة المبكرة مع مقاولي الباطن الهندسيين في مرحلة "إبداء الاهتمام"، وهو ما عزز ثقة العملاء وقلل من المفاجآت خلال مرحلة التنفيذ.

الإيرادات (زيادة 64% على أساس سنوي)

4,626 مليون درهم إماراتي

هامش إجمالي الربح 9.0%

نسبة المساهمة في إيرادات المجموعة



المراجعة التشغيلية تتم

أليمكو

تحقيق التميز المتكامل في الأعمال الميكانيكية والكهربائية والسياسة عبر البرامج السريعة المهياة حسب المتطلبات

تتطلب المنشآت المهياة حسب المتطلبات مقاولي أعمال ميكانيكية وكهربائية وسياسة قادرين على إدارة أنظمة معقدة ومتراصة بأعلى معايير الجودة وضمان الالتزام بالجدول الزمنية. وقد نجحت شركة "أليمكو" في ترسيخ مكانتها كشريك مثالي في هذا المجال: فهي مقاول أعمال كهروميكانيكية يقدم خدمات شاملة تجمع بين الريادة في التصميم المبكر، وبرتوكولات التنفيذ الموحدة، والقدرات التصنيعية المتقدمة.

أداء أليمكو خلال 2025

ارتكز أداء شركة "أليمكو" خلال عام 2025 على الاختيار المنضبط للمشاريع، وتعزيز المفاوضات التجارية في المراحل الأولية، وتحسين الرقابة على التكاليف، وتحقيق مكاسب ملموسة في الإنتاجية عبر المواقع الإنشائية القائمة. وعلاوة على ذلك، ساهم طرح العام الأولي لأسهم "أليك القابضة" في تعزيز شفافية الحوكمة، ومواءمة التقارير الداخلية والتوقعات المالية وتقوية ضوابط إدارة المخاطر المتعلقة بالأنشطة التجارية ومقاولي الباطن.

مبادرات القدرات الاستراتيجية في عام 2025

نفذت شركة "أليمكو" ترقيات متعددة لقدراتها بهدف دعم النمو المعزز للهوامش والمرونة التشغيلية. وقد أدت برامج التكامل المبكر للتصميم إلى إشراك قيادات أعمال الهندسة الميكانيكية والكهربائية والسياسة في مراحل المناقصات وما قبل الإنشاء، مما يساهم هذا التدخل المبكر في بناء علاقات أقوى مع العملاء وتقليل مخاطر إعادة العمل في المشاريع المعقدة.

علاوة على ذلك، تم اعتماد آلية توحيد عمليات الأعمال الميكانيكية والكهربائية والسياسة عبر المجموعة، مما أدى إلى مواءمة التفاصيل الهندسية، ودليل المواد، وطرق التركيب. وقد ساهم ذلك في الحد من التفاوت، وتقليل إعادة العمل، وتعزيز الإنتاجية، وتسريع عمليات الاعتماد والتشغيل التجريبي. كما أدى الاستثمار في أدوار السلطة الفنية للمناطق ذات المخاطر العالية، وتحسين توثيق المخططات المنفذة باستخدام المسح بالليزر، إلى تعزيز الرقابة على التنفيذ وثقة العملاء.



كما شهدت قدرات تنفيذ مراكز البيانات توسعاً كبيراً في عام 2025، مع الاستثمار في أنظمة التبريد عالية الكثافة، وبناء أنظمة الطاقة الاحتياطية، وتكامل التحكم المتقدم، وبرتوكولات التشغيل السريع

التحول الرقمي ومرونة سلاسل التوريد

وسعت شركة "أليمكو" نطاق استخدامها لنماذج معلومات البناء للأعمال الميكانيكية والكهربائية والسياسة، والمخططات الرقمية، والتخطيط للتصنيع المسبق، وإدارة المواقع خلال عام 2025. وقد ساهمت عمليات فحص الجودة الرقمية والتتبع في الوقت الفعلي في تحسين جودة التركيبات، وتقليل إعادة العمل، وتسريع عمليات التشغيل التجريبي.

كما تم تطبيق نظام جديد لتتبع دورة حياة المواد والمعدات بدءاً من مرحلة المناقصة وصولاً إلى التركيب، في حين دعم نظام مراقبة الإنتاجية نماذج عمل شفافة للقوى العاملة قائمة على الحوافز. وعلاوة على ذلك، تم تعزيز مرونة سلاسل التوريد من خلال توسيع اتفاقيات الإطار العملي مع الموردين الرئيسيين، والتخصيص المبكر لقدرات التصنيع للمعدات الحيوية، واعتماد استراتيجيات تعدد المصادر التي قد تشكل مخاطر في حال الاعتماد على مورد واحد.

إنشاء الوحدات النموذجية وتطبيق الاستدامة

وأدت المكتبات النمطية الموسعة لدى "أليمكو" إلى تسريع عمليات التصنيع، وتقليص العمالة في المواقع الإنشائية، واختصار الجداول الزمنية. كما ساهمت هذه الأساليب في خفض النفايات والانبعاثات واستهلاك الطاقة، علاوة على ذلك، يضمن توحيد معايير أنظمة التدفئة والتهوية وتكييف الهواء عالية الكفاءة، واستخدام مبردات ذات تأثير بيئي منخفض، وأنظمة التحكم المتقدمة، تحقيق الاستدامة عبر كافة المشاريع.

وقد شملت إنجازات تجديد المباني المكتبية والمنشآت في عام 2025 الحصول على شهادة LEED الفئة البلاتينية للمساحات الداخلية.

تطوير المواهب والقدرات التقنية

توسعت شركة "أليمكو" خلال عام 2025 في الاستثمار في التدريب التقني من خلال زيادة برامج المؤهلات المهنية الوطنية، ومسارات تدريب الحرفيين والمتدربين، ومبادرات المهندسين الخريجين بالتعاون مع شركاء خارجيين. وركزت جهود رفع الكفاءة على المهندسين، وأخصائيي التشغيل التجريبي، ومحلي الطاقة، ومصممي النماذج الرقمية للأعمال الميكانيكية والكهربائية والسياسة. كما شملت التغييرات التنظيمية إنشاء فرق جديدة لمرحلة ما قبل الإنشاء والتميز الهندسي، وتحسين ضوابط إدارة المشاريع، وتطوير القيادات لتعزيز مستوى التنسيق والمساءلة.

الاستراتيجية المستقبلية وفرص النمو

شركة "أليمكو" في موقع ريادي يعزز مساهمتها في هوامش ربح مجموعة "أليك القابضة" وتميزها التنافسي، وذلك من خلال التوسع في مشاريع المرافق الحيوية ومراكز البيانات، ونمو قدرات التصميم والهندسة، وتوسيع نطاق الحلول الجاهزة والغرف التقنية مسبقة الصنع والأنظمة النمطية، والاستمرار في عملية التحول الرقمي.

الجوائز والأوسمة 2025

أليمكو

- ☆ جوائز لأعمال الميكانيكا والكهرباء والسياسة في الشرق الأوسط
- ☆ جائزة "مقاول العام" في مجال لأعمال الميكانيكا والكهرباء والسياسة لعام 2025
- ☆ قائمة القوى في الشرق الأوسط لأعمال الميكانيكا والكهرباء والسياسة
- ☆ المركز الأول في قائمة القوى لأعمال الميكانيكا والكهرباء والسياسة لعام 2025



المراجعة التشغيلية تتم

أليك لأعمال التصميم الداخلي والتشطيب



الجوائز والأوسمة 2025

أليك لأعمال التصميم الداخلي والتشطيب

مقاول العام للتشطيبات الداخلية
جوائز Construction Week الشرق الأوسط



مقاول العام للفئة الكبيرة
جوائز Big Project الشرق الأوسط



لوران فاراج - العضو المنتدب
المرتبة الثانية ضمن قائمة FIT OUT
POWERLIST
الشرق الأوسط Design



فندق جميرا مرسى العرب، الإمارات العربية المتحدة

مشروع العام في قطاع الضيافة
جوائز Construction Innovation



مشروع العام في قطاع الفنادق
جوائز MEED



قاعة أفريقيا للأمم المتحدة - إثيوبيا

أفضل مشروع ترميم وتجديد
جوائز International Architecture



متحف زايد الوطني، الإمارات العربية المتحدة

أفضل مقاول أداء للصحة والسلامة المهنية
WSP الشرق الأوسط



ومتخصصة لكل قطاع، حيث تم إنشاء وحدات تنفيذية متخصصة لقطاعي الفنادق الفاخرة والمتاحف، بدعمها مديرو تشغيل متخصصين.

الاستراتيجية المستقبلية وأفاق النمو

تشهد منطقة الشرق الأوسط حالياً نهضة واسعة في بناء الوجهات الكبرى؛ ويتسارع الطلب على خدمات التصميم الداخلي والتشطيب، والتصاميم التجريبية، والوجهات المتخصصة ذات المستوى العالمي، بوتيرة تفوق قدرة السوق على مواكبتها.

وسوف تواصل "أليك للتصميم الداخلي والتشطيب" تنفيذ مشاريع رائدة في قطاعات الفنادق الفاخرة، والمتاحف، والوجهات الترفيهية، مستهدفةً المشاريع المعقدة ذات هوامش الربح المرتفعة التي تعكس الرؤية الاستراتيجية وقيم العلامة التجارية لـ "أليك القابضة".

ويمثل تأسيس مركز النجارة الجديد في امانة رأس الخيمة استثماراً تشغيلياً كبيراً، حيث أتاح سيطرة أكبر على جودة أعمال الخشب المصممة حسب الطلب، والآثاث، والتشطيبات الزخرفية، مما يقلل الاعتماد على الموردين الخارجيين للعناصر الأساسية في المشاريع المستقبلية. كما أن استقطاب وتدريب الحرفيين والمتخصصين الفنيين في مجال النجارة والمتاحف يضمن قدرة الشركة على تنفيذ تشطيبات مخصصة للغاية وإنجاز مشاريع معقدة دون الحاجة للاستعانة بمصادر خارجية للتنفيذ.

ويجتمع فريق "أليك للتصميم الداخلي والتشطيب"، الذي يضم أكثر من 300 متخصص أساسي وما يزيد عن 1,500 حرفي ماهر في المنشآت التابعة والعمليات الميدانية، تحت شعار واحد، ألا وهو "الأعمال الكبرى تتطلب انضباطاً أكبر".

التعاون والتميز التجاري عبر

مجموعة الشركات المتكاملة

جسد الإنجاز الناجح لمشروع متحف التاريخ الطبيعي في أبوظبي نموذجاً للتعاون المثمر في الإدارة والتنسيق بين "أليك القابضة" و"أليك" و"أليك" و"أليك" للتصميم الداخلي والتشطيب. وقد أثبت هذا النموذج التعاوني فاعليته، وسيبقى حجر الزاوية لتنفيذ مشاريع المتاحف والمنشآت الثقافية مستقبلاً. كما سيتطلب مشروع "وين جزيرة المرجان"، وهو مشروع تطوير عقاري فندقي ضخم ومعقد، استمرار هذا التعاون الموجه نحو الحلول بين الكيانات الثلاثة لضمان التنفيذ الناجح وإدارة التداخلات الفنية في إطار هذا البرنامج السريع وعالي التعقيد.

وقد تمت معايرة نماذج التسعير والشروط التجارية لتعكس ظروف السوق والقيمة المضافة للمجموعة. كما ساهمت جداول الدفع بوتيرة متسارعة في المشاريع ذات التنفيذ السريع في تأمين دفعات مقدمة وصرف مبالغ بناءً على الإنجاز، مما أدى إلى تحسين التدفق النقدي وتقليل المخاطر المالية.

وفيما يخص الحد من مخاطر المشتريات، فقد تم التعامل معها من خلال توسيع قدرات أعمال النجارة، وتطوير سلاسل التوريد المحلية والإقليمية، وعقد شراكات استراتيجية طويلة الأمد مع موردين متخصصين في التشطيبات المخصصة والحزم الفنية، مما يضمن أولوية التخصيص للمشاريع ذات الجداول الزمنية المضغوطة، ساهمت التغييرات التنظيمية في رفع قدرات الشركة من خلال تأسيس فرق عمل

ابتكار تجارب غامرة عبر حلول التصميم الداخلي والتشطيبات المتقدمة

تقدم شركة "أليك للتصميم الداخلي والتشطيب" مفهوماً جديداً للتصميم الداخلي في عصر التقنية المتقدمة، والأنظمة مسبقة التجهيز، ومستوى الحرفية الذي لا يضاهي. فمن منحوتة "صخرة الجمل" بارتفاع 82 متراً في مشروع حديقة الألعاب المائية "أكواريبيا القدية"، إلى التفاصيل المعمارية الفريدة في فندق "جميرا مرسى العرب"؛ يرفع كل مشروع سقف ما يمكن تحقيقه، ويقدم مساحات تصميم لا تتقادم مهما مر من زمن.

الأداء والإنجازات الاستراتيجية في عام 2025

وازتت استراتيجية محفظة الأعمال طوال العام بين تنفيذ المشاريع الأيقونية الكبرى وبين التخطيط لزيادة حجم الأعمال مع الحفاظ على الربحية، وقد ساهم إنجاز مشروعين منحفين بارزين في أبوظبي في تعزيز قيمة العلامة التجارية في القطاع الثقافي، بينما حققت الوجهات الترفيهية توسعاً في شريحة سوق جديدة. كما حققت مشاريع الفندق الفاخرة، لا سيما في المملكة العربية السعودية، نتائج ربحية قوية. وحصل مشروع "جميرا مرسى العرب" على جائزة "الاختيار العالمي" عن فئة الفنادق ضمن جوائز ابتكارات الإنشاءات، كما صُنّف تصميمه ضمن أفضل 50 فندقاً في العالم، وشمل التقدير الذي حظيت به الشركة في هذا القطاع خلال عام 2025 تصنيفها ضمن قائمة أقوى شركات التصميم الداخلي والتشطيب من مجلة "كوميرشال إنترنيور ديزاين"، بالإضافة إلى جائزة أفضل مقاول من شركة "دبليو إس بي" لأداء الصحة والسلامة والبيئة.



المراجعة التشغيلية تتم

أليك للحلول ومراكز البيانات

قيادة مشاريع البنية التحتية
فائقة النطاق في المنطقة
بهندسة دقيقة عالية الإتقان

مثل المشهد العام للبنية التحتية الرقمية في دول مجلس التعاون الخليجي إحدى أكثر فرص النمو جذباً خلال العقد الحالي في عام 2025: حيث تشير التوقعات إلى وصول حجم الإنفاق على مشاريع مراكز البيانات إلى 312 مليار درهم إماراتي بين عامي 2025 و2033. مع توقع تسارع وتيرة عمليات التنفيذ السنوية بنحو ستة أضعاف خلال تلك الفترة. ويعكس هذا التوسع التسارع الكبير في تبني تقنيات الحوسبة السحابية، والذكاء الاصطناعي، وتعلم الآلة، إلى جانب الطموحات الإقليمية الرامية لترسيخ مكانة منطقة الخليج كمركز رقمي عالمي.

ونجحت "أليك للحلول ومراكز البيانات" على مدار عام 2025 في ترسيخ مكانتها في قلب هذا التحول الشامل: حيث أثبتت جدارتها وموثوقيتها وتميزها من خلال نهج منضبط في اختبار المشاريع، واعتماد منهجيات البناء ذو الوحدات التي ساهمت في تقليص الجداول الزمنية للتنفيذ. مع الحفاظ على أعلى مستويات المرونة والمتانة التقنية.

تأكيد المكانة الاستراتيجية في السوق

ومشروع "ستارغيت" (Stargate) كعامل محفز

كان تنفيذ مشروع "ستارغيت" في أبوظبي إنجازاً محورياً لشركة "أليك للحلول ومراكز البيانات" خلال عام 2025، حيث يعد أول مشروع دولي للبنية التحتية المتطورة للذكاء الاصطناعي تابع لشركة (أوبن إيه آي) في منطقة الشرق الأوسط. وتتضمن المرحلة الأولى من المشروع منشأة فائقة النطاق بقدرة 200 ميغاواط ضمن مجمع مخطط له أن يصل إلى 1 جيجاواط. ويتم تنفيذه بالشراكة مع شركة (جي 42) و(أوبن إيه آي)، بموجب عقد قيمته 5.2 مليار درهم إماراتي. مع استهداف إنجاز المشروع في أوائل عام 2026.

وقد تولت شركة "أليمكو" توفير الأنظمة المتقدمة لأعمال الميكانيكا والكهرباء والسباكة، مثل تقنية التبريد بالغمر. بينما أشرفت شركة "إل إي إن كيو" على عمليات التصنيع المسبق خارج الموقع. وساهم هذا النهج المتكامل في الحد من المخاطر، وسلاسة الجداول الزمنية، وتمكين التنفيذ السريع. ومن الناحية الفنية، تطلب مشروع "ستارغيت" دقة متناهية في أنظمة التبريد وتوزيع الطاقة، حيث تم اعتماد تقنيات التبريد السائل المتقدمة لرفع كفاءة الأداء والحفاظ على الموثوقية العالية للبنية التحتية الحيوية. وعلوة على ذلك، أتاح نظام التشغيل التجريبي على مراحل تشغيل أجزاء من المنشأة قبل اكتمال أعمال البناء الكلية، مما ساهم في تسريع توليد الإيرادات وتقليص المخاطر.

كما تطلب ضغط البرنامج الزمني لتنفيذ منشأة فائقة النطاق إلى 19 شهراً ابتكاراً منهجياً في عمليات التسلسل الميداني، والمشتريات، وحشد قوة العمل خلال عام 2025. وقد مكنت تقنيات التصنيع المسبق إجراء التصنيع خارج الموقع بالتوازي مع عمليات التجميع في الموقع. كما ساهمت نماذج التصميم الموحدة في تقليل التعقيدات الإنشائية وتسريع تنفيذ السعات الإضافية. وفضلاً عن ذلك، وفرت أنظمة التحكم الرقمي في المشاريع متابعة فورية لأداء الجدول الزمني والتكلفة، وكانت المحصلة النهائية برهاناً عملياً على أن النموذج



المتكامل لمجموعة "أليك القابضة"، الذي يجمع بين أسلوب البناء عبر وحدات والهندسة المتقدمة والإدارة المنضبطة للبرامج، قادر على تنفيذ المشاريع المعقدة بوتيرة متسارعة مع التزام ثابت بمعايير الجودة.

اغتنام فرص السوق وتحديد الموقع التنافسي

نجحت "أليك للحلول ومراكز البيانات" في ترسيخ مكانتها كشريكاً استراتيجياً طبيعياً لهذه المشاريع الطموحة، مستندةً إلى الركائز التالية:

- **التمايز التقني:** مكنت تصميم التبريد المتقدمة، وتقنيات التبريد بالغمر، وأعمال الميكانيكا والكهرباء والسباكة، من تحقيق مرونة عالية في التوسع، وسرعة في التنفيذ، واستدامة في العمليات التشغيلية. كما وفر تكامل أعمال الشركة ضمن أعمال مجموعة "أليك القابضة" وصولاً مباشراً إلى خبرات تخصصية في الهياكل الإنشائية، والواجهات، وحلول الطاقة، والتقنية، وهي مزايًا غالباً ما يفتقر إليها مقاولو مراكز البيانات منفردين.
- **سرعة النفاذ إلى السوق:** ساهمت أساليب الهندسة والبناء المتقدمة، والتصنيع المسبق، وبروتوكولات التصميم الموحدة في تقليص فترات التسليم مقارنة بالمنهجيات التقليدية. وتعد هذه القدرة عاملاً جوهرياً لعملاء البنية التحتية للذكاء الاصطناعي، حيث تترجم سرعة توفير السعات التشغيلية مباشرة إلى ميزة تنافسية.
- **عمق الشراكات الاستراتيجية:** يعكس إسناد مشروع "ستارغيت" مباشرة للشركة حجم ثقة العملاء في سجل إنجازات مجموعة "أليك القابضة" ومع تصاعد طموحات المنطقة في مجال الذكاء الاصطناعي فائق النطاق على مدار العام، أصبح زخم العلاقات المؤسسية والتميز المشهود في التنفيذ من المعايير الأساسية لاختيار الشركاء.

الاستراتيجية المستقبلية وتوقعات عام 2026

تستشرف "أليك للحلول ومراكز البيانات" عام 2026 بالمضي قدماً في ثلاثة مسارات استراتيجية متوازنة.

- إنجاز المرحلة الأولى من مشروع "ستارغيت": ينصب التركيز على تسليم المرحلة الأولى بقدرة 200 ميغاواط خلال الجدول الزمني المحدد بـ 19 شهراً، مع التحضير لإطلاق المرحلة الثانية والتوسعات المستقبلية للوصول إلى قدرة 1 جيجاواط. وسيعتمد القسم على الرؤى والمكتسبات التشغيلية من المرحلة الأولى لتحسين كفاءة التكاليف والجداول الزمنية في المراحل اللاحقة.
- استهداف مشاريع مراكز البيانات الإقليمية: تسعى الشركة لاقتناص فرص واعدة في دولة الإمارات العربية المتحدة والمملكة العربية السعودية وعموم المنطقة عبر مناقصات انتقائية: حيث تُمنح الأولوية للمشاريع التي تتوافق مع خبرات مجموعة "أليك القابضة" وهوامش ربحيتها، مع المشاركة الفاعلة في المبادرات الرقمية الوطنية.
- تعزيز التكامل التشغيلي للمجموعة: العمل على توثيق التعاون بين شركات مجموعة "أليك القابضة"، وهي "أليمكو"، و"إل إي إن كيو"، و"أليك تكنولوجيز"، و"أليك للطاقة"، لتقديم حلول متكاملة وشاملة للعملاء، بما يضمن تحقيق عوائد سعرية مجزية تعكس القيمة المضافة لهذا التكامل.





المراجعة التشغيلية تتم

أليك تكنولوجيا

دمج أنظمة التيار المنخفض للغاية والأنظمة الأمنية والذكية عبر البنية التحتية التقنية

القدرة على تقديم الخدمات وتحديد المكانة في السوق

خلال العام، قدمت شركة "أليك تكنولوجيا" حلولاً متكاملة وشاملة لأنظمة التيار المنخفض، شملت تصميم وتنفيذ أنظمة تقنية المعلومات والاتصالات، وكاميرات المراقبة الأمنية وأنظمة التحكم في الدخول، وتكامل الأنظمة السمعية والبصرية وأنظمة العرض، ومنصات إنترنت الأشياء وأتمتة المباني، بالإضافة إلى أنظمة إدارة غرف الضيوف لتطبيقات قطاع الضيافة، وأنظمة أتمتة مواقف السيارات والتحكم في الإيرادات.

وقد عملت الشركة كمزود للحلول التقنية بدلاً من مجرد مورد للمعدات: حيث بدأت المشاريع بهندسة دقيقة للمتطلبات تتماشى مع الاحتياجات التشغيلية للعملاء. وطوال عام 2025، تعاونت "أليك تكنولوجيا" مع المماريين والمهندسين ومديري المرافق لتطوير بنية أنظمة متكاملة تعمل على تحسين الأداء، وتقليل مخاطر التداخل بين الأنظمة، ودعم الموثوقية التشغيلية على المدى الطويل. وقد ساهم هذا النهج الاستشاري في تمييز "أليك تكنولوجيا" وبناء علاقات أقوى مع العملاء مقارنة بنماذج توريد المعدات التقليدية.

تنفيذ المشاريع عالية القيمة خلال عام 2025

قامت شركة "أليك تكنولوجيا" خلال عام 2025 بتنفيذ أنظمة تيار منخفض متكاملة عبر العديد من المشاريع ذات المواصفات العالية. تطلبت مشاريع مراكز البيانات بنية تحتية أمنية، وأنظمة تحكم في الدخول، وتكاملاً مع أنظمة إدارة المباني لدعم الأمن التشغيلي ومراقبة المرافق. أما المشاريع الفندقية، فقد استلزمت دمج تقنيات غرف الضيوف، واللوحات الرقمية، والأنظمة السمعية والبصرية لقاعات المؤتمرات، مما ساهم في تعزيز تجربة الضيوف والكفاءة التشغيلية. وفي الوقت ذاته، تطلبت المشاريع التجارية بنية تحتية لتقنية المعلومات والاتصالات، وتكاملاً للأنظمة الأمنية، وأتمتة المباني لدعم العمليات المؤسسية وإدارة المخاطر.

وبعد اكتمال التنفيذ، قدمت الشركة خدمات صيانة ودعم فني مستمرة، مما أدى إلى تحقيق عوائد إيرادات متكررة وتعزيز العلاقات مع العملاء.

التكامل مع "أليك القابضة"

عزز تموضع شركة "أليك تكنولوجيا" ضمن مجموعة "أليك القابضة" خلال العام من مزايا التنفيذ بشكل ملموس، حيث أتاح التكامل مع خبرات شركة "أليمكو" في أعمال الهندسة الميكانيكية والكهربائية والسياسة تنسيق عمليات تصميم وتركيب البنية التحتية الكهربائية وأنظمة التيار المنخفض، مما قلل من مخاطر التداخل بين الأنظمة وعزز من دقة الجداول الزمنية. بالإضافة إلى ذلك، ضمن التعاون مع قيادة المشاريع في "أليك للمقاولات" المشاركة المبكرة في التصميم الفني وتوفير رؤية واضحة لمتطلبات المشاريع.

وقد أثبت هذا النهج المتكامل قيمة خاصة في مشاريع مراكز البيانات والمرافق الحيوية، حيث تطلب الأمر تنسيقاً وثيقاً بين تخصصات التيار المنخفض، وأعمال الهندسة الميكانيكية والكهربائية والسياسة، والأعمال الإنشائية. علاوة على ذلك، وفرت علاقات العملاء وسلسلة المشاريع الخاصة بمجموعة "أليك القابضة" فرصاً واعدة برزت فيها قدرات "أليك تكنولوجيا" المتكاملة في أنظمة التيار المنخفض كقيمة مضافة ميزت العروض المقدمة من المجموعة.

إيرادات الخدمات والصيانة

كان التركيز الاستراتيجي المتزايد والأكثر أهمية خلال عام 2025 على تحقيق إيرادات متكررة من الخدمات والصيانة. وفرت عقود الصيانة لما بعد التنفيذ تدفقات مالية يمكن التنبؤ بها، وعززت العلاقات مع العملاء، وخلق فرصاً لتحديد ودعم ترفقات المرافق وتحسين الأنظمة.

وقد تولت فرق الدعم الفني تلبية طلبات العملاء، وإدارة تحديثات الأنظمة، وتحسين الأداء طوال العمر التشغيلي للمرفق، وساهم هذا التوجه الخدمي في تمييز "أليك تكنولوجيا" شريكاً تقنياً موثوقاً، وليس مجرد مقاول تركيب لمرة واحدة.

الاستراتيجية المستقبلية ومسارات النمو

سوف تعمل شركة "أليك تكنولوجيا" على تعزيز نموها من خلال ثلاثة محاور رئيسية: توسيع نطاق تنفيذ أنظمة التيار المنخفض المتكاملة، والتركيز على مشاريع مراكز البيانات، وقطاع الفنادق، والمشاريع التجارية المتطورة، حيث تتيح التعقيدات التقنية والموثوقية التشغيلية فرصاً لتقديم خدمات ذات قيمة سعرية مضافة. وكذلك زيادة إيرادات الخدمات والصيانة المتكررة، من خلال التوسع في عقود الدعم طويلة الأجل. والمحور الثالث هو تطوير قدرات المباني الذكية وإنترنت الأشياء، لدعم متطلبات العملاء الناشئة المتعلقة بالمنشآت الذكية وتحسين الأداء التشغيلي. ومع تزايد اعتماد المرافق على التقنية وتوجه العملاء نحو طلب حلول تقنية متكاملة بدلاً من الأنظمة المنعزلة، تتمتع شركة "أليك تكنولوجيا" بمكانة رائدة تضمن لها النمو المستمر.





المراجعة التشغيلية تتمه أليك لايت

توفير المرونة والدقة في بيئات المشاريع ذات دورات التنفيذ المتسارعة

تقود "أليك لايت" عمليات التنفيذ الفعال لأعمال الهندسة الميكانيكية والكهربائية والسباكة، والأعمال المدنية، والحدول المعمارية، وتستهدف الشركة العملاء الذين يتطلعون إلى حلول متكاملة، وسرعة فائقة في الإنجاز، وجودة موثوقة في أعمال التجديد والمشاريع الصغيرة الجاهزة للتسليم والمشاريع المتوسطة.

سياق السوق وتحديد المكانة التشغيلية

شكلت المشاريع الصغيرة والمتوسطة جزءاً كبيراً، وإن كان غالباً ما يُغفل عنه، من سوق الإنشاءات في دول الخليج، وشملت ذلك تحديثات منشآت في القطاع الفندقية، وتجديد مراكز تجارية، وتجهيزات منشآت صناعية، وتحديث مكاتب إدارية. ومن هذا المنطلق، تأسست "أليك لايت" لتكون تابعة لشركة "أليمكو" بهدف



خدمة هذا القطاع، حيث تقدم خدمات متكاملة تشمل أعمال الهندسة الميكانيكية والكهربائية والسباكة، والأعمال المدنية، والخدمات المعمارية من خلال نموذج عمل موحد وسلسل يضمن تنفيذاً فعالاً ومنسقاً للمشاريع، واستهدفت "أليك لايت" الشركات في قطاع الفنادق، وشركات تجارة التجزئة، وأصحاب المنشآت الصناعية، والعملاء من الشركات التي تحتاج إلى أعمال تجديد أو مشاريع إنشائية محدودة، مع إعطاء الأولوية للشروط التعاقدية الشفافة والتنفيذ الموثوق من قبل مقاولين على دراية تامة بطبيعة عملياتهم التشغيلية.

عروض الخدمات ونموذج التنفيذ

امتدت محفظة خدمات "أليك لايت" خلال عام 2025 لتشمل نطاقاً متكاملاً من الحلول، على النحو التالي:

- **حلول أعمال الهندسة الميكانيكية والكهربائية والسباكة.** قدّمت "أليك لايت" خدمات تصميم وتنفيذ متكاملة بنظام "تسليم مفتاح" لأعمال الهندسة الميكانيكية والكهربائية والسباكة، سواء للمنشآت الجديدة أو لتحديث الأصول القائمة. وشملت الأعمال أنظمة التكييف والتهوية، وتوزيع الطاقة، وأنظمة المياه، وخدمات المباني المتكاملة، بما يتماشى مع المتطلبات التشغيلية لكل عميل.
- **الأعمال المدنية والإنشائية.** نفّذت الشركة أعمالاً محدودة النطاق مثل إصلاح الأساسات، وتعزيز الهياكل الإنشائية، وتجهيز المواقع للمنشآت الجديدة. وأسندت الحزم الإنشائية الكبرى إلى شركة "أليك للإنشاءات"، مع احتفاظ "أليك لايت" بالإدارة المباشرة للأعمال المدنية الأصغر حجماً، بما يضمن كفاءة التنفيذ وضبط الجودة.
- **الأعمال المعمارية والتجهيزات الداخلية.** تولّت الشركة إعادة تهيئة المساحات الداخلية، وأعمال التشطيبات، والتحسينات المعمارية وفق معايير العلامة التجارية للعملاء ومتطلباتهم التشغيلية، وحافظت على علاقات قوية مع موردين متخصصين وحرفيين ذوي خبرة، لضمان جودة عالية دون تكلفة زائدة غير مبررة.
- **إدارة المشاريع.** وفرت الشركة إشرافاً تنفيذياً موحداً يشمل ضبط التكاليف، وإدارة الجداول الزمنية، والتنسيق مع العملاء طوال دورة حياة المشروع. وضمنت المشاركة المباشرة للإدارة العليا التعرف المبكر على المخاطر ومعالجتها بكفاءة وسرعة.

نهج انتقائي تجاه المشاريع وانضباط في هوامش الربح

عملت "أليك لايت" خلال عام 2025 وفق معايير منضبطة دقيقة ضمنت حماية هوامش الربح والقدرة التشغيلية. وتراوحت قيمة المشاريع ما بين 50 مليون و500 مليون درهم إماراتي، وهي شريحة تفوق مستوى مقاولي الأعمال الصغيرة البسيطة، لكنها دون نطاق المشاريع الضخمة. وقد أتاح هذا التميز للشركة فرض أسعار تنافسية تعكس كفاءة مثبتة ومعايير الجودة العالية، مع الحفاظ في الوقت ذاته على مستويات تعقيد قابلة للإدارة ونسب نموذجية لاستخدام وتوزيع الكوادر البشرية.

تمثلت معايير اختيار المشاريع طوال العام فيما يلي:

- الأولوية للعملاء الموثوقين: أعطت الشركة الأولوية للعملاء الحاليين ذوي السجلات المالية القوية في التزام السداد؛ بينما خُصّ الشركاء الجدد أو غير المعروفين لإجراءات تدقيق صارمة ومتطلبات أكثر حزمًا لضمان الدفع.
- وضوح نطاق العمل: فضلت الشركة المشاريع ذات النطاقات المحددة بوضوح، مع تجنب المشاريع ذات التوصيفات الغامضة أو التي يرتفع فيها احتمال توسع نطاق العمل بشكل غير مدروس، إلا إذا كان العائد المادي يبرر تلك المخاطر.
- الخبرة السابقة وسلاسل التوريد: منحت الشركة الأفضلية للأعمال التي سبق لـ "أليك لايت" تنفيذها بنجاح، بالاعتماد على مقاولين من الباطن وسلاسل توريد معروفة؛ بينما تمت إدارة المشاريع أو المواقع غير المألوفة بحذر شديد مع وضع توقعات متحفظة لهوامش الربح.

الأداء التشغيلي وتسليم المشاريع لعام 2025
حافظت "أليك لايت" خلال عام 2025 على تركيز منضبط يجمع بين تعظيم رضا العملاء وحماية الهوامش التشغيلية.

كما استثمر القسم في إنشاء مكاتب تصميم موحدة لأعمال الهندسة الميكانيكية والكهربائية والسباكة، وبروتوكولات للتصنيع المسبق تتوافق مع أنواع المشاريع الشائعة، مثل تحديث غرف الفنادق، وتجديد المتاجر والمكاتب. وقد ساهمت هذه المنهجيات الموحدة في تقليص الجداول الزمنية للتصميم وتقليل الحاجة إلى العمالة في الموقع، مما دعم خفض التكاليف وتسريع وتيرة التنفيذ.

زخم النمو مستقبلاً

تتمحور استراتيجية "أليك لايت" لعام 2025 حول الاستحواذ على حصة أكبر من السوق في قطاع تحديث الأصول الفندقية في الإمارات العربية المتحدة، تزامناً مع توجه مشغلي الفنادق لتجديد منشآتهم القديمة، وتهدف الشركة إلى تأمين حصة كبيرة من هذه المشاريع من خلال الاستفادة من علاقاتها القوية وخبرتها التشغيلية الواسعة. وفي المملكة العربية السعودية، سوف تستهدف الشركة التوسع من خلال مشاريع مختارة في قطاعي الفنادق والمراكز التجارية في مدن مثل الرياض، وجدة، وفي بوابة الدرعية وغيرها.. كما تدعم الشركة أعمال التجهيزات الصناعية والتصنيع الخفيف، لتقدم حلولاً مرنة وشفافة للترقيات السريعة للمنشآت، وهو سوق لا يحظى بالخدمات الكافية حالياً. وعلاوة على ذلك، سوف تساهم الاستثمارات في وحدات أعمال الهندسة الميكانيكية والكهربائية والسباكة مسبقاً، والمجموعات النمطية، والتصاميم الموحدة، في تسريع تسليم المشاريع ورفع كفاءتها، مما يدفع عجلة النمو ويعزز القيمة المقدمة للعملاء.



المراجعة التشغيلية تنمة

إل أي إن كيو

تسريع وتيرة تنفيذ المشاريع من خلال حلول البناء المعيارية الخاضعة للرقابة المصنعية

قدمت شركة "إل أي إن كيو" حلول البناء المعيارية للوحدات السكنية المصنعة خارج الموقع الخاضع للرقابة المصنعية طوال عام 2025، وذلك من خلال بروتوكولات جودة موحدة، وتقليص فترات تنفيذ المشاريع بشكل كبير، والحد من هدر المواد، مما يرسخ مكانة الشركة كمنصة رئيسية لمجموعة "أليك القابضة" لتوفير بنية تحتية قابلة للتوسع وسريعة التنفيذ.

دعمت شركة "إل أي إن كيو" خلال عام 2025 العديد من مشاريع مجموعة "أليك القابضة" عبر حلول البناء المعيارية المصنعة خارج الموقع، وتنوعت التطبيقات طوال العام لتشمل وحدات الإقامة لمواقع الإنشاءات البعيدة والمرافق الصناعية، وصولاً إلى حلول الإسكان المتكاملة لمشاريع الضيافة والتطوير السكني. وقد أظهر كل تطبيق خلال العام مرونة شركة "إل أي إن كيو" وقدرتها على تطويع مبادئ البناء القياسية لتلبية المتطلبات المتنوعة للعملاء.

استفادت برامج الإنشاءات طوال العام من قدرات "إل أي إن كيو" لضغط الجداول الزمنية وتقليل متطلبات العمالة في المواقع. وقد استفادت مشاريع مراكز البيانات، على وجه الخصوص، من التنفيذ السريع لوحدات الإقامة والمرافق المساندة في موقع "ستارغيت" والمواقع ذات الصلة خلال عام 2025. كما استخدمت مشاريع التجهيزات الداخلية والضيافة وحدات الغرف النمطية والقلوب الخدمية مسبقة الصنع، مما ساهم في تسريع تسليم التصاميم الداخلية وتقليل تعقيدات التنسيق مع فرق الأعمال الإنشائية والميكانيكية والكهربائية والسباكة في مجموعة أليك القابضة.

ضغط الجداول الزمنية والحد من الهدر

تمثلت القيمة الجوهرية التي قدمتها شركة "إل أي إن كيو"، والتي تجلت بوضوح طوال عام 2025، في ضغط جداول التنفيذ الزمنية دون المساومة على الجودة. فقد أتاح التجهيز في المصنع إجراء أعمال تجهيز الموقع وتصنيع المكونات بشكل متوازٍ مما أدى إلى تقليص المدة الإجمالية للمشاريع مقارنة بطرق البناء المتسلسلة التقليدية. كما ساهم التجميع المسبق للأنظمة الميكانيكية والكهربائية والسباكة داخل الوحدات في تقليل تعقيدات وفترات التشغيل التجريبي في الموقع خلال العديد من مشاريع العام.

كما تراجع هدر المواد بشكل كبير بفضل التجهيز في المصنع، والإدارة المنهجية للمواد، وبروتوكولات "التصميم من أجل التجميع". وبلغت معدلات الهدر في البيئات المصنعية عادةً ما بين 2% إلى 3%، مقارنة بنسبة تتراوح بين 5% إلى 8% في التصنيع التقليدي بالمواقع. كما مكنت التصاميم النمطية الموحدة من شراء المواد بكميات ضخمة، مما خلق مزايا سعرية وقلل من تعقيدات سلاسل التوريد. وقد لوحظت عناصر الكفاءة هذه بشكل متكرر طوال العام.

المزايا التنافسية

المزايا التنافسية

حققت مكانة شركة "إل أي إن كيو" ضمن مجموعة "أليك القابضة" مزايا تنافسية رئيسية خلال عام 2025؛ حيث أتاحت لها الاستفادة من انضباط إدارة المشاريع وعلاقات العملاء الخاصة بشركة "أليك للإنشاءات" رؤية واضحة لفرص المشاريع التي تضيف فيها حلول الشركة قيمة ملموسة.

كما دعمت خبرات شركة "أليكمكو" في الأعمال الميكانيكية والكهربائية والسباكة تطوير عروض خدمية متكاملة ووحدات خدمات مسبقة الصنع، من جانب آخر، دعم أسطول معدات شركة "إيه جي أي رينتالز" عمليات التجميع السريع والخدمات اللوجستية في المواقع. كما وفرت مرافق الساحات الداخلية دعماً لأعمال التخزين المؤقت وتجميع المكونات النمطية قبل نقلها وتركيبها، مما عزز تنفيذ عدة مشاريع طوال العام.

وقد مكنت هذه المنصة المتكاملة شركة "إل أي إن كيو" من اغتنام الفرص عبر محفظة مشاريع المجموعة واسعة النطاق خلال عام 2025، مما أتاح لها تقديم جزم حلول متكاملة عززت القيمة المقدمة للعملاء وحققت هوامس ربحية متميزة.

الاستراتيجية المستقبلية: التركيز على

المناطق النائية والتنفيذ السريع

ركزت شركة "إل أي إن كيو" طوال العام في استراتيجيتها للمستقبل على ثلاثة محاور للنمو: توسيع الحلول النمطية للمرافق الصناعية وقطاع الطاقة في المناطق النائية، حيث يحقق ضغط الجداول الزمنية وتبسيط العمليات اللوجستية قيمة ملموسة وقابلة للقياس للعملاء. المحور الثاني هو تسريع تنفيذ الحلول النمطية عبر محفظة مشاريع مجموعة "أليك القابضة" وتحديداً في قطاعات مراكز البيانات، والفنادق، والمشاريع التجارية. أما المحور الثالث فهو السعي الانتقائي لاغتنام فرص السوق، حيث تعالج حلول الشركة مسائل الاستدامة وضيق وقت الجداول الزمنية للعملاء. ومع تزايد طموحات البنية التحتية في دول مجلس التعاون الخليجي التي تتطلب تسليماً أسرع للمشاريع، فإن التصنيع الخاضع للرقابة المصنعية وقدرات التجميع المنهجية لدى شركة "إل أي إن كيو" تضع الشركة في مكانة متميزة لتحقيق نمو واستمرارية وربحية.



المراجعة التشغيلية تتم

أليك للواجهات

الربط بين المطورين والخبرات العالمية في مجال الواجهات المعمارية وكبار الموردين الدوليين.

واجهات المباني من أكثر العناصر بروزاً وتعقيداً من الناحية التقنية في قطاع الإنشاءات الحديثة. وخلال عام 2025، تعين على "أليك للواجهات" إحدث توازن دقيق بين طموح تنفيذ العناصر الجمالية، والحماية من العوامل الجوية، ومتطلبات الصيانة، والكلفة الإجمالية، وغالباً ما كان ذلك ضمن جداول زمنية مضغوطة للمشاريع. وبينما تؤدي نماذج شراء الواجهات التقليدية عادةً إلى تشتت المسؤوليات بين عدة استشاريين وموردين، ما قد يسبب تعقيدات في التنسيق وعدم كفاءة في التكاليف، عملت "أليك للواجهات" في عام 2025 كمنصة متكاملة للتجارة والتنفيذ؛ حيث جمعت بين التنسيق مع شبكة الموردين



والقدرة المباشرة على تسليم المشاريع. وقد ساهم هذا النهج في تبسيط عمليات المشتريات، ورفع معايير الجودة، وتعزيز القدرة على التنبؤ بالتكاليف.

نموذج عمل الشركة وشبكة الموردين

تمركزت الاستراتيجية الجوهرية لشركة "أليك للواجهات" في عام 2025 حول تقديم منظومة متطورة تقنياً للتنسيق بين الموردين. وخلال العام، نجحت المنصة في الربط بين المطورين وتحالف يضم نخبة من موردي واجهات المباني والمتخصصين الأكفاء من مختلف الأسواق العالمية؛ حيث جمعت المنصة بين موردين مشهود لهم بالكفاءة، ومصنعين مبتكرين، وحرفيين متخصصين لتلبية النطاق الكامل لمتطلبات واجهات وأغلفة المباني.

وقد حقق نهج "الشبكة المترابطة" هذا مزايًا جوهرية للمطورين طوال العام؛ حيث أدى الوصول إلى خيارات متعددة من الموردين المتنافسين في كل فئة إلى تعزيز القوة التفاوضية السعيرية وتحفيز الابتكار.

كما ساهم الموردون المتخصصون من أوروبا وآسيا والشرق الأوسط في تقديم حلول تقنية متنوعة وابتكارات في المواد المستخدمة. علاوة على ذلك، ضمنت عمليات التقييم والتدقيق الدقيقة التي أجرتها "أليك للواجهات" للموردين الالتزام بأعلى معايير الجودة والاستقرار المالي. كما حققت عمليات المشتريات المنسقة عبر مشاريع متعددة في عام 2025 فوائد ملموسة ناتجة عن وفورات الحجم، الأمر الذي ساهم في خفض تكاليف المكونات وتحسين الجداول الزمنية للتسليم.

النتائج التجارية والتواصل مع العملاء لعام 2025

دعمت "أليك للواجهات" طوال عام 2025 العديد من المشاريع الكبرى ذات المتطلبات التقنية المعقدة في مجال الواجهات. وشملت الحلول المتخصصة التي تم تسليمها خلال العام أنظمة زجاجية عالية الأداء للتطبيقات الحساسة لاستهلاك الطاقة، وأنظمة تظليل وحماية مبتكرة عززت من اللامسات الجمالية للمشاريع، بالإضافة إلى حلول الأغلفة المعدنية المبتكرة التي لبت متطلبات المتانة والاستدامة وسهولة الصيانة.

وفي كل مشروع، نجح المزيج الذي تقدمه "أليك للواجهات"، المتمثل في الوصول إلى شبكة واسعة من الموردين مع القدرة المتكاملة على التنفيذ، في تقليص التكاليف، وضغط الجداول الزمنية، وتحسين مخرجات الجودة مقارنة بنهج التجزئ التقليدي.

وقد عكس مستوى التواصل مع العملاء على مدار العام اعترافاً متزايداً في السوق بالقيمة النوعية التي تقدمها المنصة؛ حيث بات المطورون العقاريون ينظرون إلى "أليك للواجهات" بوصفها مستشاراً موثقاً لحلول الواجهات المتكاملة، وليس مجرد مقاول واجهات تقليدي، مُتمنين ما توفره الشركة من قدرة على الوصول للموردين، والخبرة التقنية العميقة، والقدرة على التنبؤ بالتكاليف.

مرونة سلاسل الإمداد واستدامتها

عملت الشركة خلال عام 2025 على تعزيز مرونة سلاسل الإمداد من خلال تنويع شبكة الموردين العالميين وبناء شراكات طويلة الأمد، مما ضمن تخصيص السعة الإنتاجية اللازمة للمواد الحيوية. وقد ساهم هذا التنويع في حماية المطورين العقاريين من مخاطر الاعتماد على مصدر واحد، وحضن المشاريع ضد اضطرابات سلاسل الإمداد الناتجة عن التوترات الجيوسياسية.



بالتوازي مع ذلك، توخت "أليك للواجهات" تطبيق معايير الاستدامة؛ حيث حرصت على توريد مواد واجهات عالية الأداء ومنخفضة الكربون كلما أمكن ذلك، مع تقديم حلول مبتكرة ساهمت بفعالية في خفض الكثافة الكربونية التشغيلية للمباني.

الاستراتيجية المستقبلية وفرص النمو

سوف تركز "أليك للواجهات" مستقبلاً على توسيع نطاق منصتها لتصل إلى شريحة أكبر من المطورين والمشاريع في كافة أنحاء دولة الإمارات العربية المتحدة والمملكة العربية السعودية. كما ستعمل الشركة على تطوير حلول مبتكرة للواجهات وهياكل المباني وأغلفتها تلي المتطلبات الناشئة في مجالات الاستدامة والأداء التقني، مع الاستمرار في التنفيذ المباشر للمشاريع الكبرى والنوعية التابعة لمجموعة "أليك القابضة"، بما يعزز المصداقية التقنية للشركة ويرسخ القيمة المضافة التي تقدمها.

ومع تزايد تعقيد هياكل المباني وتنامي أهمية معايير الاستدامة، تتمتع "أليك للواجهات" بمكانة استراتيجية تؤهلها للاستحواذ على حصة أكبر من السوق، مستفيدة من نهجها الفريد الذي يجمع بين شبكة الموردين العالميين والقدرة المتكاملة على تنفيذ المشاريع.

الجوائز والأوسمة 2025

جوائز الابتكار في البناء في المملكة العربية السعودية
أفضل مقاول في الابتكار في تقنيات الإنشاءات - 2025





كما وفرت محافظة مشاريع "أليك للإنشاءات" طلباً فعلياً متنامياً لتطبيق حلول الطاقة المتجددة خلال عام 2025. فقد أتاحت الفنادق، ومراكز التجزئة، والمباني المكتبية والمنشآت الصناعية قيد التطوير، فرصاً سانحة لتطبيق حلول الطاقة المتجددة بشكل منهجي. فساهمت قاعدة "الطلب المضمون" هذه في استقرار الإيرادات وتحقيق وفورات الحجم التشغيلي من خلال تدفق أعمال مشاريع متكررة يمكن التنبؤ بها على مدار العام.

الاستراتيجية المستقبلية: ثلاثة مسارات للتوسع

01

سوف تعمل الشركة على استهداف العملاء من المؤسسات والشركات في قطاعات الضيافة، والتجزئة، والصناعة بشكل منهجي: مع تركيز عرض القيمة الذي تقدمه على خفض تكاليف الطاقة وتحقيق أهداف الاستدامة خلال عام 2025.

02

سوف يتوسع نطاق تطوير أنظمة الطاقة ليشمل ما هو أبعد من حلول الطاقة الشمسية المستقلة، وصولاً إلى الأنظمة المتكاملة التي تجمع بين توليد الطاقة المتجددة، وتخزينها في البطاريات، والربط مع الشبكة. ويهدف ذلك إلى تلبية متطلبات العملاء الناشئة المتعلقة بمرور الطاقة، واستهداف القطاعات ذات القيمة الربحية العالية على مدار العام.

03

سوف تدمج الشركة حلول الطاقة المتجددة منهجياً ضمن مواصفات مشاريع "أليك للإنشاءات" و"أليك لأعمال التصميم الداخلي والتشطيب"، مما يرسخ دمج الطاقة المتجددة كمعيار قياسي في تسليم مشاريع الاستدامة عبر محافظة مباني المجموعة في عام 2025.

كما استثمرت الشركة خلال عام 2025 في تطوير نماذج تصميم موحدة وهيكل أنظمة نمطية لأنواع المشاريع الشائعة، وقد ساهمت هذه المنهجيات في تحقيق رافعة تشغيلية ملموسة، تمثلت في تقليص ساعات الأعمال الهندسية المخصصة لكل مشروع، ورفع إنتاجية القائمين على التركيبات، وخفض التكاليف الإجمالية عبر محافظة الأعمال.

نطاق الخدمات وتحديد المكانة التقنية

قدمت "أليك للطاقة" على مدار عام 2025 باقة متكاملة من الحلول شملت أنظمة الخلايا الكهروضوئية المدمجة في المباني (BIPV)، وتركيبات الطاقة الشمسية على الأسطح وفي المواقع الأرضية، وحلول واجهات المباني العاملة بالطاقة الشمسية، بالإضافة إلى هيكل الطاقة الهجينة التي تدمج بين الطاقة الشمسية وتقنيات التخزين والربط مع الشبكة الكهربائية.

وحافظت الشركة على نهج استراتيجي يتمثل في "الحياد التقني"، حيث استندت في تحديد المعدات والمواصفات إلى متطلبات العملاء، وتحليل التكلفة الإجمالية للملكية، وتوقعات الأداء على المدى الطويل، بعيداً عن التقيد بحلول تقنية حصرية، وقد ساهم هذا النهج في تعزيز ثقة العملاء، وتوسيع نطاق السوق المستهدف، وترسيخ مكانة "أليك للطاقة" كمستشار موثوق وشريك استراتيجي، بدلاً من كونها مجرد مورد للمعدات بنظام المعاملات المباشرة خلال العام.

التكامل ضمن مجموعة شركات "أليك القابضة"

حققت عملية التكامل مع مجموعة الشركات مزايًا تنافسية ملموسة طوال عام 2025: حيث أتاحت الاستفادة من خبرات شركة "أليك للإنشاءات"، وقدرات التصميم الميكانيكي والكهربائي وأعمال السباكة لدى شركة "أليمكو"، بالإضافة إلى الانضباط في إدارة المشاريع الداخلية، تقديم حلول متكاملة ومعقدة دون الاعتماد على أطراف خارجية. وقد تطلبت تركيبات الطاقة المتجددة واسعة النطاق تنسيقاً دقيقاً مع أنظمة المباني، وخبرة تخصصية تمكنت "أليك للطاقة" من قيادتها ببراعة خلال العام.

أدى التزام دول المنطقة بخفض الانبعاثات الكربونية والضغط المؤسسية الرامية لتقليص الكثافة الكربونية إلى نمو متسارع في حجم الطلب على البنية التحتية للطاقة المتجددة في جميع أنحاء دول مجلس التعاون الخليجي خلال عام 2025. وبات العملاء في القطاعين التجاري والصناعي ينظرون، وبشكل متزايد، إلى حلول توليد الطاقة المتجددة في المواقع وأنظمة الطاقة الهجينة كاستثمارات استراتيجية في البنية التحتية؛ تهدف إلى خفض تكلفة الطاقة، وتعزيز المرونة التشغيلية، وتجسيد الالتزام الراسخ بمبادئ الاستدامة على مدار العام.

الأداء التشغيلي وتحديد المكانة

نفذت شركة "أليك للطاقة" خلال عام 2025 عدة مشروعات لمنشآت الطاقة المتجددة، شملت القطاعات التجارية والصناعية والفندقية، وتوعدت هذه المشروعات بين تحديث أسطح المباني بأنظمة الطاقة الشمسية لعملاء من الشركات، وصولاً إلى أنظمة الطاقة الشمسية المدمجة في الواجهات الإنشائية لمشاريع التطوير العقاري الجديدة. وقد أظهرت محافظة أعمال الشركة مرونة تقنية عالية وزخماً متصاعداً في السوق على مدار العام.

وإلى جانب المشروعات الخارجية، عملت "أليك للطاقة" في عام 2025 على دمج حلول الطاقة المتجددة ضمن العمليات التشغيلية الخاصة بمجموعة "أليك القابضة"، حيث تم تنفيذ حلول الطاقة الهجينة التي تجمع بين توليد الطاقة المتجددة وتخزينها في البطاريات ضمن مواقع الإنشاء، وذلك بهدف خفض استهلاك الديزل وتقليل الكثافة الكربونية التشغيلية، مما قدم نماذج واقعية عززت من المصداقية التقنية الداخلية للشركة وأكدت قيمة العروض المقدمة للعملاء طوال العام.

المراجعة التشغيلية تتمه أليك للطاقة

إرساء البنية التحتية للطاقة المتجددة لتسريع وتيرة خفض انبعاثات الكربون.

نجحت شركة "أليك للطاقة" في تنفيذ سلسلة من مشروعات تركيب أنظمة الطاقة الشمسية الكهروضوئية ومنشآت الطاقة الهجينة خلال عام 2025، مما عزز مكانتها كمزود رائد لحلول الطاقة المتجددة المخصصة. وتأتي هذه الإنجازات تماشياً مع توجهات دول المنطقة لخفض انبعاثات الكربون والالتزام مؤسستها وشركاتها بالاستدامة.





المراجعة التشغيلية تتم

إيه جيه آي رينتالز

ريادة في التميز التشغيلي والسلامة وإدارة الأساطيل وفق البيانات.

يتطلب قطاع تأجير المعدات في منظومة الإنشاءات بمنطقة الخليج مقاولين قادرين على توفير آليات آمنة، وتخضع لصيانة دورية، وتتوفر بسهولة عبر مختلف فئات المعدات والبيئات التشغيلية. وبينما ركز مشغلو التأجير تقليدياً على توفر الأصول بغض النظر عن الجودة والسلامة.

تأكيد المكانة الاستراتيجية: السلامة والجودة
تأسست "إيه جيه آي رينتالز" بهدف رئيسي يتمثل في الارتقاء بمعايير السلامة ورفع جودة المعدات المتاحة في السوق الخليجي. وقد ظل هذا التوجه ركيزة أساسية لاستراتيجية العمل والثقافة التشغيلية خلال عام 2025.

وقد خضعت كل قطعة في أسطول الشركة لبروتوكولات صيانة وقائية منهجية بانتظام. كما تم تتبع بيانات استخدام المعدات بشكل مستمر. مما أتاح تطبيق "الصيانة التنبؤية" التي تهدف إلى تحديد المشكلات المحتملة ومعالجتها قبل حدوث أي أعطال أو مخاطر.

ولضمان تشغيل المعدات بأقصى درجات الأمان والكفاءة، طبقت الشركة برامج تدريب واعتماد للمشغلين. ووفرت "إيه جيه آي رينتالز" خلال عام 2025 خيار استئجار المعدات مع مشغلين مدربين أو بدونهم، إدراكاً منها بأن سلامة العميل تعتمد على كفاءة العنصر البشري تماماً كما تعتمد على حالة المعدة. وقد ساهمت شهادات السلامة والاختيار الدقيق للمشغلين في تعزيز الفوارق التنافسية للشركة، مما برر اعتماد هيكل أسعار متميز للعملاء الذين يضعون إدارة المخاطر على رأس أولوياتهم.

تكوين الأسطول والابتكار في الحلول منخفضة الانبعاثات

ضم أسطول الشركة خلال العام آلاف القطع التي شملت منصات العمل المرتفعة ومعدات الرفع، والآليات الثقيلة، وأنظمة الطاقة المؤقتة، ومعدات الدعم، وتنوعت فئات منصات العمل المرتفعة لتشمل الرافعات العنكبوتية، والرافعات الزراعية، والمقصية، وناقلات المواد التلوكوبية بمختلف السعات. أما فئات الرفع، فشملت الرافعات البرجية، والرافعات المتحركة، ومصاعد الإنشاءات. وتضمن قسم الطاقة المؤقتة المولدات وأنظمة التوزيع. مع توسع ملحوظ في عام 2025 نحو حلول الطاقة الهجينة ومنخفضة الانبعاثات.

وتركز الاهتمام الاستراتيجي للشركة طوال عام 2025 على تطوير وتنفيذ حلول الطاقة المؤقتة منخفضة الانبعاثات؛ حيث ساهمت مجموعات المولدات الهجينة التي تدمج محركات الديزل مع أنظمة تخزين البطاريات والطاقة المتجددة في خفض استهلاك الوقود والانبعاثات في مواقع الإنشاء. وتلبي هذه الحلول الطلب المتزايد للعملاء على العمليات المستدامة وتتماشى مع التزامات الحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية لـ "أليك القابضة".

دعم مشاريع "أليك القابضة" والعملاء الخارجيين

اعتمدت "إيه جيه آي رينتالز" نموذجاً مزدوجاً للإيرادات خدم مشاريع "أليك القابضة" والعملاء التجاريين الخارجيين. وشمل الدعم الداخلي لمشاريع المجموعة توفير معدات الوصول، وآليات الرفع، والطاقة المؤقتة، والدعم اللوجستي عبر مواقع الإنشاء المختلفة للمجموعة؛ مما وفر قاعدة إيرادات مستقرة ومكن الشركة من موازنة سعة الأسطول مع متطلبات مشاريع المجموعة.

أما على صعيد العملاء الخارجيين، فقد شملت القائمة مقاولين ومطورين ومشغلي مرافق في دولة الإمارات العربية المتحدة والمملكة العربية السعودية وبقية دول المنطقة. وقد عززت العلاقات القوية مع العملاء والسمعة المرموقة في مجالي السلامة والجودة من استمرارية الطلب الخارجي

العمليات الموجهة بالبيانات والإدارة التنبؤية

تحولت "إيه جيه آي رينتالز" في عام 2025 بشكل متزايد نحو نموذج أعمال يعتمد على البيانات، فيستخدم تتبع اللحظي للأسطول، ومراقبة معدلات الاستخدام، وتحليلات الصيانة التنبؤية لتحسين تكوين الأسطول وتقليل فترات التوقف. وتتبع أنظمة مراقبة المعدات ساعات التشغيل ودورات العمل ووقائع الصيانة، مما مكن من تحديد متطلبات الصيانة مسبقاً قبل خروج المعدات من الخدمة.

وأدى هذا النهج التحليلي إلى رفع مستويات الربحية عبر تعظيم معدلات استخدام المعدات وخفض تكاليف التوقف عن العمل، كما عزز القيمة المقدمة للعملاء من خلال ضمان توفر المعدات وموثوقيتها، مما انعكس إيجاباً على تقليل تأخير المشاريع وتحسين إمكانية التنبؤ بالتكاليف.

الاستراتيجية المستقبلية وفرص النمو

واصلت "إيه جيه آي رينتالز" أعمالها خلال عام 2025 عبر ثلاثة محاور للنمو: توسيع منصة الطاقة المؤقتة منخفضة الانبعاثات لدعم تحول القطاع نحو العمليات المستدامة، وتنمية أعمال التأجير التجاري الخارجي عبر التركيز المستمر على السلامة والجودة والموثوقية كعناصر تميز في سوق تنافسية، والإدارة الرقمية للأسطول التي تسخر تحليلات البيانات لتحسين استخدام الأصول وتقديم خدمات متميزة للعملاء.



التزاماتنا تجاه أصحاب المصلحة

المشاركة الحقيقية مع أصحاب المصلحة تبني زخمًا جماعيًا

في عام 2025، عززت "أليك القابضة" علاقاتها مع المساهمين والموظفين والعملاء والموردين والشركاء والمجتمعات من خلال حوار شفاف ورؤية مشتركة. وقد أسهمت هذه التفاعلات الجوهرية في تمكين منصتنا المتكاملة من تنفيذ مشاريع بارزة، إلى جانب ترسيخ الثقة التي دعمت القرارات الاستراتيجية وعززت ريادتنا في حجم المشاريع قيد التنفيذ. ويظل التزامنا تجاه كافة أصحاب المصلحة ركيزة أساسية لاستدامة النمو المشترك على المدى الطويل.

المساهمون



آلية التواصل

تحرص "أليك القابضة" على التواصل مع المساهمين من خلال تقارير مالية منتظمة ومتوافقة مع القوانين واللوائح التنظيمية لهيئة الأوراق المالية والسلع، ومعايير التقارير المالية الدولية المعتمدة في سوق دبي المالي، إلى جانب منظومة فاعلة لعلاقات المستثمرين. ويتولى مجلس الإدارة مسؤولية الإشراف على الحكومة وتحديد التوجه الاستراتيجي، فيما يعكس إطار توزيعات الأرباح الثقة في مسار الأرباح وقوة المركز المالي للمجموعة.

خلق القيمة

حافظت شركة "أليك القابضة" على 19 عامًا متتاليًا من الربحية عبر عدة دورات اقتصادية، ودخلت عام 2025 بواحدة من أقوى الميزانيات العمومية ومحافظ الأعمال قيد التنفيذ في قطاع الانشاءات في الإمارات العربية المتحدة. كما توفر محفظة الأعمال قيد التنفيذ رؤية أطول امدا للإيرادات، مما يعزز من مكانتنا الرائدة في السوق من حيث قيمة الأعمال الجاري تنفيذها في دولة الإمارات العربية المتحدة. كما يساهم توسعنا الاستراتيجي في المشاريع المرتبطة برؤية المملكة 2030 وقرارات الاستثمار المركزة في تحقيق عوائد من بين الأعلى في القطاع.

19

عامًا متتاليًا من الربحية

30.2 مليار درهم إماراتي

قيمة المشاريع قيد التنفيذ في نهاية العام

52%

من التعاقدات الجديدة عبر مفاوضات ثنائية

الموظفون



آلية التواصل

تدعم "أليك القابضة" المسارات المهنية والرعاية لما يقارب من 57,600 موظف في دولة الإمارات العربية المتحدة والمملكة العربية السعودية، من خلال برامج تنموية مثل AHLAN وElevate وDRIVE. ويواصل مختصو رعاية العاملين تحقيق مستويات مرتفعة لمعالجة الشكاوى، فيما توفر منصة رفاه الموظفين خدمات دعم للصحة النفسية وحوافز متنوعة. ويتم التواصل عبر قنوات متعددة تشمل الخطوط الساخنة، وشبكات السفراء، وبرامج التعرف الإلزامية.

خلق القيمة

تُشكّل المسارات الوظيفية الواضحة، والريادة في السلامة، والثقافة الشمولية اسس منظومة العمل لدينا. وقد حافظت المجموعة على سجل متميز في مجال الصحة والسلامة المهنية، مدعومة بنتائج قوية ومتسقة في تحقيق معيار ISO 45001. وتعكس معدلات استبقاء الموظفين المرتفعة واستقرار فريق الإدارة جودة بيئة العمل، كما شهد برنامج DRIVE القيادي الوصول إلى 1,200 مدير بنسبة إتمام بلغت 93% ومستويات رضا مرتفعة. وتشمل المزايا تغطية طبية شاملة وتأمينات مخفضة، إضافة إلى برامج رفاه تشمل عيادات في مواقع العمل، وفحوصات صحية، وأنشطة رياضية، وكوادر مدربة على الإسعافات الأولية النفسية.

57,600

عدد الموظفين الإجمالي في الامارات والسعودية

1,200

مدير أكملوا برنامج القيادة DRIVE

0.097

معدل تواتر الإصابات الهادرة للوقت (LTIFR) للمجموعة



التزاماتنا تجاه أصحاب المصلحة تنم

المشاركة الحقيقية مع أصحاب المصلحة تبني زخمًا جماعيًا تنم

العملاء



آلية التواصل

تعكس علاقتنا الممتدة مع نخبة من العملاء في المنطقة قدرتنا على تقديم حلول مصممة خصيصًا للمشاريع عالية التعقيد. وقد تم ترسيخ نسبة كبيرة من عقود عام 2025 من خلال مفاوضات ثنائية مباشرة مقارنة بالمناقصات المفتوحة. وتوفر المنصات الرقمية المتكاملة رؤية موحدة للعملاء والمقاولين وفرق عمل المشاريع بشأن الجداول الزمنية ومستويات التقدم.

تحقيق القيمة

على مدى أكثر من 25 عامًا، رسخت "أليك القابضة" مكانتها كالشريك البارز لتنفيذ المشاريع المعقدة، من خلال دمج قدراتها الأساسية في الإنشاءات مع تسع خدمات أخرى متخصصة لضمان تسليم متكامل وسلس. وقد حصدت المجموعة أكثر من 250 جائزة في القطاع، بما في ذلك لقب "مقاول العام" لعدة أعوام. وتشمل قاعدة عملائنا قطاعات النقل الجوي، والترفيه، والمشاريع متعددة الاستخدامات، والتجزئة، من بينها مشاريع بارزة كمتحف التاريخ الطبيعي أبوظبي، وأكوارييا مدينة القدية (المملكة العربية السعودية)، ومبنى الكونكورس A في مطار دبي الدولي، ومشروع ون زعيل، ودبي هيلز مول، وأعمال الهندسة والمشتريات والبناء (EPC) واسعة النطاق في قطاع النفط والغاز لشركة بترول أبوظبي الوطنية (أدنوك).

أكثر من 250

جائزة قطاعية

52%

من العقود عبر مفاوضات ثنائية

الموردون والشركاء



آلية التواصل

تتواصل "أليك القابضة" مع الموردين والشركاء عبر منظومة إجراءات واضحة تشمل متطلبات التأهيل المسبق للصحة والسلامة والبيئة، وأطر تعاقدية منظمة، وتواصلًا شفافًا حول المعايير والتوقعات. ويخضع جميع المقاولين الفرعيين لعمليات مراجعة قبل الاعتماد، للتحقق من الالتزام بمعايير رعاية العمال والسلامة، مع مراجعات خارجية سنوية لضمان الامتثال المستمر للمتطلبات النظامية والمؤسسية. كما توفر برامج تدريبية للموردين في مجالات ممارسات العمل، والسلامة، والأخلاقيات.

تحقيق القيمة

أثبتت شركائنا في بناء القدرات واستراتيجياتنا الإقليمية للتوريد قدرتها على دفع نمو متبادل. وبشكل الموردين المحليون نسبة كبيرة من شبكة الموردين لدينا، بما يضمن استمرار الأثر الاقتصادي داخل الأسواق التشغيلية. كما قدمنا معايير البيئة والمجتمع والحوكمة ESG وبرامج تدريب منظمة تشمل الصحة والسلامة والجودة والأخلاقيات، ما أسهم في رفع مستويات الأداء عبر قاعدة الموردين وتعزيز مرونة سلاسل التوريد.

100%

معدل الامتثال قبل التدقيق للمقاولين الفرعيين

المجتمعات



آلية التواصل

تضع "أليك القابضة" تأثيرها في مجتمعاتها في الاعتبار خلال تنفيذ جميع أعمالها. وتشكل الحوكمة الدقيقة لرعاية العمال والمراجعات المستقلة أساس التزامنا الأخلاقي، فيما نتعاون مع مجتمعاتنا المحلية من خلال شركات مع مؤسسات خيرية في دولة الإمارات العربية المتحدة والمملكة العربية السعودية، وتتيح القنوات الرسمية على مستوى المشاريع والشركة استقبال ملاحظات المجتمع وتوثيقها ومعالجتها، إلى جانب برامج منظمة لتطوير الموردين المحليين ودعم الشركات الصغيرة والمتوسطة.

تحقيق القيمة

يرتكز نهجنا المجتمعي على الشمول الاقتصادي، والاستثمار الاجتماعي، والممارسات المسؤولة، وتعطي استراتيجيات الشراء أولوية للموردين الإقليميين والمنشآت الصغيرة، بما يوجه الإنفاق نحو الاقتصادات المحلية. وخلال عام 2025، ساهمت المبادرات التي يقودها الموظفون في توزيع طرود على الأسر والعمال الأكثر احتياجًا خلال شهر رمضان، بمشاركة أكثر من 1,800 موظف ومقاول وشريك، كما شارك 64 متطوعًا من موظفي "أليك القابضة" على المستوى المؤسسي في تجهيز وتوزيع المساعدات.

أكثر من 1,800

مشارك في مبادرة رعاية رمضان

11,034

إجمالي عدد المستفيدين من مشاريع التأثير المجتمعي

موجز تقرير

الحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية

73	5. الحوكمة المؤسسية	69	4. المجتمع	61	1. موجز الاستدامة
73	أ. إرساء إرث من المسؤولية المؤسسية	69	أ. خلق قيمة مجتمعية	62	2. إطار الحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية
74	ب. الحوكمة وفق معايير الشركات المدرجة	70	ب. ريادة السلامة تحفز الأداء التشغيلي	64	3. البيئة
74	ج. المشتريات: التحول من النمط الإجرائي إلى المنظور الاستراتيجي	71	ج. رعاية العمال من مرحلة التدقيق إلى آليات التنفيذ	65	أ. القيادة بالفعل:
75	د. المرونة الرقمية وحماية البيانات	72	د. الاستثمار المجتمعي ذو الأثر المستدام	65	اعتتماد أصولنا المؤسسية
75	هـ. تصنيف إيكوفاديس (EcoVadis) والتحسين المستمر			65	التوسع في حلول الطاقة الشمسية عبر الأصول التشغيلية
76	و. رؤيتنا المستقبلية			66	ب. نبض "أليك القابضة": تغيير مفهوم أداء المباني عبر البيانات
				66	ج. الريادة في تقديم المباني الخضراء المتميزة لعملائنا
				67	د. إغلاق الحلقة: شراكة لإعادة تدوير الجبس
				67	هـ. تطبيق الأساليب الحديثة لخفض كثافة استهلاك الموارد
				68	و. خفض الاعتماد على الديزل لدعم كفاءة شبكة البنية التحتية



موجز تقرير الحكومة البيئية والاجتماعية والمؤسسية

موجز الاستدامة

شكل إدراج "أليك القابضة" في سوق دبي المالي خلال عام 2025 نقطة تحول جوهريّة؛ حيث وضعت عملية الاكتتاب العام معايير الاستدامة تحت ذات المجهر الرقابي الذي تخضع له النتائج المالية. وقد أدى هذا التحول إلى إعادة صياغة آليات قياس مخاطر الحكومة البيئية والاجتماعية والمؤسسية، وطرق الإفصاح عنها، ودمجها بشكل مباشر في القرارات المتعلقة بالمشاريع. فالיום، لم يعد تقييم أداء المجموعة من قبل العملاء والجهات التنظيمية والمؤسسات التمويلية مقتصرًا على الكفاءة الفنية والتسعير فحسب، بل بات يركز بشكل مساوٍ على سجلنا في مجالات الاستدامة.

وشهد هذا العام تعزيزنا أطر الحكومة، ووصولنا على اعتمادات خارجية عبر تصنيفات دولية مرموقة، فضلاً عن تحقيق تقدم ملموس في القضايا الجوهرية التي حددها تقييم الأهمية النسبية المزدوجة. وفي خطوة تعكس جدية الالتزام، أصبح رئيس قطاع الاستدامة يرفع تقاريره مباشرة إلى الرئيس التنفيذي للمجموعة. كما تخضع لجنة الاستدامة الموسعة لرئاسة مشتركة من قبل الرئيس التنفيذي للعمليات التشغيلية والرئيس التنفيذي للشؤون المالية، مع تمثيل لكافة الأقسام ووحدات الأعمال. وتضمن هذه الهيكلية دمج المعايير المناخية والاجتماعية والأخلاقية في صلب قرارات تنفيذ المشاريع وآليات التواصل مع أصحاب المصلحة في دولة الإمارات العربية المتحدة والمملكة العربية السعودية. لتتجاوز بذلك كونها مجرد قوائم تدقيق للائتمان. ومع إتمام جميع مديري الإدارة العليا لبرنامج التدريب التأسيسي في معايير الاستدامة (ESG 101)، انتقلت الاستدامة في "أليك القابضة" من مرحلة الوظيفة الرقابية التي تهدف للائتمان إلى مرحلة التحفيز الاستراتيجي الثابت في أساس العمليات، والابتكار، وخطط النمو المستقبلي.

100%

إتمام جميع مديري الإدارة العليا لبرنامج التدريب التأسيسي في معايير الاستدامة (ESG 101)



موجز تقرير الحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية تتمة

إطار الحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية

يستند إطار الحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية في "أليك القابضة" إلى سياسة الاستدامة الموحدة للمجموعة، والتي اعتمدت في نوفمبر 2024. وتضع هذه السياسة التزامات شاملة في مجالات الإشراف البيئي، والمسؤولية الاجتماعية، والحوكمة، بما يتوافق مع الأولويات الوطنية لدولتي الإمارات العربية المتحدة والمملكة العربية السعودية، وأهداف التنمية المستدامة للأمم المتحدة، والمبادئ العشرة للميثاق العالمي للأمم المتحدة.

أما الأهداف الجوهرية الأربعة، فهي: خفض البصمة البيئية، وتعزيز رفاهية العمال والشمول، وترسيخ الأخلاقيات والحوكمة، وبناء الأنظمة الرقمية. للتحول نحو رصد التقدم عبر البيانات اللحظية بدلاً من الاعتماد الكلي على الاستبيانات السنوية.

وتعتمد المجموعة خمسة عناصر أساسية لتطبيق هذا الإطار: جمع بيانات الاستدامة بشكل ربع سنوي عبر أنظمة تخطيط موارد المؤسسات (ERP) والأدوات الرقمية المتطورة؛ وصياغة قنوات تواصل منظمة داخلياً وخارجياً لضمان الشفافية؛ وبناء علاقات طويلة الأمد مع المنظمات غير الحكومية، والعملاء، والجهات التنظيمية، والموردين؛ وتنفيذ برامج تدريبية وتأهيلية مكثفة للموظفين والعمال والإدارة العليا؛ وإصدار تقارير استدامة سنوية تلتزم بمعايير المبادرة العالمية للتقارير (GRI)، ودليل الإفصاح عن الحوكمة الصادر عن سوق دبي المالي، ومبادئ الميثاق العالمي للأمم المتحدة، وبصفتها عضواً في الميثاق العالمي للأمم المتحدة منذ عام 2023، تلتزم "أليك القابضة" بتقديم تقارير عامة سنوية توضح كيفية دمج المبادئ العشرة للميثاق في استراتيجيتها، وثقافتها المؤسسية، وعملياتها الميدانية.

ويدعم إطار عمل "أليك القابضة" التوجهات الاستراتيجية الوطنية، بما في ذلك استراتيجية الإمارات للطاقة 2050، ورؤية أبوظبي البيئية 2030، واستراتيجية رأس الخيمة لكفاءة الطاقة والطاقة المتجددة، وخطة دبي للطاقة النظيفة 2050. وحددت المجموعة، من خلال تقييم الأهمية النسبية المزدوجة، 16 موضوعاً ذات أولوية في مجالات الاستدامة، توازن بين الأهمية المالية والأثر الملموس على أصحاب المصلحة والبيئة. وقد تم تحديث هذه الأولويات عبر ورش عمل داخلية واستبيانات رقمية شملت الموظفين، والمجتمعات المحلية، والعملاء والشركاء.

وتوجت جهودنا في عام 2025 بحصولنا على عدة شهادات اعتماد وجوائز مرموقة، منها: علامة غرفة دبي للمسؤولية الاجتماعية بمستوى نضج متقدم؛ والحصول على شارة ملتزمة في تصنيف إيكوفاديس؛ والمركز الأول في فئة السكن العمالي للشركات التي تضم أقل من 10,000 عامل من وزارة الموارد البشرية والتوطين؛ وجائزة دبي القابضة لأفضل شركة في مجال رفاهية العمال.

موجز تقرير الحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية تنمة

المساءلة والتحقق

جهة موقعة على الميثاق العالمي للأمم المتحدة منذ عام 2023

المواضيع الجوهرية المحددة عبر تقييم الأهمية المزدوجة

الإفصاحات العامة

التقدير والتصنيفات الخارجية

الأهداف الرئيسية



خفض البصمة البيئية



تعزيز رفاهية العمال والأثر المجتمعي



ترسيخ الحوكمة



بناء أنظمة رقمية للارتقاء بألية إعداد التقارير ومتابعة التقدم المحرز

التنفيذ

مشاريع مُركزة لخفض الانبعاثات الكربونية ضمن مجالات السيطرة التشغيلية

الشراكات طويلة الأمد

برامج بناء القدرات والتدريب

عملية إفصاح سنوية متوافقة مع المبادرة العالمية للتقارير، والميثاق العالمي للأمم المتحدة، وتوجيهات سوق دبي المالي

دمج تقارير الاستدامة المدعومة بنظام تخطيط موارد المؤسسات



موجز تقرير الحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية تتمة

البيئة



تطوير أماكن مستدامة

موجز تقرير الحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية تتم



التوسع في الطاقة الشمسية عبر الأصول التشغيلية

الأنظمة الكهروضوئية هي الركيزة الأساسية لاستراتيجية إزالة الكربون في المواقع التي تخضع للإدارة المباشرة للمجموعة. وفي عام 2025، وصلت القدرة الإجمالية للطاقة الشمسية عبر أصول المجموعة في دولة الإمارات العربية المتحدة إلى 5.558 ميغاواط عند الذروة. وذلك بفضل التركيبات الجديدة في منشأة إيه جيه أي رينتالز وسكن عمال شركة الهدف (2.431 ميغاواط عند الذروة) وسكن عمال BIF.

الجهة	الموقع / الأصل	القدرة (ميغاواط ذروة)	السنة
أصول أليك القابضة (ش.م.ع) في دولة الإمارات العربية المتحدة	ساحة مدينة دبي للإنترنت، سكن العمال 11 و12	1.448	2024-2022
أصول أليك القابضة في دولة الإمارات العربية المتحدة	شركة إيه جيه أي رينتالز	0.115	2025
أصول شركة الهدف للإنشاءات الهندسية في دولة الإمارات العربية المتحدة	سكن العمال	2.431	2025
أصول شركة الهدف للإنشاءات الهندسية في دولة الإمارات العربية المتحدة (بي أي إف)	جميع الأصول في دولة الإمارات العربية المتحدة	1.564	2025
إجمالي أصول أليك القابضة شركة والهدف للإنشاءات الهندسية		5.558	2025

بلغت القدرة التراكمية المركبة لأنظمة الطاقة الشمسية الكهروضوئية عبر أصول ومشاريع إليك القابضة (ش.م.ع) 6.421 ميغاواط ذروة بنهاية العام. وتسهم هذه التركيبات في خفض الاعتماد على الكهرباء التي نشترها من الشبكة وتقليل استهلاك الديزل في المرافق المملوكة والمشاريع، بما يدعم تقليص انبعاثات النطاق الثاني.

القيادة بالقدوة: اعتماد أصولنا المؤسسية

تطبق "أليك القابضة" معايير الاستدامة الصارمة في قطاع الإنشاءات على أصولها التشغيلية الخاصة. وفي عام 2025، حقق المقر الرئيسي للمجموعة شهادة اعتماد LEED من الفئة البلاتينية (التصميم الداخلي والإنشاءات). كما حصل المقر الرئيسي لشركة "أليكو" وساحة دبي الصناعية على شهادة LEED من الفئة الذهبية، مما يؤكد تفوق أداء المجموعة في كفاءة الطاقة، واستهلاك المياه، واختيار المواد، وجودة البيئة الداخلية مقارنة بالمعايير التقليدية.

وكانت النتائج المحققة: توفير بنسبة 25% في طاقة الإضاءة، وتوفير بنسبة 55% في استهلاك المياه مقارنة بمعدلات خط الأساس ل (ASHRAE 90.1-2010). وقد تحقق ذلك من خلال حلول تقنية تشمل أنظمة إضاءة عالية الكفاءة، وتركيبات مياه منخفضة التدفق، وعمليات تشغيل معززة، وأنظمة تحكم قائمة على استشعار الحركة، واستخدام مواد منخفضة الانبعاثات الكربونية. وتعد هذه النتائج دليلاً ملموساً على خفض الانبعاثات في المواقع التي تديرها "أليك القابضة" فعلياً، وليست مجرد أهداف تطلعية.

55%

نسبة التوفير في استهلاك المياه

25%

نسبة التوفير في طاقة الإضاءة

موجز تقرير الحكومة البيئية والاجتماعية والمؤسسية تنمة

الريادة في تقديم المباني الخضراء المتميزة لعملائنا

يمنح سجل إيليك القابضة (ش.م.ع) في مجال التشييد المستدام عملاءها اعتمادات بيئية موثقة من جهات مستقلة، بما يتماشى مع الرؤى الوطنية للاستدامة وتوقعات المستثمرين في مجالات الحكومة البيئية والاجتماعية والمؤسسية. وأنجزت إيليك للإنشاءات حتى عام 2025 ثمانية مشاريع حاصلة على شهادات LEED، منها مشروعان بالمستوى البلايني (جناح المملكة العربية السعودية وجناح دولة الإمارات العربية المتحدة في إكسبو 2020 دبي)، وأربعة بالمستوى الذهبي (المقر الرئيسي الجديد لأدنوك، وسيتي سنتر مردف، وجناح التنقل في إكسبو، وون زعبيل). ومشروع واحد بالمستوى الفضي وآخر بمستوى الاعتماد الأساسي. كما حصلت خمسة مشاريع على تصنيف نظام تقييم لؤة الاستدامة، أربعة منها عند مستوى اللؤلؤة 2 (سي وورلد أبوظبي، ومرفق مناولة الأمتعة المحولة في مطار أبوظبي، وصالة الوصول والنفق في مطار أبوظبي، ومواقف مركبات جهاز أبوظبي للاستثمار).

ودخلت خمسة مشاريع إضافية مرحلة الحصول على شهادة LEED (معهد البحر الأحمر للحياة البحرية (تريل باي)، ومنتجج سيكس سينسز البحر الأحمر (تريل باي)، ومركز علمي لاكتشاف العلوم والابتكار (مؤسسة مسك)، والمرحلة الأولى من مشروع ستارغيت (الإمارات)، ومشروع ون سنترال رأس الخيمة)، فيما يسعى مشروع وين جزيرة المرجان للحصول على شهادة غرين غلوب.

ويتطلب تسليم المباني الخضراء تنسيقاً متكاملاً بين الاستشاريين المصممين والمقاولين المتخصصين وموردي المواد وجهات الاعتماد، حيث تتولى فرق مشاريع إيليك القابضة (ش.م.ع) إدارة أعمال التوثيق والاختبارات والتحقق طوال مراحل التنفيذ، بينما توفر فرق الجودة إشرافاً مركزياً لضمان اتساق الأداء وتحقيق المتطلبات المعتمدة.



نبض "إليك القابضة": تغيير مفهوم أداء المباني عبر البيانات

وتستند نبض إلى أطر عمل مفتوحة المصدر ومعايير بروتوكولات مفتوحة، ما يتيح ربط أنظمة التكييف والإضاءة والطاقة الشمسية والمياه والدخول والأمن ضمن طبقة ذكاء تشغيلية موحدة. كما تمكن محركات القواعد والتحليلات وأدوات الإعداد السحابي المهندسين وفرق إدارة المرافق من الاستجابة السريعة، الأمر الذي عزز مواعمة الكفاءة التشغيلية مع أهداف الاستدامة من خلال نتائج مرئية وقابلة للقياس.

تقود منصة نبض (PULSE) التابعة لشركة "إليك" تكنولوجيز تحسين الأداء البيئي عبر عدد من الأصول التشغيلية. ففي ثلاثة مفار تابعة لـ"إليك القابضة" باتت فرق إدارة المرافق قادرة على مراقبة استهلاك الكهرباء والمياه لحظياً، واكتشاف أوجه عدم الكفاءة، مثل اختلال توازن الأطوار وتجاوزات تشغيل المعدات، واتخاذ الإجراءات التصحيحية خلال ساعات بدلاً من انتظار فواتير الخدمات الشهرية أو زيارات الصيانة الدورية التي كانت تكشف المشكلات بعد أسابيع من حدوثها. وقد أسهم تطبيق المنصة في هذه المقارنات الثلاثة في خفض إجمالي استهلاك الكهرباء بمقدار 122,294 كيلوواط/ساعة مقارنة بخطط الأساس لعام 2023، رغم ارتفاع نسب الإشغال.

122,294 كيلوواط/ساعة

مقدار خفض إجمالي استهلاك الكهرباء



8 مشاريع

حاصلة على شهادات
LEED تم تسليمهم

موجز تقرير الحكومة البيئية والاجتماعية والمؤسسية تمة

إغلاق الحلقة: شراكة لإعادة تدوير الجبس

تستخدم الشركة ألواح الجبس على نطاق واسع في القواطع الداخلية والأسقف، وغالباً ما ينتهي بها المطاف في المكبات بعد عمليات الهدم أو إعادة صياغة التصميم الإنشائية. ومن خلال منظومة تجميع مهيكلية في مواقع المشاريع، تضمن "أليك القابضة" عودة هذه المواد إلى دورة التصنيع، مما يؤدي إلى خفض الطلب على الجبس الخام، وتقليل الآثار البيئية المرتبطة بعملياتها. وتعكس هذه المبادرة كيف أن أداء الاستدامة يعتمد بشكل جوهري على الشراكات التي تمتد مسؤوليتها إلى ما وراء حدود موقع البناء. لتشمل دورة حياة المواد والتعاون الوثيق عبر سلسلة القيمة.

في خطوة تجسد التزامها بمبدأ الاقتصاد الدائري، أبرمت "أليك القابضة" شراكة استراتيجية مع شركة سان غوبان جيبروك الإمارات للصناعات، نجحت من خلالها في تحويل 158,620 كغم من نفايات الجبس بعيداً عن المكبات خلال عام 2025 وحده. وبذلك، يصل إجمالي كميات الجبس المعاد تدويرها بين عامي 2024 و2025 إلى 287,300 كغم، وذلك عبر برنامج الحلقة المغلقة (Closed-loop) الذي يضمن إعادة إدخال المواد المجمعة إلى مرافق سان غوبان لإعادة تدويرها بالكامل وإنتاج ألواح جبس جديدة.



تطبيق الأساليب الحديثة لخفض كثافة استهلاك الموارد

شهد عام 2025 طفرة نوعية في تطبيق أساليب البناء الحديثة من خلال منشآت التصنيع المسبق التابعة لشركة "أليمكو"، إذ أنتجت المنشأة نحو 13,000 وحدة نمطية (Modules) لثلاثة مشاريع كبرى في دولة الإمارات، بالإضافة إلى تصنيع 183,000 متر مربع من مجاري الهواء المعزولة ضمن بيئة مصنعية خاضعة للتحكم الكامل. تمتد منشأة "الهدف للصناعات الحديدية" على مساحة 104,000 متر مربع، وتبلغ طاقتها التصنيعية 7,500 طن متري من الصلب سنوياً. فقد حلت تقنيات القطع الرقمي الكهربائي (Electric CNC) محل طرق القطع التقليدية بلهب الأكسجين والأسيتيلين، وبالتالي تخلصنا من انبعاثات النطاق الأول، عبر التخلص التام من استهلاك أسطوانات الأسيتيلين، وخفضنا الانبعاثات غير المباشرة المرتبطة بعمليات الإنتاج والنقل والمناولة، وعززنا سلامة بيئة العمل بالقضاء على العمليات القائمة على اللهب، مما أزال مخاطر الحروق والحرائق داخل صالات التصنيع.

يوفر التصنيع المسبق مزايًا تنافسية تدعم أجندة الاستدامة للمجموعة، فهو يقلل هدر المواد عبر القطع الدقيق المبرمج، مع الحد من الحاجة لإعادة العمل الناتجة عن مشكلات الجودة في الموقع. ومع تزايد متطلبات الإفصاح المناخي، يوفر هذا النوع من الإنتاج رؤية أوضح للبيانات وسيطرة أكبر على انبعاثات سلسلة التوريد مقارنة بعمليات التصنيع الميدانية المشتتة.

183,000 متر مربع

مجاري هواء معزولة تم تصنيعها

7,500

طن متري طاقة تصنيع الصلب



158,620 كجم

من نفايات الجبس تم تحويلها
بعيداً عن المكبات خلال عام 2025

موجز تقرير الحكومة البيئية والاجتماعية والمؤسسية تنمة

خفض الاعتماد على الديزل لدعم كفاءة شبكة البنية التحتية

تتطلب مشاريع قطاع الطاقة في المواقع النائية (سواء كانت مشاريع تطوير جديدة أو تحديث لمنشآت قائمة، برياً وبحرياً) طلباً مرتفعاً على وقود الديزل في ظل غياب الربط مع الشبكة الكهربائية أو توفر الوقود البديل. وبدلاً من إطلاق مستهدفات طموحة قبل نضوج أنظمة البيانات، ركزت المجموعة خلال عام 2025 على تفعيل أدوات عملية لخفض الكربون، من خلال توحيد المكاتب الميدانية لتقليل عدد مولدات الطاقة عبر دمج مكاتب المواقع، وتكامل الخدمات اللوجستية البحرية لتتنفي الحاجة إلى القيام برحلات النقل المتكررة، وتنفيذ برامج الربط المبكر بالشبكة، التي تستهدف جداول زمنية مدتها 9 أشهر لربط المواقع بالشبكة الكهربائية الدائمة.

ونشرت "أليك القابضة" مولدات هجينة (طاقة شمسية-ديزل) وأنظمة تخزين طاقة البطاريات (BESS) في مشاريع مختارة، مما أدى إلى خفض الاعتماد على الديزل مع الحفاظ على موثوقية الطاقة للعمليات الحساسة المتعلقة بالسلامة. كما تساهم أنظمة المراقبة الرقمية للأحمال وجدولة الأنشطة في تحسين وقت تشغيل المولدات، لضمان عمل المعدات عند مستويات حمل فعالة وتجنب التشغيل في وضع الخمول خلال فترات الطلب المنخفض.

تواصل "أليك القابضة" استراتيجية تحويل أسطول مركباتها؛ حيث تم تحويل 23 مركبة إلى موديلات كهربائية وهجينة بحلول عام 2025 مع وصول الأصول الحالية إلى نهاية عمرها الافتراضي. وقد عززت شركة الهدف للإنشاءات الهندسية هذا التحول بأنظمة مراقبة داخل المركبات تتبع سلوك القيادة، ووقت التوقف مع تشغيل المحرك، وتحسين المسارات، الأمر الذي أدى إلى تحقيق وفورات ملموسة في الوقود دون المساس بسلامة أو جودة الخدمة؛ وهو توازن حيوي في المشاريع الكبرى حيث يمكن أن يؤدي تعطل المعدات إلى إيقاف الجداول الإنشائية وفرض غرامات تأخير تتجاوز تكلفتها بكثير تكلفة وقود الديزل نفسه.



موجز تقرير الحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية تتم

المجتمع



خلق قيمة
مجتمعية

موجز تقرير الحكومة البيئية والاجتماعية والمؤسسية تتمة

ريادة السلامة
تحفز الأداء التشغيلي

أثبتت إنجازات المجموعة إمكانية تنفيذ المشاريع ذات التعقيد الفني العالي بأمان تام تحت حوكمة صارمة للسلامة. فقد أنجزت مشروع وين جزيرة المرجان بعد 31.1 مليون ساعة عمل دون وقوع أي إصابة مسببة لهدر الوقت، ومشروع متحف التاريخ الطبيعي، بعد 20 مليون ساعة عمل آمنة تماماً. وتعتمد المجموعة أساليب تفاعلية يومية لتعزيز سلوكيات السلامة، تشمل جلسات التوعية الميدانية، وحملات التوعية ضد المخاطر، والعروض التوضيحية القائمة على المحاكاة والمعروفة بمسمى المسرح الصناعي، إذ تقدم هذه العروض بعدة لغات من خلال العمال أنفسهم، لتتحول السياسات النظرية إلى أفعال تطبيقية يمكن للعامل تصورها وممارستها قبل مواجهة المخاطر الفعلية في الموقع.

ولدى المجموعة قسم امتثال مستقل للصحة والسلامة والبيئة، يضم مراجعين معتمدين بدوام كامل، قاما بإجراء تقييمات لعمليات المجموعة وأعمال 144 مقاولاً من الباطن. وتستخدم نتائج هذه المراجعات لتصميم برامج تدريبية قائمة على التوعية ضد المخاطر:

خلال عام 2025، تم تصميم محتوى التدريب في مجالات الصحة والسلامة والبيئة (HSE) ليتناسب مع الأنشطة عالية المخاطر في المشاريع، مثل العمل على ارتفاعات وعمليات الرفع والدخول إلى الأماكن المغلقة، مع جدولة دورات تحديثية استناداً إلى اتجاهات الحوادث وملاحظات عمليات التدقيق.

وقد سجلت المجموعة، ببالغ الحزن والأسى، حالة وفاة واحدة خلال عام 2025؛ وهي خسارة نتحمل مسؤوليتها ببالغ الأهمية وتدفعنا نحو زيادة جهودنا في قيادة السلامة وتحديد المخاطر. وصل إجمالي التدريب في مجال الصحة والسلامة المهنية ورفاه العاملين إلى 868 ألف مشارك، بإجمالي 1.1 مليون ساعة تدريبية، مما أسهم في دمج مفاهيم السلامة والرفاه في مختلف عمليات المجموعة.

وصل إجمالي التدريب في مجال الصحة والسلامة المهنية ورفاه العاملين إلى 868 ألف مشارك، بإجمالي 1.1 مليون ساعة تدريبية، مما أسهم في دمج مفاهيم السلامة والرفاه في مختلف عمليات المجموعة. سجّل معدل تواتر الإصابات المضيعة للوقت تحسناً بنسبة 52% لیبليغ 0.097 لكل مليون ساعة عمل في عام 2025، مقابل 0.203 في عام 2024. سجّل معدل تواتر الإصابات المضيعة للوقت تحسناً بنسبة 52% لیبليغ 0.097 لكل مليون ساعة عمل في عام 2025، مقابل 0.203 في عام 2024، حيث انخفض عدد الإصابات المضيعة للوقت من 26 إلى 19، ضمن إجمالي 195 مليون ساعة عمل نفذتها أليك القابضة ومقاولوها.

1,098,027

إجمالي ساعات التدريب في برامج الصحة والسلامة ورفاهية العمال

868

إجمالي المتدربين في برامج الصحة والسلامة ورفاهية العمال

31.1 مليون

ساعة عمل دون وقوع أي إصابة مهكرة للوقت في منجج وين جزيرة المرجان

موجز تقرير الحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية تنمة



وتشمل آليات التواصل المتاحة مسؤولين مستقلين عن الإدارة المباشرة، والخط الساخن للرفاهية وأرقام المساعدة للاتصال بها، وصناديق المقترحات ولجان رفاهية العمال، والمقابلات الشخصية والاستقصاءات الدورية، وسجل التظلمات الرقمي، وهو نظام مركزي يتتبع كل شكوى منذ التقديم وحتى الحل النهائي. وقد تمت تسوية ما نسبته 99.1% من إجمالي التظلمات الواردة في عام 2025.

وقد توجت هذه الجهود بالحصول على جوائز رسمية مرموقة، وهي المركز الأول في فئة السكن العمالي من وزارة الموارد البشرية والتوطين (للشركات التي تضم أقل من 10,000 عامل)، وجائزة دبي القابضة لأفضل شركة في مجال رفاهية العمال.

وضمن إطار عمل الحوكمة، دمجنا امتثال المقاولين من الباطن لمعايير رعاية العمال في صلب عمليات المشتريات والتعيين: إذ يتسلم كافة المقاولين معايير المجموعة في هذا الشأن عند مرحلة المناقصة، ويُطلب منهم تقديم إقرار ذاتي بالامتثال خلال مرحلة التأهيل المسبق، ويخضع المقاولون المرشحون لتدقيق ميداني للتحقق من الامتثال وتصنيف أوجه القصور (عالية، أو متوسطة، أو منخفضة الخطورة). ويُمنع تعيين أي مقاول لديه مخالفات عالية الخطورة ما لم يتم تصحيحها بالكامل قبل البدء في العمل.

وخضع ما مجموعه 76 مقاولاً من الباطن لعمليات تدقيق امتثال مؤسسي خلال عام 2025 للتحقق من توافقهم مع معايير رعاية العمال المعتمدة لدى أليك القابضة (ش.م.ع). وتمت معالجة حالات عدم الامتثال المتبقية من خلال خطط إجراءات تصحيحية تتضمن مسؤوليات محددة وجدول زمنية واضحة ومتطلبات إقفال موثقة بالأدلة. ويجري تتبع التقدم المحرز في تنفيذ هذه الإجراءات والتحقق منه لضمان التحسين المستمر واستدامة الالتزام، بما يعزز ممارسات العمل الأخلاقية وإدارة سلسلة التوريد المسؤولة كركيزتين أساسيتين ضمن منظومة الحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية.

كما تدير المجموعة إطاراً شاملاً للتظلمات يتيح للعمال طرح مخاوفهم بسرية تامة ودون خوف وتغطي هذه القنوات قضايا مثل تأخر الأجور، وحجز جوازات السفر، والظروف المعيشية، وسوء المعاملة في العمل.

رعاية العمال: من مرحلة التدقيق إلى آليات التنفيذ

خصصت "أليك القابضة" قسماً لرعاية العمال ورفاهيتهم، وعينت مفتشين مخصصين لمراقبة الظروف المعيشية والعملية في كافة المشاريع والمجمعات السكنية للعمال. وقد شملت برامج التوعية بالرفاهية آلاف العمال في مشاريع "أليك للإنشاءات" وشركة "الهدف للإنشاءات الهندسية"، حيث تلقوا تدريبات تعريفية حول معايير الرعاية والرفاهية، وحقوقهم القانونية، وقنوات التظلم السرية المتاحة لهم. وحققت المجموعة معدل تسوية بلغت 99% لكافة مشكلات رعاية العمال المسجلة خلال العام، وذلك بفضل المتابعة المستمرة من قبل المفتشين والرفع الفوري للمسائل العالقة للإدارة العليا.



موجز تقرير الحكومة البيئية والاجتماعية والمؤسسية تنمة

الاستثمار المجتمعي ذو الأثر المستدام

شهد عام 2025 توسعاً كبيراً في نطاق المبادرات المجتمعية لشركة أليك القابضة؛ حيث استفاد من برامجنا 11,034 فرداً، بزيادة قدرها 75% مقارنة بعام 2024. كما تضاعفت مشاركة الموظفين لتصل إلى 2,567 موظفاً، وارتفع عدد المتطوعين النشطين إلى 231 متطوعاً. وبلغ إجمالي الاستثمارات المجتمعية 522,020 درهماً إماراتياً، وُجّهت لدعم قطاعات التعليم والرعاية الصحية والرفاهية في دولة الإمارات العربية المتحدة والدول الأم للعاملين.

وقد تبرعت المجموعة بمبلغ 200,000 درهم ضمن مبادرة دبي العطاء التطوع في الإمارات لتجديد الفصول الدراسية وتوفير أثاث وأدوات تعليمية جديدة في المدرسة الأهلية الخيرية بالشارقة، مما ساهم في تحسين البيئة التعليمية لنحو 900 طالباً، وواصلت المجموعة التزامها بمبلغ 186,000 درهم لبناء مدرسة مكونة من ثلاثة فصول في المنطقة الغربية من نيبال، والتي تقدم فصولاً لمحو أمية الكبار وتوفر فرص التعليم لـ 90 طفلاً في منطقة تفتقر للبنية التحتية التعليمية.

وتوسعت حملة الخير في رمضان، لتشمل المملكة العربية السعودية، حيث تم توزيع 4,167 حزمة رعاية للعمال والأسر ذات الدخل المحدود، بمشاركة 1,830 موظفاً و64 متطوعاً، وقامت إليك القابضة بمصاهة تبرعات الموظفين وتخصيص مبلغ قدره 95,000 درهم إماراتي لدعم جهود الإغاثة في غزة عبر هيئة الهلال الأحمر الإماراتي وحملات فلسطين التابعة لمركز الملك سلمان للإغاثة والأعمال الإنسانية، كما تم توجيه مبلغ إضافي قدره 65,000 درهم إماراتي لدعم برنامج سمات ميدك التابع لمنظمة سمات لايف غير الربحية، والذي يوفر علاجات أساسية وأكشاك طب عن بُعد وأدوية غير مشمولة بالتغطية التأمينية لعمال دولة الإمارات العربية المتحدة. وفي إطار حملات التبرع بالدم بالتعاون مع هيئة الصحة بدبي وصحة ومؤسسة الإمارات للخدمات الصحية ومستشفى الملك فيصل التخصصي ومستشفى السعودي الألماني، شارك 534 متبرعاً، بما أسهم في دعم نحو 1,602 مستفيداً في دولة الإمارات العربية المتحدة والمملكة العربية السعودية.

200,000 درهم إماراتي

من التبرعات ضمن مبادرة دبي العطاء للتطوع في الإمارات

موجز تقرير الحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية تتمة
الحوكمة المؤسسية



إرساء إرث المسؤولية
المؤسسية

موجز تقرير الحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية تتم



المشتريات: التحول من النمط الإجمالي إلى المنظر الاستراتيجي

بدأت "أليك القابضة" في عام 2025 تطبيق نموذج مشتريات موحد قائم على الحوكمة، يهدف إلى تعزيز مسؤولية الموردين، وتوسيع الشراكات المحلية، ودمج معايير الحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية في قرارات سلاسل الإمداد. وقد أدى تأسيس إدارة المشتريات الاستراتيجية للمجموعة تحت إشراف الرئيس التنفيذي للشؤون المالية إلى توحيد المشتريات غير المباشرة، واستحداث نظام لتصنيف الموردين، وتطوير استراتيجية شاملة تدمج تقارير المخاطر والاستدامة عبر كافة شركات المجموعة.

وشهد عام 2025 تحسناً جديراً في إدارة مخاطر سلاسل الإمداد، مع التركيز على محاور الامتثال العمالي والرفاهية، والأداء البيئي، ونزاهة البيانات ومواكبة التغييرات التنظيمية. كما نفذت المجموعة سلسلة من التدابير الاستباقية، شملت إبرام اتفاقيات إطارية، وتعزيز بنود العقود، وتصنيف الموردين حسب الأهمية والمخاطر، والتعاون الوثيق مع فرق الصحة والسلامة ورفاهية العمال. كما تم اعتماد 3,132 مورداً ومقاولاً امتثلوا رسمياً لمدونة قواعد السلوك المهني الخاصة بالمجموعة، وأدرجت المجموعة أسئلة الاستدامة فعلياً في طلبات تقديم العروض للمشتريات غير المباشرة، مع وضع خطة للدمج الكامل في طلبات العروض للموردين الاستراتيجيين خلال عامي 2026 و2027.

وخضعت فرق المشتريات لبرامج تدريبية متخصصة في معايير الحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية، شملت مواضيع أساسية، مثل إعداد تقارير انبعاثات النطاق الثالث، ومتطلبات الأبنية الخضراء والاقتصاد الدائري في إدارة النفايات، ومخاطر الاحتيال في الحوكمة ومخاطر سلامة العمال. وتمثل هذه الخطوات حجر الأساس للانتقال نحو منظومة المشتريات المستدامة المتقدمة التي تتبناها "أليك القابضة".

الحوكمة وفق معايير الشركات المدرجة

وشملت برامج التوعية بمخاطر الاحتيال 84 موظفاً في إدارتي التسعير والمشتريات، مركزة على مخاطر الاتفاقات غير الرسمية وسوء استخدام المواد والاعتماد على الموافقات الشفهية، كما أتم 41 موظفاً – بمن فيهم فريق مشروع وين جزيرة المرجان وإدارات الشؤون القانونية والمخاطر والتدقيق الداخلي – برنامج تدريب مكافحة الفساد وفق قانون الممارسات الأجنبية الفاسدة بالتعاون مع مؤسسة كي إل غيتس.

وحافظت المجموعة على شهادة الجودة أيزو 9001:2015 عبر كامل أعمالها بنسبة 100%، بما يعزز منظومة إدارة الجودة إلى جانب معايير البيئة أيزو 14001:2015 والصحة والسلامة المهنية أيزو 45001:2018.

وتتولى لجنة الاستدامة، برئاسة الرئيس التنفيذي للعمليات التشغيلية والرئيس التنفيذي للشؤون المالية، جون ديب، وعضوية ممثلين من جميع الأقسام ووحدات الأعمال والإدارات التشغيلية الرئيسية، الإشراف على استراتيجية الاستدامة وإفصاحاتها وأدائها عبر ما لا يقل عن ثلاثة اجتماعات سنوياً. وتتابع اللجنة تقدم المبادرات وتعتمد المشاريع ذات الصلة وتضمن سلامة الإفصاحات، كما تُطلع اللجنة التنفيذية ومجلس الإدارة على التغييرات التنظيمية المؤثرة في الأعمال واستراتيجية الاستدامة، ومع ارتباط رئيس الاستدامة مباشرة بالرئيس التنفيذي، أصبحت مخاطر الاستدامة عنصراً مؤثراً في صنع القرار الاستراتيجي على أعلى المستويات.

أطلقت إليك القابضة (ش.م.ع.) في يناير 2025 منصة ALEC ALERT للإبلاغ السري، والمخصصة للموظفين والموردين والمقاولين من الباطن، حيث استقبلت ثمانية بلاغات خلال العام تمت معالجتها بنسبة تسوية بلغت 100%، وتسهم المنصة في تعزيز آليات التظلم والحد من مخاطر الفساد عبر سلسلة القيمة، من خلال توفير قنوات مباشرة لأصحاب المصلحة لطرح المخاوف دون التعرض لأي إجراءات انتقامية. كما جرى تطوير إطار إدارة المخاطر المؤسسية ليشمل مخاطر الاستدامة وسلسلة التوريد ورأس المال البشري ضمن التخطيط الاستراتيجي، بدلاً من الاقتصار على المخاطر التشغيلية المرتبطة بالمطالبات التأمينية، وتم تحديث إجراءات مكافحة الرشوة ومدونة السلوك بما يتوافق مع متطلبات الشركات المساهمة المدرجة.

وشملت تحديثات سياسات الحوكمة خلال عام 2025: سياسة مكافحة الرشوة والفساد، وإجراءات الامتثال لمدونة السلوك، وتوحيد مدونة سلوك الموردين عبر إليك للإنشاءات والهدف للإنشاءات الهندسية، وإطلاق إطار الأخلاقيات في الربع الأخير من عام 2025، إلى جانب تعزيز شروط وأوامر الشراء القياسية لتغطية متطلبات الصحة والسلامة والبيئة ومكافحة الرشوة والأمن السيبراني. وتضمن الشروط المحدثة توافقاً كاملاً مع المتطلبات القانونية والتنظيمية في دولة الإمارات العربية المتحدة والمملكة العربية السعودية، وإدراج أحكام موشعة للامتثال الضريبي وأداء الصحة والسلامة وحماية البيانات ومكافحة الفساد، مع تبسيط الصياغات لتوضيح التزامات الموردين ودعم إدارة المخاطر بفعالية أكبر.

100%

من شركات المجموعة حافظت على شهادة الجودة أيزو 9001:2015

41

موظفاً من منجعات وين أكملوا برنامج تدريب مكافحة الفساد وفق قانون الممارسات الأجنبية الفاسدة

موجز تقرير الحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية تمة

تصنيف إيكوفاديس (EcoVadis) والتحسين المستمر

توجت "أليك القابضة" جهودها في عام 2025 بالحصول على شارة ملتزم (Committed) من منصة إيكوفاديس (EcoVadis)، الرائدة عالمياً في تقييم استدامة الأعمال. وقد حققت المجموعة درجة 58 من 100 درجة، مما يضعها ضمن الشريحة المثوية 61 عالمياً. ويستند تقييم إيكوفاديس إلى تحليل دقيق لـ 21 معياراً للاستدامة يتوزع على أربعة محاور جوهرية، هي البيئة والعمل وحقوق الإنسان والأخلاقيات والمشتريات المستدامة. وتعتمد هذه المعايير على أرقى المرجعيات الدولية، بما في ذلك المبادئ العشرة للميثاق العالمي للأمم المتحدة، واتفاقيات منظمة العمل الدولية، ومعايير المبادرة العالمية للتقارير، وإرشادات أيزو 26000. وتُعد إيكوفاديس أداة تحقق مستقلة تُثبت التزامات الاستدامة والممارسات ذات الصلة ومستوى الأداء، كما توفر خارطة طريق واضحة للتحسين المستمر.

58 من 100

درجة تقييم الاستدامة لشركة
إيكوفاديس ECOVADIS

61

ترتيب المجموعة على
مستوى العالم



المرونة الرقمية وحماية البيانات

تتولى أقسام المالية، والتدقيق الداخلي والمخاطر، والشؤون القانونية، وتكنولوجيا المعلومات، الإشراف المشترك على حوكمة الأمن السيبراني، وربط الأمن بإدارة مخاطر المؤسسة، لضمان العناية الكاملة من قبل الإدارة العليا وتخصيص الموارد اللازمة. وتستهدف "أليك القابضة (ش.م.ع.)" الحصول على شهادة أيزو 27001 في عام 2026، لتحقيق المصادقة المستقلة على ممارسات حوكمة الأمن السيبراني، وإدارة المخاطر، والاستجابة للحوادث، وحماية البيانات. وقد تم إقرار برنامج إلزامي للتوعية الأمنية عبر مختلف أقسام ووحدات أعمال المجموعة، يشمل إطلاق عدة حملات تستهدف فئات مستخدمين متنوعة، بما في ذلك تنفيذ ورش عمل متخصصة للتفنيين، وحملات محاكاة لعمليات التصيد الاحتيالي لاختبار الموظفين الجدد والمستخدمين الحاليين والفئات الأكثر عرضة للمخاطر السيبرانية.

لم تسجل "أليك القابضة (ش.م.ع.)" أي حالة خرق أمني حساسة أو أي مخالفة مثبتة لقواعد خصوصية البيانات على مستوى المجموعة بالكامل خلال عام 2025. وتستعين المجموعة بمركز عمليات للأمن السيبراني لمراقبة على مدار الساعة لكافة أجهزة المستخدمين والأصول ذات الأهمية، وإدارة عمليات التصعيد والاحتواء والمعالجة. كما وضعت المجموعة خطة شاملة للاستجابة للحوادث بالتشاور مع الإدارة التنفيذية، مع تحديث عدة سياسات أساسية بغرض تعزيز ضوابط الوصول التقني، وتحسين إدارة دورة البيانات، وحماية الأصول المعلوماتية.

موجز تقرير الحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية تنمة

طموحنا إلى المستقبل

يرتكز تركيز عام 2026 على الاستمرار في خفض الانبعاثات الكربونية لأصولنا وعملياتنا، وتعزيز السلامة وتنمية الكفاءات العاملة، والارتقاء بممارسات الإفصاح والتقارير.

مع التركيز بشكل خاص على انبعاثات النطاق الثالث، وتعميق تحليل المخاطر المناخية، والمضي قدماً نحو الحصول على مصادقة طرف ثالث مستقل لبيانات الحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية، لضمان المواومة المستمرة مع رؤية نحن الإمارات 2031 وأهداف الاستدامة لعملائنا.

وسوف نواصل العمل على تحسين جودة البيانات وتوسيع نطاق تغطية انبعاثات النطاق الثالث عبر سلسلة التوريد. ويعد هذا المسار ضرورياً لمواءمة أهدافنا المستقبلية مع السياسة المناخية الوطنية والمعايير المرجعية للقطاع، وذلك قبل الاعتماد الرسمي للمستهدفات الصفرية على مستوى المجموعة. ونخطط في عام 2026 لإجراء تقييم تفصيلي للمخاطر المناخية، يهدف إلى منحنا فهماً أعمق للمخاطر المادية ومخاطر التحول التي قد تؤثر على قاعدة أصولنا ومحفظة مشاريعنا. وسوف تشكل هذه الخطوة ركيزة أساسية لامتناهنا لأطر الإفصاح المناخي الناشئة عالمياً. سيستمر التوسع في التصنيع خارج الموقع من خلال شركات أليمكو (ALEMCO) وتارجت (TARGET) ولينك مودولار (LINQ Modular)، بما يوفر للعملاء تنفيذ المشاريع بوتيرة أسرع، وبمستويات أعلى من السلامة، وكفاءة أفضل في استخدام الموارد.

وسوف تواصل "أليك القابضة" التزامها بتقديم إفصاحات حوكمة بيئية واجتماعية ومؤسسية معتمدة وموثوقة من جهات خارجية، بما يدعم عملائنا في تنفيذ مشاريعهم المعقدة ببيانات استدامة يمكن التحقق منها وتدقيقها.



حوكمة الشركات

78	كلمة رئيس مجلس الإدارة
79	الحوكمة في إيجاز
80	مبادرات تعزيز الحوكمة خلال 2025
81	التحديات الجوهرية للحوكمة
83	إطار الحوكمة المؤسسية
84	تشكيل مجلس الإدارة
87	ملكية أعضاء مجلس الإدارة
	إشراف المجلس على الثقافة المؤسسية
89	في "أليك القابضة (ش.م.ع.)"
90	لجان مجلس الإدارة
	معاملات أصحاب المصلحة
95	والأطراف ذات العلاقة
95	تفويض الصلاحيات والمسؤوليات
95	تقييم مجلس الإدارة
96	هيكل المجموعة والإدارة التنفيذية
100	المدقق الخارجي
101	نظام الرقابة الداخلية
113	المخالفات خلال عام 2025
113	المساهمات المجتمعية والبيئية
115	معلومات عامة

كلمة رئيس مجلس الإدارة

نشيد في الحاضر معالم المستقبل

سعادة حسين لوتاه

رئيس مجلس الإدارة
أليك القابضة ش.م.ع

"من خلال الالتزام الثابت بالشفافية والمساءلة والقيادة الأخلاقية، نواصل خلق قيمة مستدامة لمساهميننا وأصحاب المصلحة."

مساهمينا الأعزاء،

كان عام 2025 محطة مهمة في مسيرة أليك القابضة (ش.م.ع): حيث شهد الثامن من أكتوبر إدراج أسهم الشركة في سوق دبي المالي. وانطوت هذه الخطوة الاستراتيجية على مستوى جديد من المسؤولية والمساءلة تجاه مساهمينا الكرام، والتزاماً راسخاً بالمعايير الرقابية التي تحكم الشركات المساهمة العامة في الدولة.

وفي إطار تعزيز البنية المؤسسية، اعتمد مجلس الإدارة دليلاً شاملاً للحكومة المؤسسية، وجرى تحديث مصفوفة تفويض الصلاحيات، وإرساء بروتوكولات الإفصاح الرسمية في كافة مفاصل المجموعة. كما أطلقنا في يناير 2025 منصة "ALEC Alert" المخصصة للإبلاغ عن المخالفات، تلاها في الربع الأخير إطلاق إطار العمل الأخلاقي للمجموعة، وهما مبادراتان تجسدان عزمنا الأكيد على ترسيخ قيم الشفافية في كافة مستويات العمل.

يتألف مجلس إدارتنا من ستة أعضاء غير تنفيذيين، أربعة منهم أعضاء مستقلون، بالإضافة إلى العضو التنفيذي والرئيس التنفيذي السيد باري لويس. ويمنح هذا التشكيل للمجلس الاستقلالية اللازمة والقدرة على التقييم الموضوعي وتقديم الخبرات المتنوعة التي تتطلبها الشركات المدرجة.

وقد عقد مجلس الإدارة اجتماعاً واحداً خلال عام 2025، وتداول في اجتماعه موضوعات حيوية تراوحت بين الاستعدادات لحكومة الطرح العام الأولي وصولاً إلى تعيين "ديلويت أند توش (الشرق الأوسط)" (Deloitte & Touche (M.E)) كمصدق خارجي للحسابات.

وعقب عملية الإدراج، باشرت لجتان منبثقتان عن المجلس مهامهما: حيث عقدت لجنة التدقيق والمخاطر برئاسة السيدة فرح فستق، اجتماعها التأسيسي في 7 نوفمبر 2025، وتولت على الفور مسؤولية الإشراف على التدقيق الداخلي، وإطار إدارة مخاطر المؤسسة، وضوابط التقارير المالية. كما عقدت لجنة الترشيحات والمكافآت، برئاسة السيد نبيل الكندي، اجتماعها في 13 نوفمبر 2025 لاعتماد ميثاق عملها، ومراجعة تشكيل المجلس، ووضع قواعد حوكمة مكافآت الإدارة التنفيذية.

شهد العام 2025 تأسيس قسم المراجعة الداخلية بصفة رسمية، وتعيين السيد أسر مختار مسؤولاً لعلاقات المستثمرين، إلى جانب تطبيق فترات حظر التداول وبروتوكولات الإفصاح عن تعاملات المطلعين على معلومات داخلية؛ وهي أطر تنظيمية تطبقها للمرة الأولى على مستوى المجموعة.

ومع اكتمال تطوير هياكل الحكومة، سوف نركز في المرحلة المقبلة على ترسيخ هذه القواعد بصفة مستمرة في كافة الشركات التابعة، وسيظل هذا الالتزام بمبادئنا التوجيهية المحرك الأساسي لتوجهاتنا الاستراتيجية، بما يدعم المرونة التشغيلية ويضمن تحقيق نمو مستدام للشركة في السنوات المقبلة.

الحكومة في إيجاز

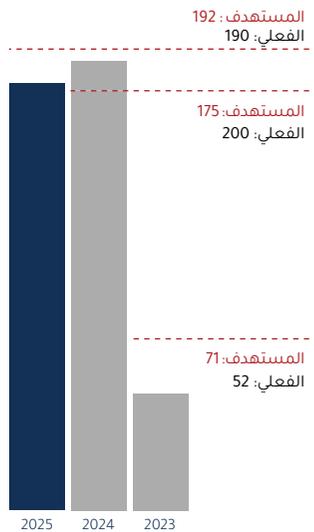
شهد عام 2025 تعزيزاً ملموساً لأطر الحكومة في أليك القابضة (ش.م.ع) عبر اعتماد نظم إدارية حائزة على شهادات المطابقة الدولية (أيزو)، وتحديث ميثاق قواعد السلوك المهني، وتوسيع نطاق الإشراف المنوط بلجنة الأخلاقيات؛ بما يضمن تفعيل آليات رصينة للتصعيد والتحقيق ورفع التقارير الرقابية.

وشملت أبرز التحسينات اعتماد إطار أخلاقي موحد على مستوى المجموعة، وإطلاق منصة رسمية للإبلاغ عن المخالفات، وتنفيذ برامج تدريبية متخصصة في مكافحة الفساد، إلى جانب تعزيز حوكمة المشتريات والتعاقدات بهدف رفع مستوى مساءلة الموردين ودمج معايير الحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية ضمن قرارات سلسلة التوريد.

كما تم دعم هيكل الحكومة من خلال أنظمة إدارة حائزة على شهادات أيزو، وتحديث مدونة قواعد السلوك المهني، وتوسيع نطاق إشراف لجنة الأخلاقيات، بما يضمن فاعلية آليات التصعيد والتحقيق ورفع التقارير. وقد ساهمت هذه التطورات مجتمعة في تمكين "أليك القابضة (ش.م.ع)" من العمل بانضباط ونزاهة ومرونة أعلى في مواجهة المخاطر مع دخولها الأسواق المالية، بما يدعم تحقيق قيمة مستدامة للمساهمين وكافة أصحاب المصلحة.

الموظفين

التوطن
(الأهداف مقابل الفعلي):



مجلس الإدارة

التنوع بين الجنسين



جنسية مجلس الإدارة



الإدارة العليا

جنسية الإدارة العليا



عدد اجتماعات مجلس الإدارة

1

حضور اجتماعات مجلس الإدارة

100%

اجتماعات اللجان:

1

لجنة التدقيق والمخاطر

(الحضور 100%)

1

لجنة الترشيحات والمكافآت

(الحضور 100%)

الحوكمة في إيجاز تمة

مبادرات تعزيز الحوكمة خلال 2025

تقديم إطار الأخلاقيات (الربع الأخير من 2025)

اعتمدت "أليك القابضة (ش.م.ع.)" رسمياً إطار عمل أخلاقي شامل يهدف إلى تعزيز آليات الرقابة الأخلاقية، وتحديد أدوار واضحة وبروتوكولات دقيقة للتصعيد، بما يضمن إدارة متنسقة وممنهجة لكافة المسائل الأخلاقية بدءاً من مرحلة البلاغ الأولي وصولاً إلى التسوية النهائية. ويسهم هذا الإطار في ترسيخ قيم الشفافية وتدعيم ركائز المساءلة، فضلاً عن توفير تقارير دورية مهيكلت تُرفع إلى كل من اللجنة التنفيذية ومجلس الإدارة.

إطلاق منصة الإبلاغ عن المخالفات

تم تفعيل منصة متطورة ومحمية لرفع التقارير السرية، تدار من قبل جهة خارجية مستقلة متخصصة، وذلك لضمان توفير بيئة آمنة للإفصاح عن أي أنشطة غير أخلاقية أو غير قانونية أو ممارسات تثير الشبهات. وتخضع هذه المنصة لإشراف رئيس إدارة المخاطر والتدقيق الداخلي، مع اعتماد مسار واضح للتصعيد والتحقيقات بما يتماشى مع إطار العمل الأخلاقي المعتمد للمجموعة.

تعزيز صوابط المشتريات والتعاقدات وحوكمة سلسلة التوريد المسؤولة

أنجزت عملية التحول الاستراتيجي من نموذج الشراء القائم على المشروعات المستقلة إلى نموذج توريد موحد يركز على قواعد الحوكمة المؤسسية. وقد أدى هذا التحول إلى تعزيز مستويات المساءلة لدى الموردين، ورفع معدلات التوريد المحلي، فضلاً عن دمج معايير الحوكمة البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات ضمن آليات اختيار الموردين وتقييم أدائهم.

تدريب مستهدف على مكافحة الفساد وضمن الامتثال

قدمت "أليك القابضة (ش.م.ع.)" تدريباً متخصصاً على مكافحة الفساد والامتثال عبر عدة أقسام، بما في ذلك فرق المشاريع وموظفي المكتب الرئيسي، لتعزيز فهم الكوادر لمدونة السلوك والمتطلبات التنظيمية الخاصة بـ "أليك القابضة (ش.م.ع.)".

تعزيز حوكمة السياسات والتحديثات

شملت التحديثات الجوهرية عدداً من الوثائق والسياسات الرئيسية، ومن أبرزها سياسة مكافحة الرشوة والفساد، ومدونة قواعد سلوك الموردين، وإجراءات الامتثال؛ وذلك لضمان مواءمتها مع المتطلبات التنظيمية المتغيرة وترسيخ منظومة المساءلة الداخلية.

جاهزية الحوكمة استعداداً للإدراج

أرست "أليك القابضة (ش.م.ع.)" مستويات معززة من المساءلة والشفافية والانضباط في إدارة المخاطر، تلبيةً للمتطلبات والمعايير المتوقعة من الشركات المساهمة العامة المدرجة. وقد تضمن ذلك تطوير ممارسات الإفصاح، والارتقاء بآليات الرقابة الداخلية، وضمان المواءمة التامة مع معايير الحوكمة التنظيمية والرقابية.

توسيع دور لجان الحوكمة

قامت لجنة الأخلاقيات - برئاسة الرئيس التنفيذي للمالية والعمليات - بدور مركزي في الإشراف على الحوكمة، وضمان الالتزام بمدونة السلوك المهني، ومراقبة التحقيقات، وتعزيز ثقافة السلوك الأخلاقي عبر جميع وحدات أعمال المجموعة.



الحكومة في إيجاز تمة

التحديات الجوهرية للحكومة

تتمحور تحديات الحكومة في "أليك القابضة (ش.م.ع.)" حول توسيع إطار الحكومة، وزيادة الشفافية، وتعزيز الرقابة الأخلاقية والبيئية والاجتماعية والمؤسسية، وتحسين التنسيق الداخلي مع نضوج المجموعة لتصبح كياناً مدرجاً. وتعمل المجموعة بفاعلية على معالجة هذه التحديات من خلال تحديث السياسات، وتطوير آليات رفع التقارير، وتعزيز هيكل اللجان، والارتقاء بعمليات حكومة مجلس الإدارة.

ومع سعي "أليك القابضة (ش.م.ع.)" لتعزيز نضج منظومة الحكومة استعداداً للإدراج العام، برزت عدة تحديات هيكلية وتشغيلية وثقافية: تعكس في مجملها وتيرة النمو المتسارعة للمجموعة، وسقف التوقعات المرتفع من قبل الجهات التنظيمية، والمستثمرين، وكافة الأطراف ذات المصلحة.

توسيع نطاق الحكومة لمجموعة مدرجة حديثاً

فرض التحول من شركة خاصة إلى شركة مساهمة عامة متطلبات جوهرية على نظم الحكومة في أليك القابضة (ش.م.ع.)؛ إذ توجب على المجموعة تطبيق معايير أكثر صرامة في مجالات الشفافية، وانضباط إدارة المخاطر، والرقابة المؤسسية، وذلك تلبية لمتطلبات سوق دبي المالي، وهيئة الأوراق المالية والسلع، والمساهمين. ويسلط الفصل المخصص لقواعد الحكومة الضوء على المتطلبات المكثفة المتعلقة بنزاهة التقارير، وتحديث السياسات، وهيكل الرقابة على مستوى مجلس الإدارة، وهي مجالات تطلبت تطويراً متسارعاً وتطبيقاً متسقاً عبر كافة وحدات الأعمال.

تعزيز حوكمة المبادئ البيئية والاجتماعية وحوكمة المؤسسات وقدرات الإفصاح

شهدت تطلعات الإفصاح عن معايير الحكومة البيئية والاجتماعية والمؤسسية (الاستثمار المستدام) ارتفاعاً ملحوظاً، لا سيما فيما يتعلق بمؤشرات الحكومة؛ مثل تنوع عضوية مجلس الإدارة، ومقاييس أداء المجلس، والإشراف على مخاطر المناخ، وإشراك أصحاب المصلحة، وفي هذا السياق، أكد فريق الاستثمار المستدام ضرورة تحسين مستوى توفر البيانات والأدلة الداعمة لمناقشات مجلس الإدارة حول معايير الحكومة البيئية والاجتماعية والمؤسسية، مع التشديد على الحاجة إلى أنظمة تتبع داخلي أكثر قوة، وتحديد أوضح للمسؤولية عن الإفصاحات، وتفعيل مشاركة المجلس بشكل أكثر هيكلية في قضايا الاستدامة.

ترسيخ إطار الأخلاقيات المهني وتعزيز الثقافة الأخلاقية

مع أن "أليك القابضة (ش.م.ع.)" اعتمدت إطاراً أخلاقياً، وأطلقت منصة (ALEC Alert) للإبلاغ عن المخالفات في يناير 2025، إلا أن المجموعة واجهت تحديات مستمرة في ضمان التطبيق المتسق للرقابة الأخلاقية عبر كافة الإدارات والشركات التابعة. وقد تمثلت الأولويات الجوهرية للحكومة في تعزيز إجراءات التحقيق، وتوضيح مسارات التصعيد، وضمان السرية التامة، وهي ملفات تطلبت دمجاً أعمق في آليات اتخاذ القرار اليومية.

الرقابة الداخلية والإشراف التدقيقي والحكومة المالية

تظهر المراسلات الخاصة بلجنة المراجعة والمخاطر ومحاضر الاجتماعات، وسير عمل التقارير المالية، وجود تحديات متكررة تتعلق بما يلي:

- ضمان توزيع الحزم الوثائقية الخاصة بالمجلس واللجان قبل المواعيد المحددة بفترة كافية،
- الالتزام بالجدول الزمني لاعتماد القوائم المالية، و
- تحقيق المواءمة في التحديثات الدورية بين فرق الشؤون المالية، والمخاطر، والتدقيق.

كما كشفت المراسلات المتعلقة بأعمال لجنة المراجعة والمخاطر عن وجود ضغوط تشغيلية فيما يخص تنسيق عمليات المراجعة، وتقديم مواد مكتملة، وضرورة الارتقاء بمستوى الوضوح في التوثيق المؤسسي.



الحوكمة في إيجاز تمة

التحديات الجوهرية للحوكمة تمة

اتساق تطبيق قواعد

الحوكمة عبر وحدات الأعمال

استلزم تطبيق سياسات الحوكمة الجديدة، وعلى رأسها مصفوفة تفويض الصلاحيات المحدثة، اعتماداً متسقاً وشاملاً عبر كافة وحدات الأعمال، باختلاف مستويات نضجها الإداري، وقد برزت مجالات تتطلب مزيداً من الدعم والتعزيز، لا سيما فيما يتعلق بتبليغ المسؤوليات، ومواءمة حدود الصلاحيات والاعتمادات، وضمان التطبيق الدقيق للمصفوفة في العمليات التشغيلية اليومية.

الامتثال للضوابط التنظيمية والانضباط

المؤسسي (متطلبات الطرح الأولي العام وأسواق رأس المال)

تُبرز المراسلات المتعلقة بالترشح العام الأولي مدى تعقيد المتطلبات التنظيمية، ومعايير الإفصاح، وآليات الاستقرار، وتوثيق بيانات المستثمرين، إن التنسيق بين الإدارات القانونية والمالية ومجلس الإدارة والمستشارين الخارجيين يتطلب مستويات أعلى من الانضباط في الحوكمة وتعزيزاً للعمليات الداخلية.

تحديات تواجه المشتريات والتعاقدات،

وسلسلة التوريد، والامتثال

برز تعزيز حوكمة المشتريات والتعاقدات كأحد المجالات التي يلزم تطويرها؛ إذ كشفت البرامج التدريبية الخاصة بالاستدامة ومعايير الحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية عن تحديات قائمة تتعلق بما يلي:

- مساءلة الموردين،
- إدارة مخاطر الحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية،
- امتثال المقاولين، و
- توثيق المصادر المسؤولة، وقد غدا ضرورياً ضمان الالتزام الشامل على مستوى المجموعة بضوابط المشتريات والتعاقدات المحدثة، للحد من المخاطر المتعلقة بالحوكمة والسمعة المؤسسية.

إدارة البيانات، والحوكمة

الرقمية والثغرات في الشفافية

كشفت المبادرات الداخلية المتعلقة بحوكمة البيانات والأدوات الرقمية عن وجود تحديات تقنية وإجرائية، من أبرزها:

- تشتت نظم تقارير البيانات وتعدد مصادرها،
- غياب الرؤية الشاملة والموحدة لمشاريع تقنية المعلومات،
- صعوبة ترتيب أولويات المبادرات الرقمية، و
- تباين آليات التواصل والتنسيق بين الفرق المختلفة، وقد أدت هذه الفجوات في الحوكمة الرقمية إلى التأثير سلباً على كفاءة اتخاذ القرار ومستوى الشفافية المطلوبة.

خط الحوكمة مستقبلاً

سوف يشهد عام 2026 محطات استراتيجية هامة في مسيرة الحوكمة لدى "أليك القابضة (ش.م.ع)؛ حيث سيكلف مجلس الإدارة جهة خارجية مستقلة بإجراء أول عملية تقييم لفعالية أداء المجلس، مع العمل على تعميم إطار إدارة مخاطر المؤسسة ليشمل كافة الشركات التابعة. كما ستعقد الشركة أول اجتماع للجمعية العمومية السنوية لها بصفتها شركة مساهمة عامة مدرجة.

وعلى صعيد اللجان، ستتولى لجنة المراجعة والمخاطر الإشراف على الدورة السنوية الأولى المتكاملة للتدقيق الداخلي، في حين ستقوم لجنة الترشيحات والمكافآت بإجراء أول مراجعة سنوية لمكافآت الإدارة التنفيذية ومقارنتها بالمؤشرات المرجعية السائدة في السوق، وبالتوازي مع ذلك، ستعتمد الشركة برنامجاً رسمياً للتواصل مع المساهمين وتفعيل قنوات المشاركة قبل الإعلان عن النتائج المالية.



تقرير حوكمة الشركات إطار الحوكمة المؤسسية

بين الإدارة ومجلس الإدارة والمساهمين وأصحاب المصلحة الآخرين. يشكل هذا الإطار الأساس لوضع أهداف الشركة، وتحديد الاستراتيجيات لتحقيقها، ومراقبة الأداء. الحوكمة المؤسسية الفعالة ليست مجرد هدف، بل هي مبدأ توجيهي يعزز الممارسات السليمة داخل "أليك القابضة (ش.م.ع.)" وفي جميع أنحاء الصناعة، مما يعزز الثقة في السوق ويضمن النزاهة في جميع الأنشطة التجارية.

تولي "أليك القابضة (ش.م.ع.)" أهمية كبيرة للحكومة المؤسسية القوية، مدركة دورها الأساسي في تعزيز قيادة الشركة محلياً ودولياً. تلتزم شركة "أليك القابضة (ش.م.ع.)" بتعزيز ثقافة مؤسسية تشجع أعضاء مجلس الإدارة والمديرين التنفيذيين والموظفين على الالتزام بأعلى معايير السلوك المهني. إطار الحوكمة لدينا يتضمن لوائح وتشريعات شاملة تحدد العلاقات المهنية



تقرير حوكمة الشركات تتمه

تشكيل مجلس الإدارة

تم تشكيل المجلس في 8 أكتوبر 2025 بعد تاريخ الإدراج:

**سعادة المهندس
حسين ناصر لوتاه**
رئيس مجلس الإدارة،
عضو مستقل غير تنفيذي



الخبرة والمؤهلات

استهل سعادة حسين ناصر لوتاه، الحاصل على درجة البكالوريوس في الهندسة المدنية من جامعة ولاية أريزونا، مسيرته المهنية في الهيئة الاتحادية للكهرباء والماء، قبل أن يلتحق ببلدية دبي في عام 1985. وتدرج سعادته في العديد من المناصب القيادية العليا، شملت منصب مساعد المدير العام لشؤون البيئة والصحة العامة، ثم مساعداً للمدير العام لشؤون التخطيط والمباني. وفي ديسمبر 2005، تم تعيينه نائباً للمدير العام.

وفي عام 2008، وبموجب مرسوم أصدره صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم، عُين سعادته مديراً عاماً لبلدية دبي، وهو المنصب الذي شغله حتى عام 2018، وخلال فترة ولايته، أشرف سعادته على عمليات البلدية عبر مختلف القطاعات والإدارات، كما ترأس العديد من اللجان الاستراتيجية والفنية. وقد ساهمت قيادته الرشيدة في حصول البلدية على نحو 30 جائزة محلية وإقليمية ودولية.

كما أدى سعادته دوراً محورياً في المبادرات الوطنية وعلى مستوى الإمارة، حيث شارك في عضوية ورئاسة العديد من المجالس واللجان الحكومية المعنية بالبنية التحتية، والشؤون الاقتصادية، والاستراتيجية، والتغير المناخي، والجهات الأمنية. ويعد سعادته من المؤسسين لجمعية المهندسين بدولة الإمارات العربية المتحدة، وشغل منصب رئيس مجلس إدارتها من عام 1992 حتى عام 1996.

**السيد كايرون
تايلور**

نائب رئيس مجلس الإدارة، عضو
غير تنفيذي



الخبرة والمؤهلات

يمتلك السيد تايلور بخبرة مهنية تربو على 35 عاماً في قطاع الإنشاءات: حيث شغل منصب الرئيس التنفيذي للمجموعة في أليك منذ عام 2001 وحتى عام 2023، كما تولى سابقاً منصب مدير في شركة "غريناكر-إل تي إيه".

وقد أشرف خلال مسيرته على إنجاز أكثر من 100 مشروع في دولة الإمارات العربية المتحدة، وقطر، والمملكة العربية السعودية، وموريشيوس، وزامبيا، وإثيوبيا: شملت مطارات ومراكز تسوق ومرافق ضيافة وأبراجاً شاهقة، وذلك خلال قيادته لقوى عاملة تجاوزت 11,000 موظف. السيد تايلور حاصل على درجة بكالوريوس العلوم مع مرتبة الشرف في إدارة الإنشاءات من جامعة "ويتواترسراند".

العضويات في مجالس إدارة شركات مساهمة عامة أخرى

لا يوجد

العضويات في مجالس إدارة جهات رقابية أو حكومية أو تجارية رئيسية أخرى

لا يوجد

شهدت فترة توليه قيادة البلدية إنجاز مشاريع معمارية وتنموية بارزة، منها "برواز دبي"، ومشروع النفق العميق للصرف الصحي، و"مكتبة محمد بن راشد"، و"دبي سفاري"، و"الحديقة القرآنية"، بالإضافة إلى تطوير عدة أسواق متخصصة، كما أشرف سعادته على مبادرات كبرى للحفاظ على التراث، شملت موقع "ساروق الحديد" وإعادة إحياء المناطق التاريخية مثل منطقة "السندغة" والأسواق القديمة. وتحت قيادته، حققت بلدية دبي نمواً قوياً في الإيرادات واستحدثت أطراً تنظيمية رئيسية عززت الشفافية والحوكمة.

وعقب تقاعده من العمل الحكومي، واصل سعادته القيام بأدوار قيادية بارزة: إذ يشغل حالياً منصب رئيس مجلس إدارة شركة "أليك القابضة (ش.م.ع.)"، التابعة لمؤسسة دبي للاستثمارات الحكومية، كما يشغل عضوية مجلس إدارة شركة "دبي للاستثمار"، وعضوية مجلس أمناء "كلية دبي الطبية"، بالإضافة إلى عدة مناصب أخرى. ويرأس سعادته لجنة الرقابة في شركة "المال كابتال"، كما يقود "مجموعة حسين لوتاه للاستثمار" التي تمتد اهتماماتها الاستثمارية لتشمل مجالات علوم الروبوت، والاستشارات الهندسية، والعقارات، والضيافة.

تقرير حوكمة الشركات تمة

تشكيل مجلس الإدارة تمة

**السيدة كاميليا
المرعشي**
عضو غير تنفيذي

الخبرة والمؤهلات

تحظى السيدة المرعشي بخبرة مهنية تمتد لعشرين عاماً في قطاعي المال والاستثمار، حيث تشغل حالياً منصب رئيسة لإدارة المحافظ الاستثمارية في مؤسسة دبي للاستثمارات الحكومية. وهي الذراع الاستثمارية الرئيسية لحكومة دبي، وتتولى الإشراف على محفظة متنوعة من الأصول الاستراتيجية التي تشكل ركيزة أساسية لاقتصاد الإمارة.

انضمت السيدة المرعشي إلى مؤسسة دبي للاستثمارات الحكومية في عام 2010 ضمن فريق عمليات الاندماج والاستحواذ، حيث شاركت في اتخاذ قرارات استثمارية كبرى ساهمت في مسيرة التحول الاقتصادي في دبي. وقبل التحاقها بالمؤسسة، عملت لمدة أربع سنوات لدى شركة "إرنست أند يونغ" دبي في قطاع التدقيق وخدمات التأكيد.

تُعد السيدة المرعشي أول سيدة إماراتية تنال شهادة جمعية المحاسبين القانونيين المعتمدين، وهي زميل الجمعية. كما أنها حاصلة على شهادة المحلل المالي المعتمد. وهي حاصلة على درجة البكالوريوس في المحاسبة والإدارة المالية من جامعة "إيسيكس".

العضويات في مجالس إدارة شركات مساهمة عامة أخرى

عضو في لجان المراجعة والمخاطر لعدد من الشركات التابعة لمحفظة مؤسسة دبي للاستثمارات الحكومية.

العضويات في مجالس إدارة جهات رقابية أو حكومية أو تجارية رئيسية أخرى

لا يوجد

**السيدة فرح
فستق**
عضو غير تنفيذي / مستقل

الخبرة والمؤهلات

تمتلك السيدة فرح فستق خبرة مهنية تروبو على ثلاثين عاماً في قطاع الخدمات المالية، شملت المملكة المتحدة، والاتحاد الأوروبي، وأمريكا اللاتينية، ومنطقة الشرق الأوسط. وشغلت مؤخراً منصب نائب رئيس مجلس إدارة شركة "لازارد" في المملكة العربية السعودية، والرئيس التنفيذي لأعمال إدارة الأصول لدى "لازارد" في منطقة الشرق الأوسط، حيث قادت استراتيجية النمو الإقليمي للمجموعة على مدار عقد كامل.

شغلت السيدة فرح فستق سابقاً مناصب قيادية عليا في شركة "إي إن جي" لإدارة الاستثمارات في الشرق الأوسط. كما قامت بتأسيس قسم إدارة الأصول في بنك دبي الوطني. وبصفتها الرئيس السابق لجمعية الإمارات للخدمات المالية، ورئيس فريق عمل صناديق التقاعد في مركز دبي المالي العالمي، لعبت دوراً محورياً في تطوير قطاع إدارة الأصول في دولة الإمارات العربية المتحدة.

وهي حاصلة على مؤهلات تنفيذية في مجالات التكنولوجيا المالية، والتمويل المستدام، والتفكير التصميمي، كما حازت على لقب "سيدة العام في مجال الاستثمار الدولي" من قبل "إنفستمنت ويك" (لندن) في عام 2019.

العضويات في مجالس إدارة شركات مساهمة عامة أخرى

عضو مجلس إدارة غير تنفيذي في شركة "إيساس" (تركيا).

العضويات في مجالس إدارة جهات رقابية أو حكومية أو تجارية رئيسية أخرى

رئيسة لجنة المراجعة والمخاطر في "أليك القابضة (ش.م.ع)".

شريك تشغيلي ومستشار أول في شركة "إنرجي إمبراكت بارتنرز" (منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا وتركيا).

عضو المجلس الاستشاري في غرفة دبي العالمية.

مستشار استراتيجي ومستثمر مؤسس في شركة "ألار بارتنرز".

عضو مجلس إدارة مؤسسة "روم تو ريد" (الشرق الأوسط).

**السيد باري
لويس**
عضو تنفيذي

الخبرة والمؤهلات

انضم السيد لويس إلى المجموعة في عام 2002 بصفة مدير عقود لمشروع "ميناء السلام"، ثم تدرج في المناصب القيادية وصولاً إلى منصب مدير تنفيذي تولى خلاله الإشراف على كافة العمليات الإنشائية. وقد أشرف على إنجاز العديد من المشاريع الحيوية والمعالم البارزة، منها "ميناء السلام"، و"مردف سيتي سنتر"، والمينين "أ" و"د" في مطار دبي الدولي، ومنطقة التجزئة في "بلوواترز"، و"دوحة سيتي سنتر"، وفندق ومنتجع "بولغري"، و"ون زعبيل"، و"سي وورلد أبوظبي". كما قاد عملية دمج شركة "تارغت للهندسة" عقب الاستحواذ عليها.

عُين السيد لويس رئيساً تنفيذياً للمجموعة في أكتوبر 2023، وقد استهل مسيرته المهنية في شركة "غريناكر-إل تي إيه" بجنوب أفريقيا، وذلك عقب تخرجه من جامعة "ويتواترسراند" في عام 1993 وحصوله على درجة بكالوريوس العلوم مع مرتبة الشرف في هندسة البناء.

العضويات في مجالس إدارة شركات مساهمة عامة أخرى

لا يوجد

العضويات في مجالس إدارة جهات رقابية أو حكومية أو تجارية رئيسية أخرى

لا يوجد

* لا يشغل أي من الأعضاء المحتملين في مجلس الإدارة أي مناصب وظيفية في الشركات التابعة للشركة و/أو الشركات المساهمة الأخرى في الإمارات، باستثناء السيد باري روي لويس، الذي يشغل منصب الرئيس التنفيذي للشركة.

تقرير حوكمة الشركات تتم

تشكيل مجلس الإدارة تتم

السيد مصطفى
فهور

مستقل / عضو غير تنفيذي



الخبرة والمؤهلات

يشغل السيد فهور منصب الرئيس التشغيلي لمنطقة الشرق الأوسط في مجموعة "بليناري"، حيث نجح في تأمين وقيادة مشاريع كبرى بنظام الشراكة بين القطاعين العام والخاص، بما في ذلك أول مشروع شراكة لتطوير المدارس في دولة الإمارات، وأضخم مشروع شراكة لسكن الطلاب في دول مجلس التعاون الخليجي.

استهل مسيرته المهنية في القطاع المصرفي، مع تركيز خاص على إدارة الثروات، وتمويل المشاريع، وأسواق رأس المال، قبل أن ينتقل إلى قطاع الإنشاءات والبنية التحتية. السيد فهور حاصل على وسام "أوردور أوف أستراليا" (OAM)، كما نال ثناءً رفيعاً من حكومة ولاية فيكتوريا في عام 2021 تقديراً لجهوده في الاستجابة المجتمعية والتعافي، وهو حاصل على درجة البكالوريوس في إدارة الأعمال من جامعة "لا تروب".

العضويات في مجالس إدارة شركات مساهمة عامة أخرى

لا يوجد

العضويات في مجالس إدارة جهات رقابية أو حكومية أو تجارية رئيسية أخرى

مؤسس وعضو مجلس إدارة، المتحف الإسلامي في أستراليا.
عضو المجلس الاستشاري، غرفة التجارة الأسترالية الإماراتية.

السيد نبيل
الكندي

عضو غير تنفيذي / مستقل



الخبرة والمؤهلات

يتمتع السيد نبيل الكندي بخبرة مهنية تزيد عن 20 عاماً في مناصب الإدارة العليا ضمن قطاع العقارات والتطوير في دولة الإمارات العربية المتحدة. يشغل حالياً منصب الرئيس التنفيذي للمجموعة في دبي الجنوب، حيث يقود العمليات في قطاعات متعددة ويشرف على الاستراتيجية والحكومة والأداء عبر كافة الشركات التابعة للمجموعة. كما يشغل منصب الرئيس التنفيذي لكل من "ديوسيرف لإدارة المرافق"، و"جنوب للطاقة"، و"دبي الجنوب لإدارة المجمعات".

شغل السيد الكندي سابقاً منصب الرئيس التنفيذي لشركة "دبي الجنوب للعقارات"، ومنصب المدير التنفيذي للتطوير العقاري في مركز دبي المالي العالمي، حيث قاد مشروع تطوير "بوابة أفينيون" وأطلق استراتيجية "مركز دبي المالي العالمي 2.0". كما يشغل منصب المؤسس والعضو المنتدب لشركة "استوديو أي" (STUDIOI)، وهي استشارية في الهندسة المعمارية والهندسة تعمل في دولة الإمارات، ومصر واليوسنة، والمملكة العربية السعودية.

العضويات في مجالس إدارة شركات مساهمة عامة أخرى

لا يوجد

العضويات في مجالس إدارة جهات رقابية أو حكومية أو تجارية رئيسية أخرى

الرئيس التنفيذي للمجموعة، دبي الجنوب (تابعة لمؤسسة مدينة دبي للطيران).

الرئيس التنفيذي، ديوسيرف لإدارة المرافق.

الرئيس التنفيذي، جنوب للطاقة.

الرئيس التنفيذي، دبي الجنوب لإدارة المجمعات.

المؤسس والعضو المنتدب، استوديو أي (STUDIOI).

* لا يشغل أي من الأعضاء المحتملين في مجلس الإدارة أي مناصب وظيفية في الشركات التابعة للشركة و/أو الشركات المساهمة الأخرى في الإمارات، باستثناء السيد باري روي لويس، الذي يشغل منصب الرئيس التنفيذي للشركة.

السيدة ربا
الأجداد

أمين سر مجلس الإدارة



أمين سر مجلس الإدارة

تشغل السيدة ربا الأجداد منصب أمين سر مجلس إدارة "أليك القابضة (ش.م.ع)" منذ عام 2025، حيث تدعم عمل المجلس في التنفيذ الفعال لحكومة الشركات، الامتثال التنظيمي، والإشراف على الثقافة التنظيمية وفقاً للوائح حوكمة الشركات في هيئة الأوراق المالية والسلع وسوق أبوظبي للأوراق المالية وسوق دبي المالي.

وتمتلك خبرة واسعة في ممارسات أمانة سر الشركات والأدوار الاستشارية للحكومة لدى الشركات المدرجة والجهات الخاضعة للرقابة؛ حيث تتولى دعم عمل مجلس الإدارة ولجانه المنبثقة في الحفاظ على هياكل حوكمة متينة، وتفعيل آليات اتخاذ القرار وضمان شفافية الإفصاحات المؤسسية.

وتؤدي السيدة ربا دوراً محورياً في تمكين مجلس الإدارة من الإشراف على الثقافة المؤسسية، وذلك من خلال دعم إطار العمل الأخلاقي، وآليات الإبلاغ عن المخالفات والتصعيد، وهيكل تفويض الصلاحيات، وسياسات الحوكمة التي تهدف إلى تعزيز قيم النزاهة والمساءلة والسلوك الأخلاقي في كافة أقسام وشركات المجموعة، ويتضمن دورها التنسيق الوثيق مع الإدارة العليا، ومهام التأكيد، والأطراف الخارجية المعنية، لضمان صياغة متطلبات ثقافة المجموعة بوضوح، وتطبيقها بشكل متنسق، ودمجها بعمق ضمن إطار الحوكمة والقيادة في "أليك القابضة (ش.م.ع)".

تقرير حوكمة الشركات تتمة

تشكيل مجلس الإدارة تتمة

ملكية أعضاء مجلس الإدارة

م.	الاسم	الصفة / طبيعة العلاقة	عدد الأسهم المملوكة كما في 31 ديسمبر 2025	حجم الأسهم المشتركة	حجم الأسهم المبيعة
1.	سعادة المهندس حسين ناصر لوتاه	رئيس مجلس الإدارة	0	0	0
2.	السيد/ كieron تايلور	نائب رئيس مجلس الإدارة	571,429	571,429	0
3.	السيد/ باري روي لويس	الرئيس التنفيذي / عضو مجلس إدارة تنفيذي	714,286	714,286	0
4.	السيدة/ فرح فستق	عضو مجلس إدارة	0	0	0
5.	السيدة/ كاميليا أحمد المرعشي	عضو مجلس إدارة	0	0	0
6.	السيد/ مصطفى فهور	عضو مجلس إدارة	0	0	0
7.	السيد/ نبيل الكندي	عضو مجلس إدارة	0	0	0

* باستثناء أعضاء مجلس الإدارة المدرجين أعلاه، لم يمتلك أي من أزواجهم أو أبنائهم القصر أي أسهم في الشركة خلال عام 2025.

المكافآت والبدلات والرسوم التي يتلقاها أعضاء مجلس الإدارة

أ. المكافآت المدفوعة لأعضاء المجلس لعام 2025

لا يوجد.

ب. المكافآت المقترحة لأعضاء المجلس لعام 2025

تقترح شركة "أليك القابضة (ش.م.ع)" مكافأة أعضاء مجلس الإدارة منذ تاريخ الإدرج وتشكيل المجلس ولجانه حتى انتهاء السنة المالية في 31 ديسمبر 2025 من خلال أتعاب مجلس ثابتة وبدلات حضور اللجان، والتي تم هيكلتها بما يعكس المسؤوليات، والالتزام بالوقت، والواجبات الأمنية المرتبطة بعضوية المجلس ولجانه.

وقد صُرفت بدلات حضور اجتماعات لجان المجلس الدائمة، بما في ذلك لجنة التدقيق والمخاطر ولجنة الترشيحات والمكافآت، وفقاً لصلاحيات اللجان المعتمدة، وتم الإفصاح عنها بشكل منفصل في هذا التقرير، ولم يُمنح أعضاء المجلس أي بدلات إضافية، أو رواتب، أو مزايا عينية، أو مدفوعات استثنائية خلال العام بخلاف ما تم الإفصاح عنه صراحةً.

مكافآت أعضاء مجلس الإدارة هي مبالغ مقطوعة وثابتة، ولا ترتبط بأي شكل من الأشكال بالأداء المالي للشركة، وذلك لضمان استقلالية أعضاء المجلس ونزاهة اتخاذ القرار. ومن المقرر عرض المقترح الخاص بإجمالي المكافآت والبالغ 925,000 درهم إماراتي عن عام 2025 (والذي يغطي الفترة من 8 أكتوبر إلى 31 ديسمبر) على المساهمين للمصادقة عليه خلال اجتماع الجمعية العامة السنوية.

ت. البدلات المستحقة لحضور جلسات لجان مجلس الإدارة

بدلات الحضور لاجتماعات اللجان الدائمة لمجلس الإدارة			
لجنة المراجعة والمخاطر			
الاسم	المنصب	عدد الاجتماعات	البديل (درهم إماراتي)
السيدة/ فرح فستق	الرئيس	7 نوفمبر 2025	45,000
السيدة/ كاميليا أحمد المرعشي	عضو		35,000
السيد/ مصطفى فهور	عضو		35,000
لجنة الترشيحات والمكافآت			
السيد/ نبيل الكندي	الرئيس	13 نوفمبر 2025	35,000
السيدة/ فرح فستق	عضو		25,000
السيدة/ كاميليا أحمد المرعشي	عضو		25,000

* سيتم تقديم هذا الاقتراح للمساهمين في الشركة في الاجتماع العام السنوي المقبل لاعتماده.

ث. أي مكافآت أخرى يتلقاها عضو مجلس الإدارة
لا يوجد.

ج. اجتماعات مجلس الإدارة التي عقدت خلال السنة المالية 2025
عقدت "أليك القابضة (ش.م.ع)" أول اجتماع لمجلس إدارتها في 14 نوفمبر 2025.

رقم.	تاريخ الاجتماع	عدد الحضور	عدد الحضور بالوكالة	أسماء الأعضاء الغائبين
	14 نوفمبر 2025	سبعة أعضاء	لا يوجد	لا يوجد

ح. القرارات بالتعميم خلال السنة المالية 2025
لم يصدر مجلس الإدارة أي قرارات للتعميم خلال السنة المالية 2025.

تقرير حوكمة الشركات تتمة

تشكيل مجلس الإدارة تتمة

فعالية مجلس الإدارة

مسؤوليات مجلس إدارة "أليك القابضة (ش.م.ع.)" ومهامه الرئيسية

تجمع القائمة التالية المهام الأساسية للمجلس كما هو موضح في وثائق حوكمة "أليك القابضة (ش.م.ع.)"، وموثائق اللجان، وممارسات الحوكمة التشغيلية:

1. الاستراتيجية والتوجه طويل المدى

- الموافقة على استراتيجية المجموعة وضمان التوافق مع الأهداف طويلة المدى.
- الإشراف على تنفيذ المشاريع الكبيرة والمهمة على المستوى الوطني من خلال تحديثات ومراجعات أداء يصدرها مجلس الإدارة.

2. الإشراف على الحوكمة

- ضمان أن تحافظ "أليك القابضة (ش.م.ع.)" على إطار حوكمة مؤسسي قوي، بما في ذلك الالتزام بمدونة السلوك المهني والسياسات الرئيسية للحوكمة.
- مراجعة نظام الحوكمة للمجموعة سنوياً والموافقة على التحديثات والأطر والسياسات.

3. تقييم مجلس الإدارة واللجان

- الموافقة والمشاركة في التقييم السنوي لمجلس الإدارة واللجان والإدارة التنفيذية.
- تقييم فعالية اتخاذ القرارات المستقلة، والتنوع، وهياكل اللجان، وقدرات الإشراف.

4. الإشراف على النزاهة المالية

- مراجعة والموافقة على البيانات المالية الفصلية والسنوية وضمان نزاهة التقارير.
- الإشراف على الضوابط الداخلية والمراجعات الخارجية وهياكل إدارة المخاطر من خلال لجنة المراجعة والمخاطر.

5. إدارة المخاطر

- ضمان تنفيذ إدارة مخاطر منضبطة، بما في ذلك التحقيقات الأخلاقية، وقنوات الإبلاغ عن المخالفات، ووضع الضوابط الداخلية.

6. الإشراف على الحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية والاستدامة

- مراقبة أداء المجموعة في تطبيق معايير الحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية، وتحديثات مخاطر المناخ، ومشاركة أصحاب المصلحة، والامتثال لمتطلبات تقارير الحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية في سوق دبي المالي.
- مراجعة المحتوى والتدريب والتقارير المتعلقة بالحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية المقدمة إلى مجلس الإدارة.

7. الأخلاقيات والامتثال والنزاهة

- توفير الإشراف من خلال لجنة الأخلاقيات وضمان أن تحافظ المجموعة على معايير السلوك الأخلاقي.
- ضمان تنفيذ تدريب مكافحة الفساد وتحديث السياسات.

8. التعيين، والتعاقب الوظيفي، وتشكيل مجلس الإدارة

- مراجعة تكوين المجلس، والاستقلالية، ومدة الخدمة، والتنوع.
- الموافقة على التعيينات، والتجديدات، وإعادة هيكلة اللجان.

9. مراجعة المعاملات الرئيسية واعتمادها

- الموافقة على قرارات المجموعة الرئيسية، والقرارات الخاصة بالمساهمين، ومعاملات الجهات التنظيمية (مثل عمليات طرح العام الأولي، والإفصاحات، واتفاقيات الاستقرار).

10. الإشراف على الاتصال الداخلي والخارجي

- ضمان الاتصال الدقيق وفي الوقت المناسب مع الجهات التنظيمية مثل سوق دبي المالي، هيئة الأوراق المالية والسلع، والمشاركين في السوق.
- اعتماد الإفصاحات، والإعلانات، والتقارير المتعلقة بالحوكمة.

تنوع أعضاء مجلس الإدارة

تدرك "أليك القابضة (ش.م.ع.)" أن فعالية مجلس الإدارة تكمن في قدرته على تحقيق توازن دقيق بين المهارات الفنية، والخبرات العملية، والاستقلالية، وتعدد وجهات النظر. يعتبر تنوع مجلس الإدارة مكوناً جوهرياً للحوكمة الرشيدة، حيث يسهم بشكل مباشر في رفع جودة عملية اتخاذ القرار، وتحفيز النقاش البناء، وتطوير آليات الرقابة على كافة عمليات المجموعة.

تماشياً مع التوقعات التنظيمية الناشئة ومعايير أفضل الممارسات في مجال الحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية، تدمج "أليك القابضة (ش.م.ع.)" اعتبارات التنوع ضمن مراجعات تشكيل عضوية مجلس الإدارة، وتعيين المديرين، وتخطيط التعاقب الوظيفي للمستقبل. ستبدأ المجموعة في الإبلاغ عن مؤشرات التنوع الرئيسية - بما في ذلك نسبة النساء في المجلس، المديرين المستقلين، والتمثيل التنفيذي مقابل غير التنفيذي - بما يتماشى مع متطلبات الإفصاح المطلوبة من خلال إرشادات الحوكمة البيئية والاجتماعية وسوق دبي المالي، ضمن خارطة طريق تطوير الحوكمة.

يتم مراجعة تشكيل المجلس بانتظام لضمان الحفاظ على مزيج مثالي من الخبرة في القطاع، والمهارة المالية، والقدرة الاستراتيجية، والمعرفة الإقليمية، والتنوع الديموغرافي. يساعد هذا النهج في ضمان أن تستفيد مناقشات المجلس من مجموعة واسعة من وجهات النظر، مما يعكس احتياجات المجموعة المتطورة وتوقعات أصحاب المصلحة. تظل "أليك القابضة (ش.م.ع.)" ملتزمة بتعزيز التنوع بين الجنسين وتقوية التمثيل عبر أبعاد متعددة، الخلفيات المهنية، خبرة القيادة، الجنسية، ومعرفة القطاع، مع ضمان أن تستوفي جميع التعيينات أعلى معايير الكفاءة والنزاهة.

مع تقدم نضج حوكمة أليك القابضة (ش.م.ع.)، سيتم دمج مقاييس تنوع المجلس بشكل رسمي في عملية تقييم المجلس واللجان، وستعم التطوير المستمر لخطط التعاقب، وتوجيه الأعضاء الجدد، ومبادرات تحسين المهارات المستمرة. يضمن ذلك أن يكون التنوع جزءاً لا يتجزأ من تشكيل المجلس، واستدامة هياكل القيادة في "أليك القابضة (ش.م.ع.)" على المدى الطويل.

تقرير حوكمة الشركات تتم

إشراف المجلس على الثقافة المؤسسية في "أليك القابضة (ش.م.ع.)"

يؤدي مجلس إدارة "أليك القابضة (ش.م.ع.)" دوراً محورياً في تشكيل والإشراف وتعزيز ثقافة النزاهة والمساءلة والسلوك الأخلاقي عبر المجموعة. ومع تحول "أليك القابضة (ش.م.ع.)" إلى كيان مدرج في البورصة، ازدادت أهمية حوكمة الثقافة المؤسسية، مدفوعة بتوقعات تنظيمية متزايدة والحاجة إلى سلوكيات متسقة تعكس قيم الشركة والتزاماتها في الحوكمة.

تربخ ثقافة أخلاقية ومسؤولة

تؤكد وثائق حوكمة "أليك القابضة (ش.م.ع.)" على أن تعزيز الثقافة الأخلاقية هو أولوية استراتيجية، خاصة مع توسع المنظمة. يُظهر تقديم إطار العمل الأخلاقي ونشر منصة الإبلاغ عن المخالفات (ALEC Alert) التزام المجلس بإنشاء ثقافة يكون فيها الشفافية والعدالة والسلوك المسؤول هي القاعدة. تم تقديم هذه المبادرات لتعزيز الرقابة الأخلاقية وضمان التطبيق المتسق للمعايير الأخلاقية عبر الأقسام والفروع.

هياكل على مستوى المجلس تدعم الثقافة

من خلال لجنة الأخلاقيات - التي يرأسها الرئيس التنفيذي للشؤون المالية/الرئيس التنفيذي للعمليات - يحافظ المجلس على الإشراف على جميع المسائل المتعلقة بالأخلاقيات، مما يضمن أن بروتوكولات التصعيد وعمليات التحقيق والتدابير التصحيحية محددة بوضوح ويتم تنفيذها باستمرار. يعزز هذا الهيكل ثقافة تكون فيها التوقعات الأخلاقية واضحة، ويشعر الموظفون بالثقة في إثارة المخاوف. يضمن الإطار توزيع الأدوار بوضوح: يقود قسم الأشخاص والثقافة تطوير الثقافة وعلاقات الموظفين، ويضمن القسم القانوني الامتثال، وتوفر لجان التدقيق والتنفيذي مزيداً من الضمانات.

الثقافة المؤسسية مدمجة في الحوكمة والقيادة

اغتنمت المجموعة سلسلة من فرص التطوير لتعزيز ثقافة الحوكمة خلال مرحلة التحضير للإدراج في عام 2025؛ شملت توحيد الممارسات المهنية عبر كافة الشركات التابعة، وضمان الامتثال للسياسات المستحدثة، ومعالجة الفجوات في بروتوكولات تصعيد المخالفات الأخلاقية.

ويعتمد مجلس الإدارة حالياً ثلاث آليات رقابية لمتابعة الثقافة المؤسسية: تقارير الكوادر البشرية والثقافة المؤسسية الربع سنوية، والتي تغطي معدلات إنجاز البرامج التدريبية، ومراجعات لجنة التدقيق والمخاطر، التي تختص بمتابعة نتائج التحقيقات الأخلاقية وتظلمات الموظفين؛ والاستقصاءات السنوية لقياس بيئة العمل، التي تهدف إلى قياس مستوى ثقة الموظفين، ونزاهة القيادة.

ويتولى قطاع "الكوادر البشرية والثقافة المؤسسية" مسؤولية تقديم البرامج التدريبية، وإدارة منصة "ALEC Alert" المخصصة للإبلاغ عن المخالفات، بالإضافة إلى تنسيق تطبيق إطار العمل الأخلاقي في كافة وحدات الأعمال.

التحسين المستمر والشفافية

سوف يشهد عام 2026 خطوة استراتيجية من قبل مجلس الإدارة تتمثل في إطلاق لوحة مؤشرات الثقافة المؤسسية، وهي أداة رسمية متكاملة تهدف إلى تجميع وتحليل البيانات المتعلقة بحجم بلاغات المخالفات، ومعدلات إنجاز التدريب على ميثاق قواعد السلوك المهني، ونتائج التحقيقات الأخلاقية، بالإضافة إلى مؤشرات استبيانات بيئة العمل، وذلك ضمن تقرير دوري ربع سنوي موحد.

وستتولى لجنة الأخلاقيات، للمرة الأولى، إجراء مقارنات معيارية لهذه المؤشرات مع بيانات الفترات السابقة، مما يمنح مجلس الإدارة رؤية قياسية واضحة لمدى التقدم المحرز في الثقافة المؤسسية عبر كافة الشركات التابعة، وفي حال ظهور فجوات - لا سيما في معدلات التدريب على مستوى الشركات التابعة أو في الفترات الزمنية للاستجابة للتصعيد - ستقوم اللجنة بالزام الإدارة التنفيذية بتقديم خطط عمل تصحيحية مرتبطة بجدول زمني محدد للتنفيذ.



تقرير حوكمة الشركات تنمة

لجان مجلس الإدارة

لجنة التدقيق والمخاطر



أ. **تُقر السيدة/ فرح فستق**، بصفتها رئيسة لجنة التدقيق والمخاطر، بمسؤوليتها عن نظام لجان الشركة، بما في ذلك مراجعة إطارها التشغيلي والإشراف عليها، وضمان حسن سير العمل بفعالية وكفاءة داخل لجنة المراجعة والمخاطر.

ب. **صلاحيات ومسؤوليات أعضاء لجنة التدقيق والمخاطر**

منح مجلس الإدارة لجنة التدقيق والمخاطر صلاحيات كاملة للتحقيق في أي مسألة تقع ضمن نطاق اختصاصها. وتتمتع اللجنة بحق الوصول غير المشروط إلى كافة سجلات الشركة وموظفيها ومرافقها، ولها الحق في الاستعانة بمستشارين خارجيين في المجالات القانونية أو المحاسبية أو التخصصية على نفقة الشركة عند الاقتضاء. كما تقوم اللجنة بصفة منتظمة باستدعاء التدقيق الداخلي والمدققين الخارجيين، والإدارة التنفيذية لتقديم المعلومات، وحضور الاجتماعات، والرد على استفسارات اللجنة.

تتألف اللجنة من ثلاثة أعضاء مجلس إدارة مستقلين وغير تنفيذيين، يتمتعون بخبرات متكاملة في مجالات المحاسبة، والتمويل، والحوكمة، والمعرفة بقطاع الإنشاءات. ويستوفي جميع الأعضاء معايير الاستقلالية المقررة من الجهات الرقابية في دولة الإمارات العربية المتحدة. وترأس اللجنة السيدة فرح فستق، التي تُرفد اللجنة بخبرة واسعة في المجالات المالية ولجان التدقيق اكتسبتها من خلال أدوارها القيادية في مؤسسات القطاعين العام والخاص.

- السيدة/ فرح فستق - رئيسة اللجنة
- السيدة/ كاميليا المرعشي - عضو لجنة المراجعة والمخاطر
- السيد/ مصطفى فهور - عضو لجنة المراجعة والمخاطر

ت. **تشمل مسؤوليات اللجنة الإشراف على المجالات التالية**

الأخلاقيات وقواعد السلوك المهني

تتولى اللجنة مراقبة تنفيذ ميثاق قواعد السلوك المهني لـ"أليك القابضة (ش.م.ع)"، والإشراف على منصة الإبلاغ عن المخالفات التي أطلقت في عام 2025، وضمان إجراء تحقيقات مستقلة في كافة الشواغل الواردة. كما تقوم بمراجعة الحالات المتعلقة بسوء السلوك أو الاحتيال أو الانتهاكات الأخلاقية، وضمان اتخاذ الإجراءات التأديبية والتدابير التصحيحية المناسبة.

إدارة المخاطر

تقوم اللجنة بتقييم مدى كفاية إطار إدارة مخاطر المؤسسة، ومراجعة سجل مخاطر المجموعة بصفة ربع سنوية، وضمان تحديد المخاطر الرئيسية وتقييمها والحد منها بما يتماشى مع مستويات شبيهة المخاطر المعتمدة من قبل مجلس الإدارة. كما تراقب تقارير المخاطر لضمان وضوح الرؤية بشأن التهديدات الناشئة في قطاعات الإنشاءات والطاقة والعمليات التجارية ذات الصلة.

الرقابة الداخلية

تعمل اللجنة على تقييم تصميم وفعالية تشغيل ضوابط الرقابة الداخلية، مع تركيز خاص على "الرقابة الداخلية على التقارير المالية". كما تشرف على إدارة مخاطر الاحتيال، وتضمن معالجة نقاط الضعف الرقابية المحددة من خلال التدقيق الداخلي أو تقييمات إدارة المخاطر المؤسسية ضمن الجداول الزمنية المتفق عليها.

الامتثال التنظيمي

تراقب اللجنة الامتثال لقانون الشركات التجارية بدولة الإمارات، وقواعد الإدراج في سوق دبي المالي، ومتطلبات الحوكمة الصادرة عن هيئة الأوراق المالية والسلع، واللوائح الخاصة بقطاعات العمل. وتقوم بمراجعة التطورات القانونية أو التنظيمية الجوهرية وضمان الإفصاح عن أمور الامتثال في الوقت المحدد. وعقب إدراج الشركة في أكتوبر 2025، عملت اللجنة على تعزيز الرقابة على التزامات الإفصاح الخاصة بالشركات المساهمة العامة.

الإشراف على المراجعة الداخلية

تعتمد اللجنة ميثاق المراجعة الداخلية، وخطة المراجعة السنوية، وتوزيع الموارد. وتراجع كافة تقارير التدقيق الداخلي، وردود الإدارة، والتقدم المحرز في الإجراءات التصحيحية. كما تتولى تعيين وتقييم أداء الرئيس التنفيذي للمراجعة الداخلية، وضمان عمل إدارة المراجعة الداخلية باستقلالية تامة عن الإدارة التنفيذية.

إدارة التدقيق الخارجي

ترفع اللجنة توصياتها إلى المساهمين بشأن تعيين مدققي الحسابات الخارجيين وعزلهم وتحديد أتعابهم. وتعتمد نطاق وخطة التدقيق السنوية، وتراقب استقلالية وموضوعية المدقق، وتراجع نتائج التدقيق والرسائل الموجهة للإدارة والتعديلات الجوهرية الناتجة عن التدقيق. وقد تم تعيين شركة ديلويت آند توش (الشرق الأوسط) مدققاً خارجياً في نوفمبر 2025 بناءً على موافقة المساهمين.

التقارير المالية

تراجع اللجنة البيانات المالية السنوية والمرحلية قبل اعتمادها من مجلس الإدارة، لضمان دقتها واكتمالها وامتثالها للمعايير الدولية للتقارير المالية ومعايير الإفصاح في سوق دبي المالي. وتناقش السياسات المحاسبية الجوهرية والتقديرات والأحكام الشخصية مع الإدارة والمدققين الخارجيين، وتضمن التواصل الشفاف بشأن الأداء المالي مع الأطراف ذات المصلحة.

تقرير حوكمة الشركات تتمه

لجان مجلس الإدارة تتمه

لجنة التدقيق والمخاطر تتمه

ت. تشمل مسؤوليات اللجنة الإشراف على المجالات التالية تتمه

معاملات الأطراف ذات العلاقة وتقارير الاستدامة
تراجع اللجنة كافة معاملات الأطراف ذات العلاقة لضمان تسعيرها على أسس تجارية عادلة. والإفصاح عنها بشكل مناسب، وامثالها للوائح المعمول بها. كما تشرف على تقارير الاستدامة والحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية بما يتماشى مع متطلبات سوق دبي المالي والأطر الدولية الناشئة.

ث. عدد الاجتماعات التي عقدتها لجنة التدقيق والمخاطر في عام 2025 بعد إدراج أسهم الشركة

عقدت لجنة التدقيق والمخاطر اجتماعها الافتتاحي في 7 نوفمبر 2025. بحضور السيدة فرح فستق (رئيس اللجنة) والسيدة كاميليا المرعشي (عضو اللجنة) والسيد مصطفى فاهور (عضو) وقد انعقد هذا الاجتماع فور إدراج الشركة في السوق في 8 أكتوبر 2025. وتركزت أجندة الاجتماع على وضع خطة عمل اللجنة، ومراجعة تحضيرات الحوكمة التي سبقت عملية الإدراج، وتحديد أولويات الرقابة للفترة المتبقية من السنة المالية.

ج. تقرير لجنة التدقيق والمخاطر السنوي

1. المسائل الهامة التي راجعتها اللجنة فيما يتعلق بالبيانات المالية والطريقة التي تم بها معالجة

هذه المسائل

خلال مراجعتها للبيانات المالية، نظرت لجنة التدقيق والمخاطر في المسائل المحاسبية والتقارير المالية الهامة، بما في ذلك الأحكام والتقديرات المحاسبية الحساسة، وملاءمة واتساق السياسات المحاسبية، وتطبيق المعايير المحاسبية الجديدة أو المعدلة، ووضوح واكتمال الإفصاحات المالية، وأي تعديلات كبيرة تم تحديدها خلال عملية التدقيق. تم معالجة هذه المسائل من خلال مناقشات مفصلة مع الإدارة والمراجع الخارجي، ومراجعة الوثائق الداعمة والتحليل، وتقييم نتائج وتوصيات المراجع. وبعد ذلك كانت اللجنة راضية عن أن البيانات المالية تقدم عرضاً حقيقياً وعادلاً وفقاً للمعايير المحاسبية المعمول بها.

2. استقلالية وفعالية وإجراءات تعيين مدققي الحسابات الخارجيين

قامت اللجنة بتقييم استقلالية المراجع الخارجي من خلال مراجعة تأكيدات الاستقلالية المقدمة وفقاً للمتطلبات المهنية والتنظيمية المعمول بها. شمل ذلك تقييم العلاقات بين شركة المراجعة والمجموعة، ومستوى وطبيعة الخدمات غير المتعلقة بالمراجعة المقدمة، والإجراءات الوقائية المتبعة لتخفيف أي تهديدات محتملة للاستقلالية. كانت اللجنة راضية عن أن تقديم الخدمات غير المتعلقة بالمراجعة، حيثما كان مسموحاً، ظل غير جوهري ولم يؤثر على موضوعية المراجع.

تم تقييم فعالية المراجعة الخارجية من خلال عدة آليات، بما في ذلك:

- استعراض خطة المراجعة الخارجية ونطاقها ومستويات الأهمية؛
- تقييم فهم المراجع لأعمال المجموعة والمخاطر الرئيسية وبيئة الرقابة الداخلية؛
- تقييم جودة وتوقيت ووضوح اتصالات المراجعة، بما في ذلك الإبلاغ عن الأحكام والتقديرات والنواقص في الرقابة؛
- الحصول على ملاحظات من الإدارة حول عملية المراجعة وعلاقة العمل، دون التأثير على استقلالية المدقق؛
- النظر في استجابة المدقق لاستفسارات اللجنة والشك المهني الذي أظهره خلال المراجعة.

3. تعيين أو إعادة تعيين أو عزل المراجع الخارجي

تتحمل لجنة التدقيق والمخاطر مسؤولية تقديم التوصيات إلى المجلس بشأن تعيين أو إعادة تعيين أو استبعاد المراجع الخارجي. عند الوصول إلى توصيتها، تأخذ اللجنة في الاعتبار جودة المراجعة، والاستقلالية، والكفاءة التقنية، والخبرة في القطاع، ونهج المراجعة، وتنافسية الرسوم والأداء العام.

عندما يُقترح إعادة التعيين، تقوم اللجنة بمراجعة سنوية لأداء المراجع الخارجي واستقلاليته. كما تنظر اللجنة في الحاجة إلى تقديم عروض دورية للمراجعة الخارجية بما يتماشى مع المتطلبات التنظيمية وأفضل الممارسات المعترف بها، لضمان استمرار الموضوعية وجودة المراجعة والقيمة للمساهمين.

تحافظ لجنة المراجعة والمخاطر على مراجعة منتظمة لمدة خدمة المراجع، مع الاعتراف بالحاجة إلى موازنة الاستمرارية والمعرفة المؤسسية مع أهمية الحفاظ على الاستقلالية والشك المهني. وفقاً للأنظمة المعمول بها وأفضل ممارسات الحوكمة، تراقب اللجنة الامتثال لمتطلبات دوران الشركاء وستنظر في توقيت تقديم عروض المراجعة المستقبلية كجزء من جدول أعمال الحوكمة المستقبلي.

4. الحفاظ على استقلالية المراجع الخارجي

لجنة التدقيق والمخاطر مسؤولة عن الإشراف على استقلالية وموضوعية وفعالية عملية المراجعة الخارجية. خلال العام، قامت اللجنة بإجراء تقييم شامل للمراجع الخارجي، يغطي العوامل النوعية والكمية.

تقرير حوكمة الشركات تتمة

لجان مجلس الإدارة تتمة

لجنة التدقيق والمخاطر تتمة

ج. تقرير لجنة التدقيق والمخاطر السنوي تتمة

5. معالجة أي قصور أو نقاط ضعف في حالة حدوث إخفاقات في الرقابة الداخلية أو إدارة المخاطر يمثل فترة التقرير هذه السنة الأولى التي قامت فيها المجموعة بتدريب رسمي لإدارة المخاطر المؤسسية والإفصاحات ذات الصلة. وبذلك، تقر لجنة المراجعة والمخاطر بأن أطر الرقابة وإدارة المخاطر لا تزال في طور النضج وركزت على إنشاء أساس قوي للإشراف المستدام والتحسين المستمر.

تشرف لجنة التدقيق والمخاطر على فعالية أطر الرقابة الداخلية وإدارة المخاطر للمجموعة من خلال نموذج خطوط الدفاع الثلاثة، الذي يتضمن الإدارة كخط أول، وإدارة المخاطر والإشراف على الامتثال كخط ثانٍ، والمراجعة الداخلية كخط ثالث مستقل للتأكيد.

مع الاعتراف بأن بيئة إدارة المخاطر المؤسسية والرقابة الداخلية في مراحلها الأولى من النضج، اتفقت لجنة التدقيق والمخاطر على الإجراءات التالية التي تركز على المستقبل:

- سوف تواصل اللجنة دعم دمج الإشراف الاستراتيجي على المخاطر من الأعلى إلى الأسفل مع تحديد المخاطر التشغيلية ومخاطر المشاريع من الأسفل إلى الأعلى، مما يضمن أن تسهم الرؤى من خط الدفاع الأول في تقييمات المخاطر على مستوى المجموعة واتخاذ القرارات من قبل المجلس.
- ستعطي جهود التصحيح الأولوية بشكل متزايد للضوابط الوقائية والمؤتمتة في المناطق ذات المخاطر العالية لتقليل الاعتماد على العمليات اليدوية وتعزيز استدامة الضوابط.
- سيتم تنفيذ مبادرات تدريب وتوعية مستهدفة لتعزيز ملكية الضوابط والوعي بالمخاطر والسلوك الأخلاقي عبر المنظمة، مما يدعم التشغيل الفعال لخطوط الدفاع الأول والثاني.
- ستواصل لجنة التدقيق والمخاطر تقديم تقارير واضحة ومنظمة للمجلس حول أوجه القصور المادية في الضوابط، وتقدم جهود التصحيح والمخاطر المتبقية، مع زيادة العمق والتعقيد مع نضوج إطار إدارة المخاطر المؤسسية في السنوات اللاحقة.

6. مراجعة جميع تقارير التدقيق الداخلي ذات المخاطر المتوسطة والعالية

تؤكد لجنة التدقيق والمخاطر أنها قامت بمراجعة جميع تقارير المراجعة الداخلية الصادرة خلال العام والتي تحتوي على نتائج ذات مخاطر متوسطة وعالية، تم تقديم كل تقرير بشكل رسمي إلى اللجنة من قبل التدقيق الداخلي مع التركيز بشكل خاص على تحديد ما إذا كانت النتائج المحددة تمثل انتهاكات كبيرة للسياسات أو القوانين أو اللوائح، أو نقاط ضعف مادية في بيئة الرقابة الداخلية للمجموعة.

حيث تم تقييم النتائج على أنها تمثل نقاط ضعف كبيرة في الرقابة أو انتهاكات خطيرة للسياسات، تأكدت لجنة التدقيق والمخاطر من تصعيد هذه الأمور إلى مجلس الإدارة، وتسجيلها في سجل المخاطر للمجموعة، ومراقبتها من خلال تقارير محسنة حتى يتم الانتهاء من المعالجة.

بناءً على هذه العملية، تشعر لجنة التدقيق والمخاطر بالرضا عن أن جميع نتائج المراجعة الداخلية ذات المخاطر المتوسطة والعالية قد تم مراجعتها وتقييمها ومعالجتها بشكل مناسب، وأنه لا توجد قضايا غير محلولة من شأنها أن تؤثر بشكل مادي على فعالية إطار الرقابة الداخلية للمجموعة اعتباراً من تاريخ التقرير.

7. خطة العمل التصحيحية في أنظمة الرقابة الداخلية

كشفت الممارسة الافتتاحية لإدارة مخاطر المؤسسة ووظيفة التدقيق الداخلي حديثة التأسيس في "أليك القابضة (ش.م.ع)" عن وجود ثغرات جوهرية تم تحديدها من خلال ثلاث قنوات رئيسية: مراجعات التدقيق الداخلي للعمليات والمشاريع ذات المخاطر المتوسطة والعالية، وتقييمات المخاطر التي أجريت كجزء من إطلاق إطار إدارة المخاطر المؤسسية، والمراقبة المستمرة من قبل إدارة المخاطر والإدارة التنفيذية.

وتعزى هذه الثغرات إلى فجوات في تصميم الضوابط الرقابية، وعدم اتساق تنفيذها، ومحدودية إضفاء الطابع الرسمي على عمليات تقييم المخاطر، وتطور هياكل الحوكمة، وهي خصائص متوقعة لمؤسسة تعمل على بناء أطر عمل بمعايير مؤسسية عالمية لأول مرة كشركة مساهمة عامة، ولم تكن أي من هذه الثغرات ناتجة عن فشل معزول في الرقابة.

خطة الإجراءات التصحيحية: تستند الخطة إلى معالجة كل ثغرة بمسؤولية واضحة، واستهداف الأسباب الجذرية، ووضع معايير قياس محددة للإنجاز:

- **معالجة الأسباب الجذرية:** حُصص لكل ثغرة إجراء تصحيحي يستهدف سببها الجذري، بهدف تعزيز تصميم الضوابط وكفاءتها التشغيلية.
- **خطوط المسؤولية الثلاثة:** تخضع الإجراءات التصحيحية لملكية الإدارة التنفيذية (الخط الأول)، وبمراقبة من إدارة المخاطر (الخط الثاني)، ويتحقق مستقل من التدقيق الداخلي (الخط الثالث).
- **الأولوية القائمة على المخاطر:** تم تسلسل الإجراءات حسب درجة خطورتها وتأثيرها المحتمل على التقارير المالية، والامتثال التنظيمي، والمرونة التشغيلية.
- **التتبع المتكامل:** يتم تسجيل كافة الثغرات وإجراءات المعالجة في سجلات مخاطر العمليات ذات الصلة، مع تحديث تصنيفات المخاطر وخطط التعامل معها.

تؤكد لجنة التدقيق والمخاطر رضاها عن مئاة خطة الإجراءات التصحيحية المعمول بها، ورغم أن بعض الإجراءات لا تزال قيد التنفيذ، إلا أن تدابير التخفيف المناسبة تعمل بفعالية، كما أن بيئة الرقابة العامة تشهد تعزيزاً مستمراً مع نضوج إطار إدارة المخاطر المؤسسية.

8. المعاملات التي تمت مع الأطراف ذات الصلة

تؤكد لجنة التدقيق والمخاطر أنها قامت بمراجعة وتدقيق جميع المعاملات التي تمت مع الأطراف ذات الصلة خلال العام، وفقاً للقوانين واللوائح المعمول بها وسياسة معاملات الأطراف ذات الصلة للمجموعة.

كجزء من مسؤولياتها الرقابية، ضمنت لجنة التدقيق والمخاطر تحديد جميع معاملات الأطراف ذات الصلة والإفصاح عنها ومراجعتها والموافقة عليها من خلال عمليات الحوكمة المناسبة، وأن هذه المعاملات تمت على أساس مبدأ التعامل على مسافة متساوية وبما يخدم مصلحة المجموعة.

تقرير حوكمة الشركات تنمة

لجان مجلس الإدارة تنمة

لجنة الترشيحات والمكافآت



تتولى لجنة الترشيحات والمكافآت مسؤولية الإشراف على تشكيل مجلس الإدارة، والتحقق من استقلالية الأعضاء، وتحديد مكافآت الإدارة التنفيذية، ووضع خطط الإحلال والتعاقب الوظيفي. يتأسس اللجنة السيد نبيل الكندي، وتضم في عضويتها كلًا من السيدة فرح فستق والسيدة كاميليا مرعشي وجميعهم أعضاء مجلس إدارة مستقلون وغير تنفيذيين.

عقدت اللجنة اجتماعاً واحداً خلال عام 2025، وتحديدًا في 13 نوفمبر، حيث أقرت ميثاق عملها، وتحققت من استيفاء أربعة من أصل خمسة أعضاء غير تنفيذيين لمعايير الاستقلالية المقررة من قبل هيئة الأوراق المالية والسلع، كما وضعت إجراءات حوكمة المكافآت للإدارة العليا.

وفي عام 2026، تعتزم اللجنة إجراء أول مراجعة سنوية لمكافآت الإدارة التنفيذية ومقارنتها بالمعايير السائدة في السوق، والبدء في تطوير خطة رسمية لإحلال وتعاقب أعضاء مجلس الإدارة.

أ. السيد/ نبيل الكندي، رئيس لجنة الترشيحات والمكافآت، يقر بمسؤوليته عن نظام اللجنة في الشركة، وعن مراجعته لآلية عملها، وضمان كفاءة اللجنة.

ب. أسماء أعضاء لجنة الترشيحات والمكافآت، مع بيان مسؤولياتهم

- السيد/ نبيل الكندي - رئيس مجلس الإدارة
- السيدة/ فرح فستق - عضو
- السيدة/ كاميليا أحمد المرعشي - عضو

ت. الصلاحيات والمهام الموكلة

تدعم لجنة الترشيحات والمكافآت مجلس الإدارة في تطوير وتنفيذ والإشراف على السياسات المتعلقة بترشيحات المجلس والإدارة العليا، والمكافآت، والحوكمة العامة، تشمل مهام اللجنة مراجعة تعيينات الإدارة العليا، وتقييم تكوين وفعالية المجلس ولجانه لضمان التوازن المناسب بين المهارات والخبرة والمعرفة، ومراقبة استمرار استقلالية المديرين المستقلين. كما تقوم اللجنة بمراجعة هيكل المجلس، وتحديد المرشحين المؤهلين لمناصب المجلس أو اللجان عند الحاجة، وتقديم المشورة للمجلس بشأن سياسات مكافآت التنفيذيين، ومبادئ حوكمة التعويضات، وتحديد المكافآت والمزايا للإدارة العليا بما يتماشى مع مواد الشركة وأهدافها الاستراتيجية.

الأدوار والمسؤوليات

1. التحقق بانتظام من استقلالية المديرين المستقلين لضمان الامتثال الكامل والمستمر لمعايير الحوكمة المعمول بها.
2. تطوير وصيانة سياسات المكافآت التي تحكم المكافآت والمزايا والحوافز والرواتب لأعضاء المجلس والموظفين، وضمان أن تكون مكافآت الإدارة التنفيذية معقولة ومرتبطة بالأداء ومتسقة مع الأهداف العامة للشركة.
3. تحديد وتعريف متطلبات الكفاءة للإدارة التنفيذية والموظفين، بما في ذلك وضع معايير واضحة للاختيار والتقييم.
4. تحضير ومراقبة ومراجعة سياسات الموارد البشرية والتدريب للشركة سنوياً لدعم التطوير التنظيمي وضمان التنفيذ الفعال.
5. تنظيم والإشراف على إجراءات ترشيح مجلس الإدارة وفقاً للقوانين واللوائح المعمول بها وإطار الحوكمة الداخلي للشركة.
6. مراجعة سنوية للمهارات والمؤهلات والقدرات المطلوبة لعضوية مجلس الإدارة، بما في ذلك تقييم الالتزام الزمني اللازم للمديرين للوفاء بمسؤولياتهم بفعالية.
7. مراجعة هيكل المجلس وتقديم توصيات لإجراء تغييرات لتعزيز فعالية الحوكمة والتنوع والمواءمة مع الاتجاه الاستراتيجي للشركة.
8. تطوير سياسة لعضوية المجلس تعزز التنوع بين الجنسين، وتشجيع المرشحات الإناث من خلال حوافز مستهدفة وبرامج تدريبية وفرص تطوير.
9. النظر في ومعالجة أي مسائل إضافية يتم تكليفها أو إحالتها إلى اللجنة من قبل المجلس من وقت لآخر.

تقرير حوكمة الشركات تنمة

لجان مجلس الإدارة تنمة

لجنة الإشراف على التداول الداخلي



أ. السيد/ جون جيمس ديب، رئيس اللجنة، يقر بمسؤوليته عن نظام اللجنة داخل الشركة، وعن مراجعته لعملياتها التشغيلية وضمن فعاليتها.

ب. أسماء أعضاء اللجنة المكلفين بمراقبة والإشراف على معاملات أصحاب المصلحة، مع بيان يوضح صلاحياتها والمهام الموكلة إليها.

السيد/ جون جيمس ديب	الرئيس
السيدة/ ربا الأجداد	عضو
السيد/ آسر مختار	عضو

ملخص تقرير عمل اللجنة لعام 2025

1. عملت اللجنة على ضمان الالتزام التام بسياسات شركة أليك القابضة (ش.م.ع) وجميع الأطر والمتطلبات التنظيمية السارية المتعلقة بالتداول الداخلي وإدارة المعلومات
2. مراجعة وتأييد سياسة التداول الداخلي للشركة، ورفع التوصيات بالتحديثات عند الضرورة.
3. اعتماد التحديثات الدورية لقائمة المطلعين بما يتماشى مع التغييرات التي طرأت على الأدوار والمسؤوليات.
4. مراقبة أنشطة التداول الداخلي، ومعالجة أي انتهاكات محتملة، وضمن وجود ضوابط قوية وفعالة لحماية المعلومات السرية والحساسة.
5. الإشراف على دقة وتوقيت الإفصاحات العامة بما يتوافق مع الالتزامات والمتطلبات التنظيمية المعمول بها.
6. الإشراف على التحقيق في الانتهاكات المحتملة للتداول الداخلي، وضمن اتخاذ التدابير التصحيحية المناسبة ورفع التقارير التنظيمية في الوقت المناسب.
7. تحديد وتقييم المخاطر المرتبطة بالتداول الداخلي وإدارة المعلومات.
8. ضمان التصنيف السليم وحماية المعلومات الداخلية وفقاً للقوانين السارية وسياسات الشركة المعتمدة.
9. المحافظة على الإقرارات الرسمية للمطلعين الدائمين والمؤقتين الذين لديهم إمكانية الوصول إلى المعلومات الداخلية والحساسة المؤثرة على الأسعار
10. تحديث سجل المطلعين خلال عام 2025 وتوزيع القواعد الحاكمة للتعامل في الأوراق المالية
11. الإعلان عن فترات الحظر المفروضة على التداول في أسهم الشركة، والحصول على إقرارات موقعة من جميع المطلعين تفيد بإقرارهم بالاطلاع على المعلومات الداخلية وفهمهم للمسؤوليات القانونية المترتبة عليها.

* عُقد اجتماع واحد للجنة خلال العام، في 13 نوفمبر 2025، بحضور كامل من جميع الأعضاء.

تقرير حوكمة الشركات تنمة

معاملات أصحاب المصلحة والأطراف ذات العلاقة

م	بيان الأطراف ذات الصلة	توضيح طبيعة العلاقة	نوع المعاملة	حجم المعاملات (الف درهم إماراتي)
1	معاملات مع أطراف ذات صلة	شركات تحت سيطرة مشتركة	شراء مواد وخدمات	63,915
2	معاملات مع أطراف ذات صلة	شركات تحت سيطرة مشتركة	إيرادات من أطراف ذات صلة	47,974
3	معاملات مع أطراف ذات صلة	مكافآت كبار موظفي الإدارة	مزاياء قصيرة الأجل	10,078
4	معاملات مع أطراف ذات صلة	مكافآت كبار موظفي الإدارة	مزاياء طويلة الأجل	312
5	معاملات مع أطراف ذات صلة	مكافآت كبار موظفي الإدارة	أتعاب أعضاء مجلس الإدارة	3,140
6	معاملات مع أطراف ذات صلة	أرباح مدفوعة للمساهمين	أرباح مدفوعة للمساهمين	265,000
7	أرصدة ومعاملات مع شركات تابعة للشركة الأم النهائية	بنوك أطراف ذات صلة	نقد وما في حكمه لدى بنوك أطراف ذات صلة	376,748
8	أرصدة ومعاملات مع شركات تابعة للشركة الأم النهائية	بنوك أطراف ذات صلة	قروض من بنوك أطراف ذات صلة	480,278
9	أرصدة ومعاملات مع شركات تابعة للشركة الأم النهائية	بنوك أطراف ذات صلة	فوائد وعمولات مدفوعة لبنوك أطراف ذات صلة	31,910
10	أرصدة مع أطراف ذات صلة	الشركة الأم	مبالغ مستحقة من أطراف ذات صلة	300
11	أرصدة مع أطراف ذات صلة	مشاريع مشتركة	مبالغ مستحقة من أطراف ذات صلة	11,793
12	أرصدة مع أطراف ذات صلة	عمليات مشتركة	مبالغ مستحقة من أطراف ذات صلة	2,494
13	أرصدة مع أطراف ذات صلة	شركات تابعة أخرى	مبالغ مستحقة من أطراف ذات صلة	15,093

تفويض الصلاحيات والمسؤوليات

فوض مجلس الإدارة مهام الإدارة اليومية للشركة إلى السيد باري روي لويس، العضو المنتدب والرئيس التنفيذي. ويتمتع السيد لويس بصلاحيات تنفيذ الاستراتيجية المعتمدة من قبل المجلس، وإدارة الأداء التشغيلي والمالي، وتعيين كبار التنفيذيين والإشراف عليهم، وتمثيل الشركة؛ وذلك كله ضمن حدود الصلاحيات المالية والرقابية المحددة في إطار تفويض السلطات المعتمد. ويقدم السيد لويس تقارير دورية لمجلس الإدارة حول الأداء والمخاطر ومسائل الامتثال في كل اجتماع للمجلس، مع احتفاظ مجلس الإدارة بالمسؤولية النهائية عن كافة السلطات المفوضة.

تقييم مجلس الإدارة

تماشياً مع التزامها بأفضل ممارسات الحوكمة المؤسسية والتحسين المستمر، تخطط شركة أليك القابضة (ش.م.ع.) لتطبيق خطة تقييم شاملة وعملية تقييم الأداء لمجلس إدارتها ولجان المجلس والإدارة التنفيذية في عام 2026.

سيجري مجلس الإدارة أول عملية تقييم رسمية لمدى فعاليته في عام 2026، وذلك من خلال استبيانات متخصصة ومقابلات فردية مباشرة. وسيشمل التقييم فحص هيكلية المجلس وتنوع كفاءاته، وأداء اللجان المنبثقة عنه، وفعالية الإدارة التنفيذية، بالإضافة إلى كفاءة عمليات صنع القرار. وستشكل نتائج هذا التقييم ركيزة أساسية لتحديد أولويات تطوير المجلس، وإجراء أي تعديلات لازمة على هيكل الحوكمة لضمان استمرارية الأداء المؤسسي المتميز.

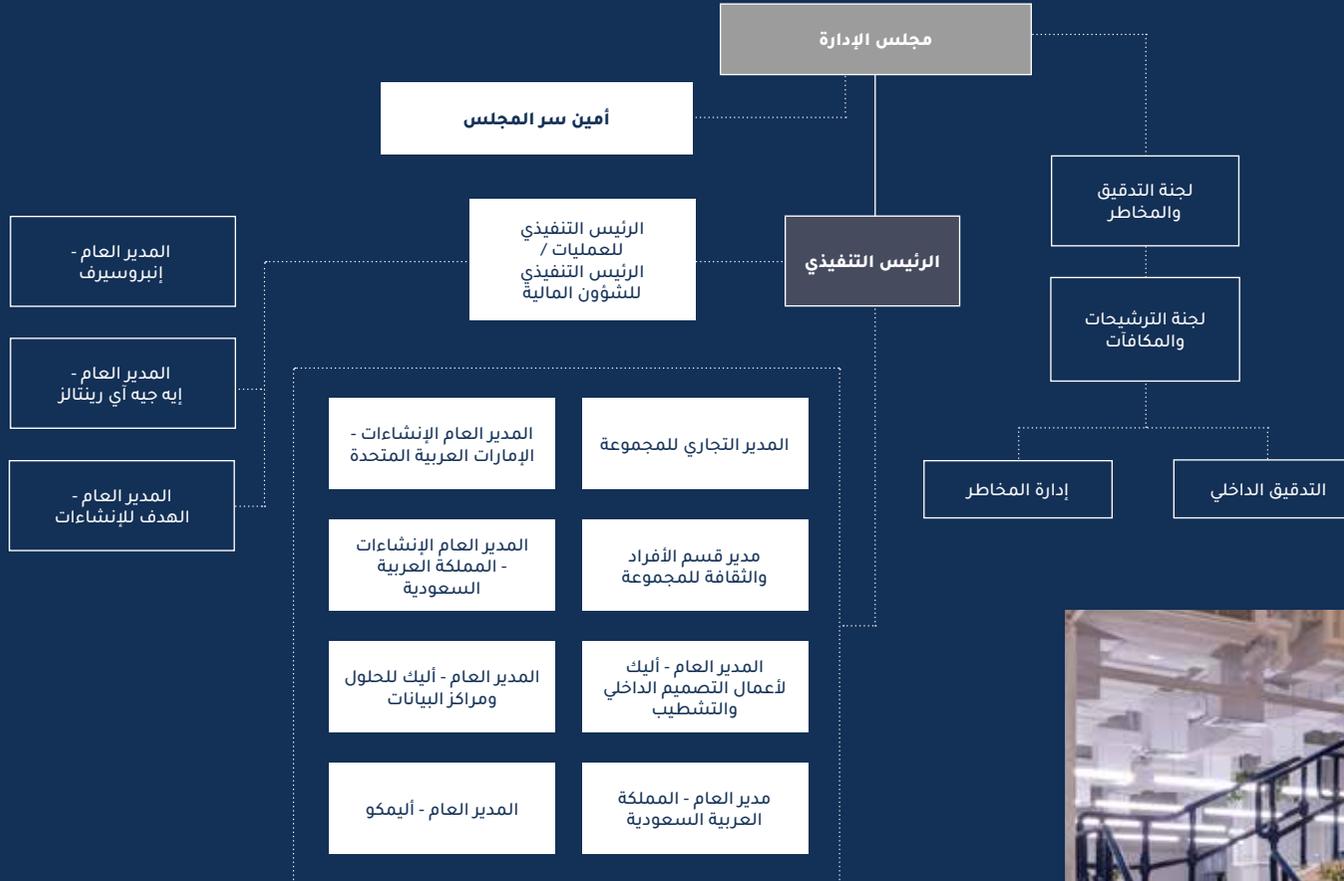
م	بيان الأطراف ذات الصلة	توضيح طبيعة العلاقة	نوع المعاملة	حجم المعاملات (الف درهم إماراتي)
14	أرصدة مع أطراف ذات صلة	عمليات مشتركة	مبالغ مستحقة لأطراف ذات صلة	39,761
15	أرصدة مع أطراف ذات صلة	شركات تابعة أخرى	مبالغ مستحقة لأطراف ذات صلة	11,705
16	أرصدة مع أطراف ذات صلة	محتجزات مستحقة القبض	محتجزات مستحقة القبض	107,867
17	أرصدة مع أطراف ذات صلة	محتجزات مستحقة الدفع	محتجزات مستحقة الدفع	1,002
18	أرصدة مع أطراف ذات صلة	دفعات مقدمة من العملاء	دفعات مقدمة من العملاء	39,147
19	أرصدة مع أطراف ذات صلة	إجمالي المبالغ المستحقة من العملاء عن عقود الإنشاء	إجمالي المبالغ المستحقة من العملاء عن عقود الإنشاء	231,791
20	أرصدة مع أطراف ذات صلة	إجمالي المبالغ المستحقة لعملاء عن عقود الإنشاء	إجمالي المبالغ المستحقة لعملاء عن عقود الإنشاء	384

تقرير حوكمة الشركات تتمه

هيكل المجموعة والإدارة التنفيذية

الموظفون التنفيذيون والمكافآت المدفوعة:

بلغ إجمالي المكافآت والمزايا الممنوحة للإدارة التنفيذية العليا 15,344,580 درهم إماراتي عن السنة المالية 2025. وتتكون حزمة المكافآت من شقين أساسيين: مكافآت ثابتة (تشمل الراتب الأساسي ومساهمات التقاعد من جهة العمل)، ومكافآت متغيرة مرتبطة بمدى تحقيق الأهداف الاستراتيجية المحددة. وقد صُمم هذا الهيكل بهدف استقطاب الكفاءات التنفيذية ذات الخبرة العالية والحفاظ عليها، مع ضمان مواعمة التعويضات مع مصالح المساهمين، والحد من التوجه نحو اتخاذ مخاطر غير مدروسة أو مفرطة.



تقرير حوكمة الشركات تنمة

هيكل المجموعة والإدارة التنفيذية محتوى الصورة تنمة
الإدارة التنفيذية العلياالسيد/ شون
ماكي

المدير العام - الإنشاءات



الخبرة والمؤهلات

السيد/ ماكي انضم إلى المجموعة في عام 2008 كمدير مشروع ويشغل حالياً منصب المدير العام - الإنشاءات. لديه أكثر من 30 عاماً من الخبرة الدولية في قطاع الإنشاءات ولعب دوراً رئيسياً في تنفيذ بعض من أكثر مشاريع المجموعة تعقيداً من الناحية التقنية وذات الأهمية البارزة في المنطقة.

بدأ مسيرته المهنية في جنوب أفريقيا بعد تخرجه في عام 1996 بدرجة في إدارة الإنشاءات. خلال مسيرته المهنية، اكتسب خبرة واسعة في عدة مناطق جغرافية، بما في ذلك جنوب أفريقيا، موزمبيق، سيشيل، المملكة المتحدة، موريشيوس، والإمارات العربية المتحدة.

كانت قيادته في تنفيذ المشاريع حاسمة في تعزيز سمعة المجموعة في التميز في الإنشاءات عبر قطاعات متنوعة.

السيد/ كوبوس
درايرمدير الشؤون التجارية
للمجموعة

الخبرة والمؤهلات

انضم السيد/ دراير إلى المجموعة في عام 2003 ويشغل حالياً منصب مدير الشؤون التجارية للمجموعة، حيث يشرف على العمليات التجارية للمجموعة.

بدأت مسيرته المهنية في غريناكير إل تي أيه في عام 1998. في عام 2003، انتقل إلى دبي للانضمام إلى أليك القابضة (ش.م.ع.)، التي كانت في ذلك الوقت تابعة لشركة غريناكير إل تي أيه. أدى دوراً كبيراً في مسيرة نمو "أليك القابضة (ش.م.ع.)" وكان له دور أساسي في مسار الشركة منذ تأسيسها. يتخصص في تقديم حلول بناء متكاملة للمشاريع الكبيرة والمعقدة. يحمل السيد دراير درجة أكاديمية في مسح الكميات من جامعة كيب بينينسولا للتكنولوجيا في جنوب أفريقيا.

السيد/ جون جوزيف
ديبالرئيس التنفيذي
للشؤون المالية

الخبرة والمؤهلات

انضم السيد/ ديب إلى المجموعة في عام 2011 لتولي منصب الرئيس التنفيذي للشؤون المالية. يمتلك أكثر من 35 عاماً من الخبرة المهنية في قطاعات المالية والمحاسبة والبناء، حيث يشرف على الوظائف المالية والقانونية وإدارة المخاطر والضرائب والسيطرة على رأس المال للمجموعة.

بدأ السيد/ ديب مسيرته المهنية في شركة ديلويت بعد تخرجه من جامعة برينوريا في جنوب أفريقيا في عام 1985 بدرجة بكالوريوس تجارة في المحاسبة (مع مرتبة الشرف). اجتاز امتحان المجلس الذي يؤهله كمحاسب قانوني (جنوب أفريقيا). في عام 1995، انضم إلى شركة موري أند روبرتس كمدير مالي، مساهماً في إنشاء عمليات التعاقد في جميع أنحاء أفريقيا والشرق الأوسط. تم تعيينه لاحقاً كمراقب مالي للمجموعة في موري أند روبرتس في عام 2000.

في عام 2001، أكمل برنامج "القيادة العالمية" في كلية هارفارد للأعمال. في عام 2004، انضم إلى شركة أدفتيك المحدودة، وهي شركة مدرجة تعمل في قطاعات التعليم والتوظيف. كمدير مالي للمجموعة. على مدى السنوات الخمس التالية، شغل أيضاً منصب الرئيس التنفيذي لقسم التعليم العالي ومدير الشؤون التجارية للمجموعة.

في عام 2009، تم تعيينه كمدير مالي للمجموعة في شركة سانتيك هولدنز، وهي شركة إنشاءات مدرجة في جنوب أفريقيا، حيث بقي حتى انضمامه إلى "أليك القابضة (ش.م.ع.)" في مايو 2011.

تقرير حوكمة الشركات تنمة

هيكل المجموعة والإدارة التنفيذية محتوى الصورة تنمة
الإدارة التنفيذية العليا تنمةالسيد/ لوران
فارحالمدير العام - شركة "أليك"
للتصميم الداخلي والتشطيبات"

الخبرة والمؤهلات

انضم السيد/ فارح إلى المجموعة في عام 2008 ويشغل حالياً منصب المدير العام لشركة "أليك" للتصميم الداخلي والتشطيبات". لديه أكثر من 24 عاماً من الخبرة المهنية في مشاريع التصميم الداخلي الفاخر في جميع أنحاء أوروبا والشرق الأوسط ومنطقة الخليج.

مشاريعه البارزة تشمل تجهيز معرض متحف التاريخ الوطني (دولة الإمارات العربية المتحدة)، وتصميم وبناء مركز تجارب بوابة الدرعية (المملكة العربية السعودية)، وفندق ومسكن ون أند أولي ون زعيبيل الفاخرة (دولة الإمارات العربية المتحدة). يحمل شهادة في التسويق التجاري والاستراتيجي.

السيد/ شوقي
ياسينالرئيس التنفيذي -
"الهدف للإنشاءات"

الخبرة والمؤهلات

السيد/ ياسين انضم إلى شركة "الهدف للإنشاءات" في عام 2002 كرئيس لقسم الهندسة المدنية والمباني. لديه أكثر من 40 عاماً من الخبرة التراكمية في قطاع البناء. شغل منصب المدير التنفيذي للعمليات من 2011 إلى 2014 وكان الرئيس التنفيذي لشركة "الهدف للإنشاءات" منذ فبراير 2014.

عمل السيد/ ياسين على العديد من مشاريع النفط والغاز والمباني الشاهقة ويمتلك معرفة واسعة وخبرة في مجموعة واسعة من التخصصات الهندسية، بما في ذلك الميكانيكية، النفط والغاز الطاقة، الأجهزة والتحكم، البحرية والبنية التحتية المدنية، والبناء على اليابسة والبحر.

بدأ مسيرته المهنية مع مجموعة إيفاج - إس إيه إي إنترناشونال بعد تخرجه بدرجة الماجستير في الهندسة المدنية من ESTP باريس. بدأ كمهندس موقع ثم شغل منصب مدير مشروع لأكثر من 17 عاماً قبل انضمامه إلى شركة الهدف للإنشاءات في عام 2002.

كما يشغل منصب رئيس مجلس إدارة شركة إدروتيك (إيطاليا) وشركة الهدف لصناعات الفولاذ والصلب، وهو رئيس وعضو مجلس إدارة الهدف للإنشاءات في المملكة العربية السعودية.

السيد/ دارين
بوركالمدير العام - المملكة
العربية السعودية

الخبرة والمؤهلات

انضم السيد/ بورك إلى المجموعة في عام 2008 ويشغل حالياً منصب المدير العام - المملكة العربية السعودية. يشرف على عمليات المجموعة في السعودية. مستفيداً من أكثر من 30 عاماً من الخبرة في قطاع الإنشاءات.

عمل على مشاريع الإنشاءات وتجهيزات الديكور الداخلي في جميع أنحاء أوروبا والإمارات العربية المتحدة. من بين المشاريع الكبرى التي نفذها جناح الإمارات وجناح السعودية في إكسبو 2020. يحمل درجة بكالوريوس العلوم في الهندسة المدنية من جامعة غلامورغان، ويلز.

تقرير حوكمة الشركات تنمة

هيكل المجموعة والإدارة التنفيذية محتوى الصورة تنمة
الإدارة التنفيذية العليا تنمةيد/ بشار
كياليالمدير العام - شركة "أليك"
للحلول ومراكز البيانات*

الخبرة والمؤهلات

يمتلك السيد/ كيالي خبرة تمتد لـ 29 عاماً في مجال واجهات المباني والهياكل الفولاذية المعمارية، حيث أشرف على تنفيذ مشاريع بارزة ومعالم أيقونية في أنحاء الشرق الأوسط. وتشمل سجل إنجازاته مشاريع كبرى مثل واجهة "برج خليفة"، و"غلاف دبي أوبرا"، و"برواز دبي". بالإضافة إلى مشاريع استراتيجية في المملكة العربية السعودية ومن أبرزها "المدينة الرقمية". ولديه خبرة واسعة في التخصصات الفنية والإدارية المتعلقة بهندسة الواجهات وتسليم المشاريع، وهو خبير في أساليب البناء المبتكرة، ولاسيما "البناء بالوحدات الجاهزة" والتصنيع خارج الموقع، مما يضمن تسليم مبان عالية الجودة. وبالإضافة إلى ذلك، يتمتع بمعرفة واسعة في دمج التقنيات الذكية ضمن حلول البناء الحديثة، وهو حاصل على درجة الماجستير في إدارة الإنشاءات، مع تخصص في إدارة المشاريع.

السيد/ ناتان
هانس

المدير العام - "أليكمو"



الخبرة والمؤهلات

لدى السيد/ هانس أكثر من 30 عاماً من الخبرة في قطاع الميكانيكا والكهرباء والسباكة، بما في ذلك أكثر من 23 عاماً مع "أليك". انضم إلى المجموعة في عام 2002 ويشغل منصب المدير العام "أليكمو" و منذ عام 2007. يحمل دبلوماً وطنياً عالياً في الهندسة من جامعة تيكنيكون ويتواترسراند، جنوب أفريقيا. ساهمت خبرته الواسعة وقيادته القوية بشكل كبير في النمو المستمر ونجاح "أليكمو" في جميع أنحاء المنطقة.

تقرير حوكمة الشركات تنمة

المدقق الخارجي

ديلويت وتوش الشرق الأوسط (Deloitte & Touche ME)

تم تعيين شركة ديلويت أند توش (الشرق الأوسط) كمراجع خارجي لحسابات الشركة في 10 نوفمبر 2025. وذلك بناءً على موافقة المساهمين خلال الجمعية العمومية التأسيسية. والشركة مقيدة في سجل مدقي الحسابات المستقلين المعتمدين لدى وزارة الاقتصاد. وتتمتع "ديلويت" بصلاحيات الوصول غير المشروط إلى كافة دفاتر الشركة وسجلاتها وأصولها وموظفيها، ولها الحق في الاستعانة بمستشارين متخصصين عند الحاجة. ويقوم المراجع الخارجي برفع تقاريره مباشرة إلى لجنة المراجعة والمخاطر. كما تؤكد الشركة عدم وجود أي علاقة تجارية أخرى بين المدقق والمجموعة لضمان أعلى درجات الاستقلالية.

أ. الرسوم والتكاليف المتكبدة للمراجعة أو الخدمات المقدمة من قبل المراجع الخارجي، وفقاً للجدول التالي:

اسم شركة المراجعة	ديلويت وتوش الشرق الأوسط - دبي (Deloitte & Touche ME - Dubai)
اسم شريك المراجع	سينثيا كوربي
عدد السنوات التي قضاها كمراجع خارجي للشركة	منذ نوفمبر 2025
عدد السنوات التي قضاها شريك المراجع في تدقيق حسابات الشركة	منذ نوفمبر 2025
إجمالي قيمة رسوم المراجعة لعام 2025 (بالدرهم الإماراتي)	للموافقة من قبل الجمعية العمومية 2026
تفاصيل وطبيعة الخدمات الأخرى المقدمة من مراجع الشركة	تقرير الإجراءات المتفق عليها (مستخلصات مالية، دفتر العمل المالي المقدم إلى بلدية أبوظبي، شهادة القيمة المضافة) والكيانات الخاضعة للضريبة في الإمارات - البيانات المالية المجمعة
قيمة الرسوم والتكاليف المتكبدة للخدمات الخاصة الأخرى غير تدقيق البيانات المالية لعام 2025 (بالدرهم الإماراتي). إن وجدت. في حال عدم وجود رسوم أخرى. يجب ذكر ذلك بوضوح.	لا يوجد
بيان بالخدمات الأخرى التي قدمها مراجع خارجي غير مراجع الشركة خلال عام 2025 (إن وجدت). في حال عدم تقديم خدمات من قبل مراجع خارجي آخر. يجب ذكر ذلك بوضوح.	لا يوجد

* لم يبد مراجعو حسابات الشركة أي تحفظات بشأن البيانات المالية المرحلية والسنوية لعام 2025.



تقرير حوكمة الشركات تتمه

نظام الرقابة الداخلية

أ. إقرار من مجلس الإدارة بمسؤوليته عن نظام الرقابة الداخلية للشركة ومراجعة عملياته وضمان فعاليته

يتولى مجلس الإدارة المسؤولية الكاملة عن ضمان فعالية نظام الرقابة الداخلية في "أليك القابضة (ش.م.ع)". وعن وضع إطار عمل واضح وشامل لتحقيق ذلك. ويهدف هذا النظام إلى ضمان كفاءة وفعالية العمليات التشغيلية، ودقة التقارير المالية، والالتزام التام بالقوانين والتنظيمات المعمول بها.

ب. اسم ومؤهلات وتاريخ تعيين مدير القسم

أماني منصور

مدير إدارة المخاطر
والمراجعة



الخبرة والمؤهلات

أماني منصور هي خبيرة متخصصة في إدارة المخاطر والتدقيق الداخلي، بخبرة تزيد عن 20 عاماً في مجالات التدقيق الداخلي، وإدارة مخاطر المؤسسات، والتقارير المالية، وحوكمة الشركات، والامتثال لدى منظمات متعددة الجنسيات. تمتلك أماني سجلاً حافلاً في تعزيز المرونة المؤسسية، وتطوير الضوابط الداخلية، ودعم اتخاذ القرار الاستراتيجي من خلال الإشراف الفعال على المخاطر.

بصفتها رئيسة إدارة المخاطر والتدقيق الداخلي في شركة "أليك القابضة (ش.م.ع)"، تقود أماني تطوير وتنفيذ خطة تدقيق داخلي قائمة على المخاطر لمدة ثلاث سنوات تشمل مختلف وحدات الأعمال والشركات التابعة. كما تشرف على إطار إدارة مخاطر المؤسسة على مستوى المجموعة، كماقادت مبادرات رئيسية شملت تنفيذ خطة استمرارية الأعمال على مستوى المجموعة، وتحسين الضوابط الداخلية، وتنسيق مراجعات جهاز الرقابة المالية الاتحادي، مما ساهم في تقليل التعرض للمخاطر وتعزيز موثوقية الحوكمة والتقارير المالية.

قبل انضمامها إلى "أليك القابضة (ش.م.ع)"، شغلت أماني منصباً في إدارة المخاطر والتدقيق الداخلي في مؤسسة دبي للاستثمارات الحكومية، حيث قامت بتأسيس أطر عمل التدقيق الداخلي، وقادت برامج إدارة المخاطر المؤسسية، دعمت تطويع التقارير المعززة بالتقنيات الحديثة، كما شاركت في لجان التدقيق، مقدّمة الإشراف الحوكمي على جهات كبرى وشبه حكومية.

تتضمن مسيرتها المهنية أدواراً قيادية في "بيبيسيكو أستراليا ونيوزيلندا"، و"بيبيسيكو العالمية"، وشركة إيرنست يونغ حيث قادت فرقاً دولية، وطورت أطر المخاطر والرقابة الداخلية، وأجرت تحقيقات، وضمنت الامتثال للمعايير الدولية لإعداد التقارير المالية (IFRS) والمبادئ المحاسبية المقبولة عموماً في الولايات المتحدة (US GAAP). وأماني عضوة معتمدة في معهد المدققين الداخليين (IIA)، وحاصلة على درجة الماجستير في إدارة الأعمال من جامعة كارديف، وبكالوريوس في المحاسبة والتمويل من جامعة ويلز في المملكة المتحدة.

ت. قسم الرقابة الداخلية

يؤدي قسم الرقابة الداخلية دوراً مستقلاً وموضوعياً في تحديد وتقييم والإبلاغ عن القضايا الهامة التي تؤثر على المجموعة، بما في ذلك الأمور التي يتم الإفصاح عنها في التقارير السنوية والبيانات المالية. يعمل قسم الرقابة الداخلية وفقاً لميثاقه المعتمد وضمن إطار خطوط الدفاع الثلاثة، حيث يوفر ضماناً مستقلاً للجنة التدقيق والمخاطر ومجلس الإدارة بشأن كفاية وفعالية عمليات الحوكمة وإدارة المخاطر والرقابة الداخلية للمجموعة.

خلال السنة قيد المراجعة، لم يتم تحديد أي قضايا رئيسية أو نقاط ضعف مادية من قبل قسم الرقابة الداخلية تتطلب تعديل البيانات المالية أو الإفصاح عنها كإخفاقات كبيرة في الرقابة الداخلية. تم معالجة النتائج التي تم تحديدها من خلال أنشطة التدقيق الداخلي عبر خطط تصحيحية من الإدارة ولم تصل إلى مستوى القضايا الرئيسية.

ستواصل إدارة التدقيق الداخلي تطبيق نهج قائم على المخاطر والحفاظ على تنسيق وثيق مع الإدارة ولجنة المراجعة والمخاطر لضمان تحديد المخاطر والقضايا الناشئة مبكراً ومعالجتها في الوقت المناسب.

إدارة المخاطر

في النصف الثاني من عام 2024، بدأت "أليك القابضة (ش.م.ع)" رسمياً تطبيق إطار إدارة المخاطر المؤسسية، في خطوة شكّلت محطة محورية في تعزيز منظومة الحوكمة والإشراف والرقابة على مستوى المجموعة.

ويعكس اعتماد إطار إدارة المخاطر المؤسسية التزام "أليك القابضة (ش.م.ع)" بترسيخ نهج منظم ومتسق واستشرافي لإدارة المخاطر، بما يتماشى مع أهدافها الاستراتيجية وبيئة أعمالها والتوقعات التنظيمية المتغيرة.

جرى تطوير إطار إدارة المخاطر المؤسسية في "أليك القابضة (ش.م.ع)" وفق نهج متكامل يجمع بين المنهج التصاعدي والتنازلي، بما يوفر إشرافاً استراتيجياً على مستوى مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية، ويعزز في الوقت ذاته وضوح ملكية المخاطر عبر وحدات الأعمال والوظائف المختلفة.

الحوكمة والإشراف

يتحمل مجلس الإدارة المسؤولية النهائية عن الإشراف على إدارة المخاطر وضمان فعالية أنظمة الرقابة الداخلية، ويدعم مجلس الإدارة عمله من خلال لجنة التدقيق والمخاطر، التي تقوم بمراجعة المخاطر الجوهرية وخطط التخفيف وتحركات المخاطر وتقارير التدقيق الداخلي بشكل دوري.

وتتحمل الإدارة التنفيذية مسؤولية تنفيذ إطار إدارة المخاطر المؤسسية ودمج إدارة المخاطر ضمن عمليات التخطيط الاستراتيجي واتخاذ القرار التشغيلي وإدارة الأداء. ويتم تعيين مسؤول عن كل خطر جوهري مدرج ضمن سجل مخاطر المجموعة، بما يضمن وضوح المساءلة عن معالجة المخاطر واستمرارية متابعتها.

وتوفّر وحدة المخاطر والتدقيق الداخلي تأكيداً مستقلاً بشأن كفاية وفعالية عمليات الحوكمة وإدارة المخاطر والرقابة الداخلية في "أليك القابضة (ش.م.ع)". ويوضح نموذج خطوط الدفاع الثلاثة التمييز بين أدوار المسؤولية عن المخاطر والإشراف والتأكيد المستقل على مستوى المجموعة.

تقرير حوكمة الشركات تتم

نظام الرقابة الداخلية تتم

إطار إدارة المخاطر المؤسسية

يركز إطار إدارة المخاطر المؤسسية في "أليك القابضة (ش.م.ع)" على التحديد الاستباقي للمخاطر والتقييم المتسق لها والتخفيف الفعال من آثارها. ويتمشى الإطار مع أفضل الممارسات المعترف بها، ويتكامل مع نموذج الحوكمة المعتمد في الشركة، بما يضمن فهم المخاطر وتقييمها وإدارتها بشكل متسق عبر جميع وحدات الأعمال والوظائف.

ويتم تحديد المخاطر من خلال مجموعة من الأدوات تشمل ورش عمل المخاطر المؤسسية، والمقابلات الإدارية، ومراجعات المشاريع، وتقارير الحوادث، ومهام التدقيق الداخلي. ويجري تقييم كل خطر استناداً إلى احتمالية حدوثه وأثره عبر الأبعاد الاستراتيجية والتشغيلية والامتثال والتقنية والحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية، مع تحديد أولوياته باستخدام مصفوفة المخاطر.

وتُدرج جميع المخاطر ضمن سجل مخاطر المجموعة، إلى جانب تحديد مالكي المخاطر المعيّنين، وإجراءات التخفيف، والجداول الزمنية للتنفيذ، وتصنيفات المخاطر المتبقية، وتوفر القدرة على تقبل المخاطر المعتمدة من مجلس الإدارة إرشادات واضحة بشأن مستويات التعرض المقبولة للمخاطر، وتساهم في توجيه عملية اتخاذ القرار على مستوى المجموعة. وخلال عام 2025، جرى تحديد مؤشرات المخاطر الرئيسية على مستوى المجموعة للمخاطر الجوهرية، مما أتاح للإدارة رصداً مبكراً للقضايا الناشئة ودعم التدخل في الوقت المناسب.

إرساء الخط المرجعي لإدارة المخاطر المؤسسية

وبما أن عام 2025 يمثل السنة الأولى للتطبيق الرسمي لإدارة المخاطر المؤسسية، فقد أجرت "أليك القابضة (ش.م.ع)" أول تقييم شامل للمخاطر على مستوى المؤسسة خلال العام. وأسفرت هذه العملية عن تحديد ملف المخاطر المرجعي للمجموعة.

وكما هو متوقع خلال السنة الأولى من دورة إدارة المخاطر المؤسسية، ظلت التغيرات في تصنيفات المخاطر محدودة، ومع ذلك، وُقر التقييم رؤى مهمة حول المخاطر الجوهرية لـ "أليك القابضة (ش.م.ع)". وأرسى أساساً متسقاً سيتم الاستناد إليه في تقييم اتجاهات وتحركات المخاطر المستقبلية وفعالية إجراءات التخفيف. واعتباراً من عام 2026 فصاعداً، ستتبع التغيرات مقارنةً بهذا الخط المرجعي لمجلس الإدارة والإدارة تتبع كيفية إعادة تشكيل ملف المخاطر العام لـ "أليك القابضة (ش.م.ع)" بمرور الوقت، في ضوء الخيارات الاستراتيجية وظروف السوق وتدابير التخفيف.

نظرة عامة على المخاطر الجوهرية

تمثل المخاطر الجوهرية لـ "أليك القابضة (ش.م.ع)" أبرز المخاطر الداخلية والخارجية ذات الأثر الجوهري التي قد تؤثر في قدرة المجموعة على تحقيق أهدافها الاستراتيجية. ولا يُقصد بالمخاطر المحددة أن تكون شاملة، وإنما تهدف إلى تقديم صورة عامة لملف المخاطر الكلي لـ "أليك القابضة (ش.م.ع)". استناداً إلى تمرين إدارة المخاطر المؤسسية الذي أُجري خلال العام.

تتبنى المجموعة إطاراً متكاملاً لتصنيف المخاطر الجوهرية، حيث يتم تجميعها تحت الركائز الاستراتيجية لـ "أليك القابضة (ش.م.ع)" لتشمل: المخاطر الاستراتيجية، والتشغيلية، والتقنية، والتنظيمية، ومخاطر الحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية، ولا تكفي المجموعة بتحديد المخاطر فحسب، بل تعتمد على نظام قياس دقيق؛ إذ تعكس هذه الدرجات مستوى التعرض الفعلي للمخاطر بعد تقييم فاعلية ضوابط الرقابة الحالية وخطط المعالجة المتفق عليها، ويتم ربط كل خطر جوهري بضوابط محددة، ومؤشرات مخاطر رئيسية، وإجراءات تخفيف مدروسة، ولضمان أعلى مستويات الانضباط، تم تحديد مسؤولي مخاطر لكل بند، مع وضع تواريخ استهداف لإنجاز الخطط التصحيحية؛ مما يدعم مبدأ المساءلة الواضحة.

المسؤولية عن المخاطر على المستويين التشغيلي ومستوى المشاريع

تقع مسؤولية ملكية المخاطر على عاتق الإدارة ضمن خط الدفاع الأول، وتحمل وحدات الأعمال والوظائف وفرق المشاريع مسؤولية تحديد وإدارة المخاطر الناشئة عن العمليات اليومية وتنفيذ المشاريع. ويشمل ذلك تقييم المخاطر الكامنة والمتبقية، وتنفيذ الضوابط الرقابية، ورصد المخاطر الناشئة، وتصعيد المسائل عند تجاوز الحدود المعتمدة.

عملية إدارة المخاطر:



وسّعت "أليك القابضة (ش.م.ع)" في عام 2025 نطاق تطبيق إطار عمل مؤسسي شامل لإدارة المخاطر؛ يهدف إلى الربط المتكامل بين إشراف مجلس الإدارة، والمسؤولية التنفيذية على مستوى المشاريع، ومعايير الحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية. وتأتي هذه الخطوة لتعزيز شفافية الرؤية أمام المستثمرين بشأن حدود الانكشاف على المخاطر، تزامناً مع خطط التوسع الإقليمي الطموحة للشركة.

تقرير حوكمة الشركات تتمة

نظام الرقابة الداخلية تتمة

بناء مصفوفة المخاطر

توفر مصفوفة المخاطر التالية تمثيلاً بصرياً للمخاطر الجوهرية للمجموعة، ويعكس موقع كل خطر على الشبكة مستوى احتماليته وأثره النسبيين (استناداً إلى التقييمات الكاملة). ويتيح ذلك للإدارة ومجلس الإدارة التركيز على المخاطر التي تتطلب أعلى مستويات الإشراف والرقابة. وتظهر مصفوفة المخاطر لعام 2025 أن المخالفات التنظيمية (R7)، وتضرر السمعة (R6)، وعدم الامتثال لمتطلبات الحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية (R5) تمثل أعلى مستويات الأثر والاحتمالية مجتمعين. مع تصنيف مخاطر الاستراتيجية والكفاءات والابتكار والأمن السيبراني أيضاً كحالات تعرض جوهرية للمخاطر.

المخاطر الرئيسية

مخاطر استراتيجية

R1	التنفيذ الاستراتيجي
R2	الإضرار بالسمعة

مخاطر تشغيلية

R3	غموض الأدوار والمسؤوليات
R4	نقص الكفاءات

مخاطر تكنولوجية

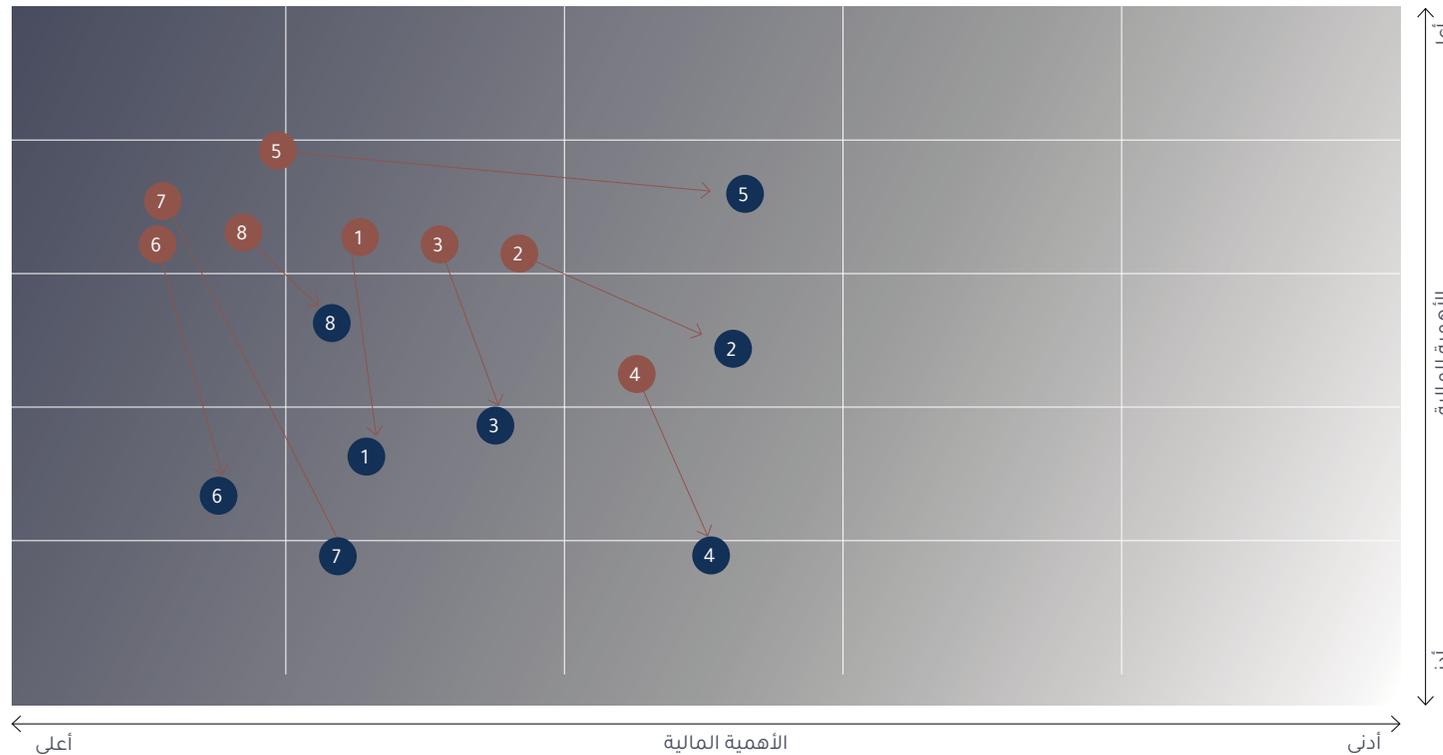
R5	فجوة الابتكار
R6	التعرض لمخاطر الأمن السيبراني

الامتثال

R7	مخالفة تنظيمية
----	----------------

الحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية

R8	عدم الامتثال لمبادئ الحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية
----	---



مفتاح الرسم البياني: ● التقييم الحالي ● التقييم المستهدف

تقرير حوكمة الشركات تتم

نظام الرقابة الداخلية تتم

إنجازات إدارة المخاطر وأبرز عوامل النجاح في عام 2025

خلال عام 2025، أحرزت "أليك القابضة (ش.م.ع)" تقدماً ملموساً في بناء قدراتها في إدارة المخاطر، وتعزيز نضج منظومة الحوكمة، وترسيخ ثقافة التحديد الاستباقي للمخاطر وتحمل مسؤوليتها على مستوى الأعمال. وتشمل الإنجازات الرئيسية ما يلي:

1

إرساء إطار إدارة المخاطر
المؤسسية وهيكل الحوكمة

- أحرزت "أليك القابضة (ش.م.ع)" تقدماً جوهرياً في إرساء منظومة متكاملة لإدارة المخاطر المؤسسية، وتعزيز الإشراف الفعال على مستوى مجلس الإدارة، وتشمل الإنجازات الرئيسية ما يلي:
- تطبيق إطار لإدارة المخاطر المؤسسية متوافق مع إطار الرقابة الداخلية المتكامل (كوزو)، ومتطلبات هيئة الأوراق المالية والسلع، وقواعد الإدراج في سوق دبي المالي، وتوجيهات هيئة المحاسبة والرقابة المالية.
- إضفاء الطابع الرسمي على حوكمة المخاطر، بما يشمل توضيح أدوار مجلس الإدارة ولجنة التدقيق والمخاطر والإدارة التنفيذية ومالكي المخاطر.
- تحديد مستوى تقبل المخاطر ومستويات التحمل، بما يعزز موازنة أفضل بين الاستراتيجية والأداء وقرارات إدارة المخاطر.
- دمج إدارة المخاطر ضمن عمليات التخطيط الاستراتيجي وإعداد الموازنات.

2

تطوير سجل شامل
لمخاطر المجموعة

- شكّل عام 2025 محطة رئيسية تمثلت في إنشاء وتنفيذ سجل مخاطر محدث على مستوى المجموعة، يعكس تطور الهيكل التنظيمي لـ"أليك القابضة (ش.م.ع)".
- إرساء فئات للمخاطر وتصنيفها ضمن المخاطر الاستراتيجية والتشغيلية والمالية والتنظيمية ومخاطر الامتثال، والحكومة البيئية والاجتماعية والمؤسسية، والصحة والسلامة والبيئة، وتقنية المعلومات/الأمن السيبراني، ومخاطر السمعة.
- إعداد تقييمات المخاطر وخريطة المخاطر باستخدام منهجية متسقة لقياس الاحتمالية والأثر.
- إسناد ملكية المخاطر والمسؤولية عنها إلى رؤساء الوحدات المعنية.
- إدراج مؤشرات المخاطر الرئيسية لدعم قدرات التنبيه المبكر وتعزيز المراقبة الموضوعية.
- تعزيز الربط بين المخاطر والضوابط وخطط المعالجة، بما يضمن قابلية التتبع ومعالجة الثغرات القائمة.

3

تعزيز الضوابط الداخلية

- دعماً للجاهزية للاكتتاب العام وتعزيز حوكمة الشركات، نفذت "أليك القابضة (ش.م.ع)" تحسينات جوهرية على بيئة الضوابط الداخلية، شملت ما يلي:
- تطوير أو تحديث السياسات والإجراءات عبر مجالات الشؤون المالية والموارد البشرية والمشتريات وتقنية المعلومات والصحة والسلامة والبيئة والعمليات والشؤون القانونية.
- إطلاق إطار رسمي لتفويض الصلاحيات وإلغاء الممارسات غير الرسمية السابقة.
- تحديد إجراءات تصحيحية واضحة، مع جداول زمنية ومسؤولين محددين لمعالجة أي ثغرات يتم رصدها في الضوابط.

4

تعزيز ثقافة المخاطر والوعي بها

- شكّل بناء قوة عمل واعية بالمخاطر أولوية رئيسية خلال عام 2025. وقدمت "أليك القابضة (ش.م.ع)" ما يلي:
- تنفيذ برامج تدريب توعوية بإدارة المخاطر المؤسسية على مستوى المجموعة، استهدفت القيادات العليا والمدربين وقادة المشاريع.
- عقد ورش عمل متخصصة لمالكي المخاطر، ركزت على تحديد المخاطر وتحليل الأسباب الجذرية ووضع خطط المعالجة.
- إدماج مناقشات المخاطر ضمن اجتماعات الإدارة الشهرية ومراجعات المشاريع.

تقرير حوكمة الشركات تتمة

نظام الرقابة الداخلية تتمة

إنجازات إدارة المخاطر وأبرز عوامل النجاح في عام 2025 تتمة

5

تعزيز إدارة المخاطر التشغيلية

- تم تنفيذ مجموعة من التدابير الاستباقية للتخفيف من المخاطر عبر أنشطة الإنشاءات والعمليات، شملت ما يلي:
- إضفاء الطابع الرسمي على تخطيط التعاقب الوظيفي.
- مراجعات الهيكل التنظيمي، وتخطيط القدرات، بما يدعم خطط التوسع.

6

تعزيز إدارة مخاطر الأمن السيبراني والتقنية

- في ظل تصاعد التهديدات على مستوى القطاع، نفذت "أليك القابضة (ش.م.ع)" ما يلي:
- تحديث سياسات وإجراءات الأمن السيبراني، بما يشمل ضوابط التحكم في الوصول، وأمن الشبكات، وحماية البيانات السرية، وإدارة وصول الأطراف الثالثة، وخطط الاستجابة للحوادث.
- تعزيز إجراءات التأهيل المسبق للاستحواذ على الأنظمة، بما يضمن التوافق مع متطلبات أمن البيانات.
- تنفيذ برامج تدريب دورية للتوعية بالأمن السيبراني للموظفين.

7

تعزيز التركيز على الامتثال التنظيمي والأخلاقيات

- لضمان الجاهزية للالتزامات التنظيمية لما بعد الإدراج، قامت الشركة بما يلي:
- تنفيذ برامج تدريب على مستوى الشركة حول الأخلاقيات وتضارب المصالح ومكافحة الفساد.
- إطلاق إجراءات محدثة للإبلاغ عن المخالفات والتحقق، متوافقة مع المادة 31 من قانون جهاز الرقابة المالية الاتحادي وتوجيهات هيئة الأوراق المالية والسلع.
- إجراء تقييمات لمخاطر الأخلاقيات، وتطوير هيكل إشرافي للجنة الأخلاقيات.

8

تعزيز استمرارية الأعمال وإدارة الأزمات

- شهد عام 2025 تحقيق تحسينات ملموسة في مرونة "أليك القابضة (ش.م.ع)"، شملت ما يلي:
- البدء في تطبيق نظام متكامل لإدارة استمرارية الأعمال بما يتوافق مع معيار أيزو 22301.
- تحديد العمليات المهمة، وأهداف زمن التعافي، وتحليلات أثر الأعمال عبر وحدات الأعمال.

9

الأثر القابل للقياس وتحسينات الأداء

- على مدار العام، أسهمت إدارة المخاطر في تحقيق تحسينات ملموسة، من أبرزها:
- خفض المخاطر ذات التصنيفات المرتفعة نتيجة تنفيذ معالجات مستهدفة.
- زيادة مستويات الامتثال لمؤشرات المخاطر الرئيسية وتعزيز متابعتها، بما أتاح اتخاذ إجراءات تصحيحية مبكرة.
- تحسين معدل إغلاق ملاحظات التدقيق على مستوى الأعمال.
- تحقيق اتساق أكبر في اتخاذ القرارات، نتيجة تطبيق ضوابط رسمية وأطر حوكمة منظمة.
- تعزيز مستويات الشفافية والمساءلة، بما يدعم ثقة المستثمرين.

تقرير حوكمة الشركات تتمتع

نظام الرقابة الداخلية تتمتع

دمج اعتبارات الحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية في إدارة المخاطر

يتم دمج اعتبارات الحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية ضمن عملية إدارة المخاطر المؤسسية في "أليك القابضة (ش.م.ع)". وتراعي عمليات تحديد المخاطر وتقييمها بشكل صريح الأثر البيئي، ومخاطر القوى العاملة والأفراد، والامتثال لمتطلبات الحوكمة، والسلوك الأخلاقي. ويضمن هذا النهج المتكامل تقييم مخاطر الحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية بصورة شمولية، ويدعم اتخاذ قرارات مسؤولة، وخلق قيمة طويلة الأجل، والتوافق مع أهداف الاستدامة لـ "أليك القابضة (ش.م.ع)". وإضافة إلى ذلك، يتم التعامل مع عدم الامتثال لمتطلبات الحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية وتضرر السمعة، ضمن مجموعة المخاطر الجوهرية، باعتبارها تعرضات على مستوى المجموعة، بما يبرز أهميتهما لأصحاب المصلحة ولاستمرارية ترخيص "أليك القابضة (ش.م.ع)" لمزاولة أعمالها على المدى الطويل.

تخفيف المخاطر ومتابعتها

تطبق "أليك القابضة (ش.م.ع)" استراتيجيات معالجة مخاطر مصممة وفق طبيعة كل خطر، وتشمل التجنب والتخفيف والنقل والقبول. وتتضمن خطط معالجة المخاطر إجراءات محددة، وتحديد واضح لملكية التنفيذ، وتواريخ إنجاز مستهدفة، ونتائج متوقعة، وتتابع مستويات التقدم في تنفيذ خطط التخفيف من خلال تقارير مخاطر دورية، ومؤشرات المخاطر الرئيسية، والمراجعات الإدارية، وتقييمات التدقيق الداخلي، وتحافظ "أليك القابضة (ش.م.ع)" على دورة تحسين مستمرة، من خلال تطوير الضوابط، وتحديث السياسات، وتعزيز آليات التقارير بما يضمن الفعالية المستدامة.

التوجهات المستقبلية

مع استمرار "أليك القابضة (ش.م.ع)" في تطوير إطار إدارة المخاطر المؤسسية، سيركز اهتمام المجموعة خلال عام 2026 على تعزيز الإدارة المتكاملة للمخاطر، وانضباط الحوكمة، والنمو المتوازن. يهدف هذا النهج إلى ضمان أن يكون التوسع الاستراتيجي مدعوماً بمتانة مالية، وتميز تشغيلي، وإشراف استباقي فعال.

وسوف تعمل المجموعة خلال عام 2026 على توسيع إطار إدارة المخاطر ليشمل فئات إضافية من المخاطر ذات الأثر العالي ولكن باحتمالية حدوث منخفضة، ورغم أن العديد من هذه المخاطر تخضع حالياً لرقابة صارمة عبر الضوابط القائمة، إلا أن إدراجها بشكل رسمي ضمن "تقييم المخاطر الجوهرية" سيعزز من قدرة مجلس الإدارة على الإشراف والمتابعة، ومن شأن توسيع نطاق إطار إدارة المخاطر المؤسسية أن يساهم في تعزيز الجاهزية وضمان بقاء المرونة جزءاً لا يتجزأ من ثقافة العمل، حتى في أقصى الظروف التشغيلية.

التوسع في الأسواق

سوف تواصل المجموعة إدارة مخاطر تركيز الإيرادات عبر تقليل الاعتماد على عدد محدود من المشاريع الكبرى، وذلك من خلال تنويع قاعدة العملاء وتوطيد الشراكات طويلة الأمد مع المطورين الرئيسيين والجهات المدعومة سيادياً. كما سيتم دعم النمو في القطاعات ذات الإمكانيات الواعدة، لا سيما في المملكة العربية السعودية، عبر ضوابط توطين صارمة، والامتثال للوائح التنظيمية، ودمج معايير الحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية، بما يضمن توسعاً مستداماً ومسؤولاً.

المرونة المالية

تظل حماية الهوامش الربحية أولوية قصوى في ظل سوق تنافسية وحساسة تجاه الضغوط التضخمية. وستدعم الحوكمة الانضباطية للمناقصات والإشراف التنفيذي اتخاذ قرارات تسعير قائمة على تقييم المخاطر، كما ستساهم إدارة السيولة، من خلال التوقعات المستمرة للتدفقات النقدية ومراقبة الذمم المدينة وتنويع التسهيلات المصرفية، في الحفاظ على المرونة المالية. وسينعكس الانضباط في تخصيص رأس المال وعمليات إدارة المطالبات في الحد من تذبذب الأرباح وضمان نزاهة التقارير المالية.

تنفيذ المشاريع

يظل التميز في تنفيذ المشاريع الكبرى أولوية جوهرية للمجموعة؛ حيث ستدعم الحوكمة التنظيمية للمشاريع، وضوابط الرقابة الرقمية، والمراجعات الدورية للأداء، كفاءة عمليات التسليم، كما سيساهم تعزيز الإشراف على سلاسل التوريد، وتخطيط قوة العمل، وتطبيق ممارسات الصحة والسلامة والبيئة، في تقليل الاضطرابات التشغيلية وحماية سمعة المجموعة.

تستهل "أليك القابضة (ش.م.ع)" عام 2026 بإطار عمل أقوى للمخاطر والحوكمة يدعم النمو المستدام. ومن خلال تعزيز التكامل بين الاستراتيجيات والعمليات، وتوسيع نطاق إدارة المخاطر المؤسسية، والحفاظ على الانضباط المالي والتشغيلي، تهدف المجموعة إلى ترسيخ مرونتها ومواصلة تقديم قيمة مستدامة طويلة الأجل لأصحاب المصلحة.

تتمثل أولويات "أليك القابضة (ش.م.ع)" لعام 2026 في المزيد من تكامل إدارة المخاطر المؤسسية ضمن عملية التخطيط للأعمال، وتطوير مقاييس مستويات تقبل المخاطر، وتوسيع نطاق التغطية ليشمل مشاريع النمو الإقليمية المستقبلية بشكل أكبر.



تقرير حوكمة الشركات تتمه

نظام الرقابة الداخلية تتمه

الركيزة الاستراتيجية

الاستحوادات



التميز التشغيلي



مراكز البيانات



المملكة العربية السعودية



التكنولوجيا والابتكار



الأعمال الأساسية



مصدر المخاطر الرئيسي	المرجع	الارتباط بالاستراتيجية	تفاصيل المخاطر	ضوابط الحد من المخاطر	إجراءات في عام 2026
مخاطر استراتيجية					
تنفيذ الاستراتيجية	R1		قد لا يتم تحويل الأهداف الاستراتيجية المعتمدة من المجلس إلى خطط تشغيلية واضحة ومؤشرات أداء قابلة للقياس، مما قد يحد من المواعمة والمساءلة وفعالية التنفيذ.	خطة إدارة الاتصال معتمدة - إطار إدارة المخاطر المؤسسية مع تقييمات دورية على مستوى الوحدات والإدارات - برامج تعزيز ثقافة المخاطر على مستوى المجموعة	<ul style="list-style-type: none"> تطوير إطار حوكمة رسمي لمؤشرات الأداء - تنفيذ تدريب على منهجية OGSM وإعداد مؤشرات الأداء - تطبيق دورة مراجعة أداء ربع سنوية
مخاطر السمعة	R2		قد تؤدي الأحداث السلبية أو ضعف الضوابط أو عدم اتساق التواصل مع أصحاب المصلحة إلى التأثير سلباً على السمعة والمكانة السوقية وثقة المستثمرين.	استراتيجية متكاملة لإدارة الأزمات الإعلامية - برنامج تعريفي بمدونة السلوك للموظفين الجدد (مرحباً)	<ul style="list-style-type: none"> إعداد سياسات واضحة لاستخدام وسائل التواصل الاجتماعي

تقرير حوكمة الشركات تتمه

نظام الرقابة الداخلية تتمه

الركيزة الاستراتيجية

الاستحوادات

التميز
التشغيليمراكز
البياناتالمملكة العربية
السعوديةالتكنولوجيا
والابتكارالأعمال
الأساسية

المصدر المخاطر الرئيسي	المرجع	الارتباط بالاستراتيجية	تفاصيل المخاطر	ضوابط الحد من المخاطر	إجراءات في عام 2026
مخاطر تشغيلية غموض الأدوار والمسؤوليات	R3		في ظل النمو المستهدف للمجموعة والتطور المستمر في هيكلها التنظيمي، قد يؤدي عدم الوضوح في تحديد ونشر الأدوار والمسؤوليات وصلاحيات اتخاذ القرار إلى حدوث تأخير في تنفيذ العمليات وفي عملية اتخاذ القرار؛ الأمر الذي ينعكس سلباً على كفاءة الأداء وفعالية الرقابة الإدارية.	تواصل المجموعة ضمان المراجعة الدورية لجميع السياسات والإجراءات وتحديثها، بما يتماشى مع أحدث العمليات التشغيلية، والمتطلبات التنظيمية، والمتغيرات العملية؛ حيث تسهم هذه الممارسة في ترسيخ قيم الامتثال، وتوحيد المعايير المتبعة في كافة الإدارات، وضمان الكفاءة التشغيلية. وقد جرى تحديث إطار مصفوفة تفويض الصلاحيات ليتواءم مع الهيكل التنظيمي الحالي للمجموعة، ونموذج أعمالها، ومتطلبات اتخاذ القرار. وتحدد المصفوفة المحدثة بوضوح حدود الاعتماد والأدوار والمسؤوليات، بما يضمن إسناد صلاحيات اتخاذ القرار بشكل دقيق وشفاف عبر كافة المستويات الإدارية.	مع استمرار نمو المجموعة، سنواصل العمل على توضيح وتحديث توصيف المهام والتبعية الإدارية لجميع الموظفين؛ وذلك لمعالجة أي غموض قد يطرأ نتيجة التغيرات الهيكلية. وستسهم هذه التحديثات في تعزيز فاعلية التواصل المؤسسي، وتحديد نطاق المساءلة بدقة، بما يضمن الفهم التام لكل موظف لمسؤولياته وصلاحياته وعلاقاته الوظيفية.
كما تعتمد المجموعة خطة إحلل وتعاقب وظيفي رسمية ومنظمة لجميع الوظائف الحيوية؛ وذلك لضمان استمرارية الأعمال والجاهزية التامة للتحويلات القيادية المستقبلية.					

تقرير حوكمة الشركات تتمه

نظام الرقابة الداخلية تتمه

الركيزة الاستراتيجية



مصدر المخاطر الرئيسي	المرجع	الارتباط بالاستراتيجية	تفاصيل المخاطر	ضوابط الحد من المخاطر	إجراءات في عام 2026
مخاطر تشغيلية تتمه					
نقص الكفاءات والمواهب	R4		<p>قد تواجه المجموعة تحديات في استقطاب وتطوير واستبقاء المزيح الأمثل من الكوادر المؤهلة والخبرات المتخصصة عبر الوظائف الحيوية والمشاريع الكبرى؛ وهو ما قد ينعكس سلباً على الأداء التشغيلي، وخطط الإحلال والتعاقب الوظيفي، والقدرة على تحقيق الأهداف الاستراتيجية للمجموعة.</p>	<p>تجري المجموعة ممارسات دورية لقياس ومقارنة المزايا والتعويضات لضمان تنافسيتها في السوق. كما تعتمد المجموعة إدارياً شاملاً لإدارة التظلمات، يحدد بوضوح قنوات الإبلاغ، وإجراءات التحقيق، والجدول الزمنية للبت في الشكاوى، مع ضمان أقصى معايير السرية والحماية، وتخضع معايير حقوق الإنسان وعمالة الموارد البشرية لرقابة مستمرة؛ لضمان الامتثال للمتطلبات القانونية والسياسات الداخلية المتعلقة بظروف العمل، والعدالة في التعامل، ومعايير الرفاهية الوظيفية. علاوة على ذلك، توفر المجموعة برنامجاً لدعم الصحة النفسية يتيح للموظفين الاستفادة من خدمات الاستشارات المهنية، وورش عمل إدارة الضغوط، وجلسات التوعية الهادفة لتعزيز السلامة النفسية في بيئة العمل.</p>	<p>سيتم إطلاق مسارات واضحة وشفافة للتطور الوظيفي، مدعومة بأطر الكفاءات المهنية ومعايير ترقية محددة بدقة؛ بما يضمن إدراك الموظفين الكامل لفرص النمو والتطور المتاحة لهم. كما سيتم إدراج المخاطر الجيوسياسية المحددة ضمن إطار إدارة مخاطر المؤسسة، مع تعيين مسؤولين عن كل خطر لمتابعة وإعداد التقارير حول إجراءات الحد من المخاطر ومؤشرات المخاطر الرئيسية.</p>

تقرير حوكمة الشركات تتمتع

نظام الرقابة الداخلية تتمتع

الركيزة الاستراتيجية



مصدر المخاطر الرئيسي	المرجع	الارتباط بالاستراتيجية	تفاصيل المخاطر	ضوابط الحد من المخاطر	إجراءات في عام 2026
مخاطر تقنية	فجوة الابتكار	R5	إن عدم ترسيخ ثقافة مؤسسية قائمة على الابتكار بشكل كافٍ قد يحد من قدرة "أليك القابضة (ش.م.ع.)" على التكيف مع التقنيات التحويلية واعتماد الممارسات الصناعية الناشئة؛ وهو ما قد يؤدي إلى تراجع القدرة التنافسية، وتقليص مكاسب الكفاءة، وإعاقة عملية تحقيق القيمة على المدى الطويل.	تتبنى "أليك القابضة (ش.م.ع.)" ثقافة مؤسسية راسخة قائمة على الابتكار. من خلال تحفيز الموظفين على كافة المستويات الإدارية لتبني التفكير الإبداعي، وتحدي الأساليب التقليدية، وتقديم أفكار نوعية تساهم في تعزيز القيمة المضافة للمؤسسة. وتحرص المجموعة على تخصيص الموارد اللازمة – بما في ذلك الوقت والأدوات والتمويل – لدعم التجارب والاختبارات الأولية للأفكار المبتكرة في بيئة آمنة تمنح مساحة للتجربة والتعلم، كما تعتمد الشركة برنامجاً منظماً للتقدير والمكافآت يستهدف الموظفين المساهمين في ابتكارات ملموسة؛ بما يضمن تكريم الأفراد وفرق العمل على تميزهم الإبداعي، وقدراتهم في حل المشكلات، ومساهماتهم في تطوير الأداء التشغيلي. ويعمل "فريق الابتكار" بشكل وثيق مع كافة الإدارات، حيث يمتد دوره ليشمل تقديم التوجيه والإرشاد للفرق في مراحل توليد الأفكار الابتكارية وتنفيذها وتطبيقها عملياً. وتوظف منصات التواصل الداخلي بانتظام للتعريف بقصص النجاح، وتسهيل الضوء على المبادرات الابتكارية، وترسيخ الرسالة الجوهرية بأن الابتكار يمثل قيمة محورية في كافة مفاصل المؤسسة. وقد كرست "أليك القابضة (ش.م.ع.)" الابتكار كقيمة مؤسسية عليا من خلال دمجها ضمن رؤية الشركة ورسالتها، وأطر الكفاءات المهنية، ونظم تقييم الأداء، والخطط الاستراتيجية طويلة المدى. كما يضطلع القادة في مختلف قطاعات الأعمال بدور ريادي في دعم الابتكار، ليكونوا نموذجاً يحتذى به في الحلول الإبداعية للمشكلات، وحث فرق عملهم على استكشاف منهجيات وتقنيات جديدة تدفع عجلة التحسين المستمر. وتوفر المؤسسة برامج نوعية لبناء القدرات – مثل ورش عمل التفكير التصميمي، ومختبرات الابتكار، وجلسات توليد الأفكار – لتعزيز مهارات الموظفين في مجالات الإبداع، والتجريب، وتصميم الحلول. تم إرساء نظام هيكلي للمتابعة وإعداد التقارير لرصد المبادرات الابتكارية وقياس أثرها، بما يضمن التطوير المستمر للحلول المبتكرة لتحقيق أقصى قيمة ممكنة.	تلتزم "أليك القابضة (ش.م.ع.)" بإعادة التقييم المستمر لعمليات حوكمة الابتكار القائمة؛ بهدف رصد الإجراءات التي قد تتسم بالجمود غير المربر، أو استهلاك الوقت، أو التقييد المفرط. وتأتي هذه الخطوة لضمان بقاء آليات الاعتماد فعالة ومواكبة، دون أن تشكل عائقاً أمام تدفق الأفكار الجديدة أو تحد من الطموح الإبداعي.

تقرير حوكمة الشركات تتم

نظام الرقابة الداخلية تتم

الركيزة الاستراتيجية

الاستحوادات



التميز التشغيلي



مراكز البيانات



المملكة العربية السعودية



التكنولوجيا والابتكار



الأعمال الأساسية



المصدر المخاطر الرئيسي	المرجع	الارتباط بالاستراتيجية	تفاصيل المخاطر	ضوابط الحد من المخاطر	إجراءات في عام 2026
مخاطر تقنية تتم الثغرات السيبرانية	R6		إن عدم كفاية التكامل والحوكمة والرقابة على التطبيقات والأنظمة التقنية في المجموعة قد يؤدي إلى زيادة مخاطر اختراق خصوصية البيانات، والتعرض للهجمات السيبرانية، ومشكلات سلامة البيانات؛ الأمر الذي قد يترتب عليه عقوبات تنظيمية، وخسائر مالية، وانقطاع في استمرارية الأعمال.	تعتمد المجموعة حزمة متكاملة من السياسات الراسخة، وفي مقدمتها سياسات خصوصية البيانات والأمن السيبراني، والتي تشمل: التحكم في الوصول، وأمن الشبكات، وتصنيف البيانات السرية، وصلاحيات وصول الأطراف الخارجية، والاستجابة للحوادث، وأمن المعلومات. وتهدف هذه السياسات إلى ضمان الامتثال التام للمتطلبات التنظيمية والمعايير الدولية، وفي مقدمتها معيار (أيزو 27001).	ستعمل المجموعة على تفعيل "منظومة حوكمة التحول الرقمي" لضمان خضوع كافة التقنيات المقترحة لمراجعة واعتماد إلزامي؛ وذلك للتحقق من امتثالها لبنية الأمن المعلوماتي، ومعايير حماية البيانات، ومتطلبات التكامل مع الأنظمة القائمة. كما سيتم إقرار متطلبات إلزامية سنوية لقياس الكفاءة في مجال الأمن السيبراني، تلزم جميع الموظفين بإتمام دورات تدريبية دورية؛ لضمان الحفاظ على الحد الأدنى من الوعي الأمني والتصدي للمخاطر الرقمية.
المخالفات التنظيمية R7			إن عدم الامتثال للقوانين واللوائح المعمول بها، أو المعايير القطاعية، أو الالتزامات التعاقدية في المناطق والدول التي تمارس فيها "أليك القابضة (ش.م.ع)" أعمالها، قد يعرض المجموعة لغرامات مالية، ونزاعات تعاقدية، واضطرابات تشغيلية؛ وهو ما قد يلحق ضرراً بسمعتها المؤسسية.	تعتمد المجموعة إدارة متخصصة للامتثال التنظيمي، تتولى مسؤولية التفسير المستمر للقوانين والتنظيمات القائمة والجديدة، إلى جانب تفعيل منظومة رقابية دقيقة لرصد المتغيرات التشريعية المتسارعة في كافة مناطق ونطاقات عمل المجموعة.	يهدف تعزيز القدرات المؤسسية وضمان الامتثال الفوري للمتطلبات التنظيمية المتزايدة، ستعمل الإدارة القانونية على استقطاب كفاءات قانونية مؤهلة؛ لضمان توافر الخبرات اللازمة وتغطية النطاق التشغيلي المتنامي للمجموعة. كما ستشرع "أليك القابضة (ش.م.ع)" في إرساء إطار عمل رسمي لمراجعة القوانين واللوائح المعمول بها، ونشر كافة التحديثات ذات الصلة لقطاعات الأعمال المختلفة بأسلوب هيكلي وفي الوقت المناسب. سوف يتم إدراج نظام متكامل لإدارة دورة حياة العقود. سوف تُجرى مراجعات دورية للامتثال التعاقدية في مرحلة ما بعد الترسية؛ للتحقق من الالتزام بالبنود التعاقدية، ورصد أي مخاطر ناشئة أو انحرافات عن المعايير المتفق عليها.

تقرير حوكمة الشركات تتمه

نظام الرقابة الداخلية تتمه

الركيزة الاستراتيجية

الاستحوادات

التميز
التشغيليمراكز
البياناتالمملكة العربية
السعوديةالتكنولوجيا
والابتكارالأعمال
الأساسية

المصدر المخاطر الرئيسي	المرجع	الارتباط بالاستراتيجية	تفاصيل المخاطر	ضوابط الحد من المخاطر	إجراءات في عام 2026
مخاطر الحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية					
عدم الامتثال لمعايير الاستدامة والحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية	R8		<p>قد يؤدي الإخفاق في تصميم مبادرات الاستدامة ومعايير الحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية في "أليك القابضة (ش.م.ع.)"، أو القصور في تنفيذها ومراقبتها، إلى عدم الوفاء بالالتزامات الاستراتيجية، وتراجع ثقة الشركاء والمساهمين؛ الأمر الذي يرفع من حدة المخاطر التنظيمية والتشغيلية، ويضر بالسمعة المؤسسية للمجموعة.</p>	<p>تلتزم المجموعة بإشراك الأطراف المعنية الرئيسية على المستوى المحلي، بما في ذلك فرق المشاريع والقيادات الإقليمية، لضمان مواءمة مبادرات الاستدامة مع التحديات المحلية، والمتطلبات التنظيمية، ومستويات نضج السوق.</p> <p>يتم تكيف تدابير استدامة محددة بما يتناسب مع السياق الخاص لكل منطقة؛ لمراعاة التباين في المناخ، وأسواق العمل، ومدى توفر سلاسل التوريد، والتوقعات البيئية، والمعايير المرجعية للقطاع.</p> <p>تحدد خطة التنفيذ بوضوح المراحل الرئيسية، والمسؤوليات، ومؤشرات الأداء؛ لضمان التنفيذ المتسق لمستهدفات الاستدامة وتتبعها بدقة عبر كافة وحدات الأعمال.</p> <p>علاوة على ذلك، تعكف المجموعة على صياغة متطلبات امتثال محددة لمعايير الحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية لاختيار مقاولي الباطن؛ بما يضمن التزامهم التام بمعايير المجموعة قبل اعتمادهم للعمل في أي مشروع.</p> <p>جرى دمج هذه المعايير ضمن نماذج التأهيل المسبق لمقاولي الباطن، والاتفاقيات التعاقدية، وسير عمل المشتريات؛ مما يجعل الامتثال شرطاً إلزامياً للتعاقد.</p>	<p>سوف تعمل المجموعة على تطوير خطة تنفيذية تفصيلية للاستدامة، تتماشى مع هيكلها التنظيمي المتنوع في كافة مناطق عملياتها.</p> <p>تدرس الإدارة إمكانية تعيين استشاري خارجي مستقل متخصص في معايير الحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية؛ وذلك للمصادقة على دقة البيانات، وتدقيق أنظمة معالجة المعلومات، والتأكد من موثوقية وسلامة تقارير الاستدامة الصادرة للعملاء والجهات التنظيمية.</p>

تقرير حوكمة الشركات تنمة

المخالفات خلال عام 2025

لم ترتكب الشركة أي مخالفات فيما يتعلق بدليل الحوكمة أو الأنظمة واللوائح الأخرى المعمول بها خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

المساهمات المجتمعية والبيئية

تُفصّل "أليك القابضة (ش.م.ع)" أدناه عن المساهمات النقدية والعينية الطوعية التي قدمتها خلال السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2025، دعماً لمبادرات التنمية المجتمعية، والتعليم، والإغاثة الإنسانية، وحماية البيئة، وتماشياً مع استثمارات الشركة المجتمعية مع الأولويات الوطنية، ومبادئ الميثاق العالمي للأمم المتحدة، وإطار عمل الحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية للمجموعة؛ حيث وُجّهت هذه المساهمات نحو برامج تُحدث أثراً اجتماعياً وبيئياً ملموساً وقابلًا للقياس في دولة الإمارات العربية المتحدة والمنطقة بوجه عام.

1. المساهمات النقدية (بالدرهم الإماراتي)

إجمالي المساهمات النقدية لعام 2025: 522,000 درهم إماراتي.

(يتطابق هذا المبلغ مع إجمالي الاستثمار المجتمعي المُفصّل عنه في ملخص تقرير الاستدامة)

2. المساهمات العينية

قدمت "أليك القابضة (ش.م.ع)" مساهمات غير مالية متعددة دعماً للرعاية المجتمعية، وحماية البيئة، وسلامة العمال. وقد قُدّرت قيمة هذه المساهمات بناءً على تقديرات التكلفة الداخلية وسجلات المشتريات.

أ. صناديق الخير الرمضانية

- النطاق: توزيع 4,167 صندوقاً في دولة الإمارات العربية المتحدة والمملكة العربية السعودية.
- المستفيدون: مقاولو الباطن (الفئة العمالية)، والأسر ذوي الدخل المحدود، والفئات المتعففة.
- المحتويات: مواد غذائية أساسية، ومستلزمات النظافة الشخصية، والاحتياجات الضرورية.
- القيمة العينية: مدرجة ضمن إجمالي استثمارات المسؤولية المجتمعية (مساهمة غير نقدية).

ب. حملات التبرع بالدم

- الشركاء: بالتعاون مع هيئة الصحة بدبي، وشركة "صحة"، ومؤسسة الإمارات للخدمات الصحية، ومستشفى الملك فيصل التخصصي، والمستشفى السعودي الألماني.
- الإحصائيات: 534 متبرعاً، مع عدد مستفيدين تقديري يصل إلى 1,602 شخصاً.
- الدور اللوجستي: وفرت الشركة الدعم اللوجستي، والمرافق، وحشدت المتطوعين.



تقرير حوكمة الشركات تنمة

المساهمات المجتمعية والبيئية تنمة

2. المساهمات العينية تنمة

ت. مبادرات حماية البيئة

- الشركاء: برامج تشجير بالتعاون مع شركة "ميرال" وبلدية مدينة أبوظبي.
- المخرجات: زراعة 300 شجرة (الغاف، والنيوم، وأشجار اللهب).
- الدور اللوجستي: توفير المتطوعين، والمعدات، والدعم الفني.
- ث. اليوم العالمي لإعادة التدوير - الشراكة مع "دلسكو"
- الهدف: حملة توعية ومشاركة للموظفين.
- الأثر: معالجة 264 كغم من المواد القابلة لتدوير وتحويلها بعيداً عن المكبات.
- الدور اللوجستي: توفير الموقع، والتنسيق، والمواد التوعوية.

3. بيان الامتثال

اعتمدت الشركة كافة المساهمات وفقاً لجدول الصلاحيات وإطار الحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية لدى "أليك القابضة (ش.م.ع)". وتؤكد الشركة عدم تقديم أي مساهمات ذات طابع سياسي خلال العام. كما وُجّهت جميع المساهمات حصراً لجمعيات خيرية مسجلة، ومنظمات غير حكومية معتمدة، ومؤسسات مرخصة في دولة الإمارات العربية المتحدة والمملكة العربية السعودية، ومبادرات حكومية رسمية.

4. إخلاء المسؤولية

بينما تعكس القيم المُفصّل عنها بدقة المساهمات التي قدمتها "أليك القابضة (ش.م.ع)" لدعم المجتمع وحماية البيئة؛ والتي يمكن قياسها والتحقق منها وتسجيلها وفقاً لضوابط الرقابة الداخلية، فإن الشركة تدرك أن عملياتها تولد نطاقاً واسعاً من الفوائد الاجتماعية والبيئية عبر برامج الرفاهية المستمرة والشراكات المجتمعية التي لا يتم تتبعها حالياً بنفس الآلية، وعلى الرغم من إفصاح الشركة عن كافة المساهمات النقدية والدعم العيني الجوهري المسجل عبر نظام تخطيط موارد المؤسسات، إلا أن هناك مساهمات تشغيلية إضافية تتم عبر مواقع المشاريع، مثل ساعات التطوع، وتحسينات الرفاهية في المواقع، وحملات التنظيف البيئي، والتي غالباً ما تُدرج ضمن تكاليف تنفيذ المشاريع، وتواصل الشركة تعزيز أنظمة بيانات الاستدامة (ESG) لتوسيع نطاق تتبع هذه المساهمات في دورات التقارير المستقبلية.

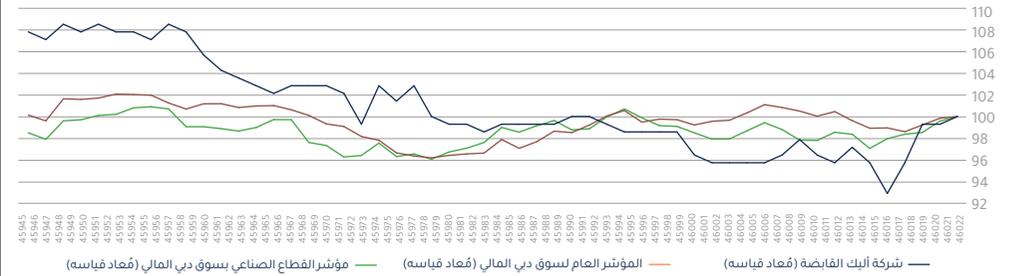


تقرير حوكمة الشركات تنمة

معلومات عامة

أ. بيان الأداء المقارن لسهم الشركة بالنسبة لمؤشر السوق العام ومؤشر القطاع الذي تنتمي إليه الشركة خلال عام 2025

أداء الأسهم لنهاية عام 2025



ب. بيان سعر سهم الشركة في السوق في نهاية كل شهر خلال السنة المالية 2025

شهر	سعر الإغلاق	أعلى سعر	أقل سعر
25 أكتوبر	1.35	1.50	1.41
25 نوفمبر	1.43	1.49	1.43
25 ديسمبر	1.52	1.54	1.52

ت. بيان توزيع ملكية المساهمين كما في 2025/12/31 (أفراد، شركات، حكومات) مصنفة كما يلي: محلي، خليجي، عربي، وأجنبي

تصنيف المساهمين	الأفراد	شركات	نسبة الأسهم المملوكة للحكومات	الإجمالي
إماراتي	2.9%	3.7%	83.2%	89.8%
عربي	0.9%	2.6%	0.8%	4.3%
أجنبي	0.9%	4.1%	0.9%	5.9%
الإجمالي	4.7%	10.4%	84.9%	100.0%

ث. المساهمون الذين يمتلكون 5% أو أكثر من رأس مال الشركة كما في 2025/12/31

الاسم	عدد الأسهم المملوكة	نسبة الأسهم المملوكة في رأس مال الشركة
مؤسسة دبي للاستثمارات الحكومية	4,081,684,642	81.6%

ج. توزيع المساهمين حسب حجم الملكية في 13 ديسمبر 2025

الفئة	عدد المستثمرين	الكمية المملوكة	مملوك %
أقل من 50,000	17,950	48,527,785	0.97%
بين 50,000 و 500,000	292	49,211,872	0.98%
بين 500,000 و 5,000,000	100	153,178,374	3.06%
أكثر من 5,000,000	39	4,749,081,969	94.98%
الإجمالي	18,381	5,000,000,000	100%

تقرير حوكمة الشركات تتمة

معلومات عامة تتمة

د. علاقات المستثمرين

أسست "أليك القابضة (ش.م.ع.)" إدارة مخصصة لعلاقات المستثمرين في عام 2025. لضمان التواصل الشفاف والفعال وفي الوقت المناسب مع المساهمين والمحللين والمجتمع الاستثماري. وذلك التزاماً بقرار هيئة الأوراق المالية والسلع رقم (03/ر.م) لسنة 2020 ومتطلبات الإفصاح المعمول بها في سوق دبي المالي.

وتوفر صفحة علاقات المستثمرين – المتاحة عبر الموقع الإلكتروني الرسمي للشركة – وصولاً مباشراً إلى البيانات المالية، التقارير السنوية، إعلانات الأرباح، بيانات سعر السهم، إفصاحات الحوكمة، والإفصاحات التنظيمية. وقد ضُمت هذه الصفحة لتزويد المستثمرين والمحللين الماليين بمعلومات دقيقة وموثوقة، ولتعزيز التزام الشركة بالشفافية المؤسسية.

مسؤول علاقات المستثمرين

تم تعيين السيد أسر مختار مسؤولاً عن علاقات المستثمرين في سبتمبر 2025. ويمتلك السيد مختار خبرة واسعة اكتسبها من العمل في شركات مدرجة في دولة الإمارات العربية المتحدة وجمهورية مصر العربية. وهو حاصل على درجة الماجستير في العلوم المالية من كلية فرانكفورت للتمويل والإدارة (ألمانيا)، ودرجة البكالوريوس في الاقتصاد من جامعة ولاية بنسلفانيا (الولايات المتحدة).

بيانات الاتصال

السيد/ أسر مختار، مسؤول علاقات المستثمرين

هاتف: investor.relations@alec.ae

<https://ir.alec.ae/>

د. بيانات مفصلة عن الأحداث الأساسية والإفصاحات المهمة التي واجهتها الشركة خلال عام 2025

لا يوجد

ر. نسبة التوطين في الشركة بنهاية 2023، 2024، و2025



ز. المشاريع والمبادرات المبتكرة التي قامت بها الشركة أو التي تطورها حالياً خلال عام 2025

تتبنى "أليك القابضة (ش.م.ع.)" نهجاً ثابتاً لغرس ثقافة الابتكار بين كوادرها عبر إطار عمل تنظيمي، ونظام مكافآت مرتبط بمؤشرات الأداء، بالإضافة إلى منصة "الأفكار الواعدة" (Bright Ideas) التي نجحت في توليد أكثر من 1,200 فكرة. تم تنفيذ 170 فكرة منها خلال عام 2025. وتواصل المجموعة المضي قدماً في تطوير حلول الروبوتات لرفع نسبة الأتمتة إلى 5% بحلول عام 2030، مع الحفاظ على قدرات رقمية متفوقة في تسليم المشاريع من خلال نمذجة معلومات المباني المتوافقة مع معيار أيزو 19650. كما يشهد نموذج الابتكار المفتوح توسعاً مستمراً، بدعمه 56 شريكاً خارجياً و28 مشروعاً تجريبياً مكتملاً حتى الآن. ويمكن الاطلاع على مزيد من التفاصيل في قسم "الابتكار ركيزة البناء" 'Built on Innovation' في الصفحات من 10 إلى 13.

س. التنوع بين الجنسين



تقرير حوكمة الشركات تنمة

معلومات عامة تنمة

رئيس مجلس الإدارة

مدير إدارة الرقابة الداخلية

رئيس لجنة الترشيحات
والمكافآت

رئيس لجنة التدقيق والمخاطر

التقارير والبيانات المالية الموحدة

119	تقرير مجلس الإدارة
120	تقرير مدقق الحسابات المستقل
124	بيان المركز المالي الموحد
125	بيان الربح أو الخسارة والدخل الشامل الاخر الموحد
126	بيان التغييرات في حقوق الملكية الموحد
127	بيان التدفقات النقدية الموحد
128	إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة
170	ملاحق الاستدامة البيئية والاجتماعية والحوكمة

تقرير مجلس الإدارة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

يسر مجلس الإدارة أن يقدم تقريره السنوي والبيانات المالية الموحدة المدققة لشركة اليك القابضة (مساهمة عامة) ("الشركة") وشركاتها التابعة ("المجموعة") للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025.

الأنشطة الرئيسية

تتمثل الأنشطة الرئيسية للمجموعة في أعمال المقاولات الهندسية والإنشائية المتعلقة بإنشاء المباني وتطوير مشاريع البنية التحتية، وأعمال الحفر والأعمال المدنية، وإنشاء وتشغيل مصانع العمليات الصناعية. وتقوم المجموعة بتنفيذ أعمال المقاولات العامة في مجالات الهندسة المدنية والميكانيكية والكهربائية والبحرية، إضافة إلى الأعمال الإنشائية المعدنية وأعمال الأنابيب الخاصة بالعمليات الصناعية، وأعمال الإيقاف والصيانة الدورية، وتقديم خدمات الصيانة لجميع أنواع مصانع العمليات وصيانة المباني. كما تشارك المجموعة في تنفيذ المشاريع الصناعية ومشاريع النفط والغاز البرية والبحرية، إلى جانب المشاريع التجارية، والاستثمار في المشاريع الصناعية وتأسيسها وإدارتها.

النتائج والحركة في الأرباح المحتجزة

بلغت الإيرادات للسنة 12,604 مليون درهم مقارنة بإيرادات قدرها 8,101 مليون درهم للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024. وبلغ إجمالي الدخل الشامل للسنة العائد إلى مالكي الشركة 640 مليون درهم مقارنة بمبلغ 343 مليون درهم للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024.

الحركة في الأرباح المحتجزة:

2025	2024	
ألف درهم	ألف درهم	
913,066	817,885	الأرباح المحتجزة في بداية السنة
686,202	362,418	إجمالي الربح العائد إلى مالكي الشركة
(122)	-	تحويل إلى احتياطي قانوني
(13,539)	-	الاستحواذ على حصة غير مسيطرة في شركة تابعة (الإيضاح 1)
(265,000)	(242,537)	توزيعات الأرباح المسددة للمساهمين (إيضاح 9)
-	(24,700)	إعادة بيان الأرباح المحتجزة وحقوق الملكية الأخرى كما هو مبين في إيضاح 1 في صفحة 17
1,320,607	913,066	الأرباح المحتجزة في نهاية السنة

مدققو الحسابات

إن السادة ديلويت آند توش (الشرق الأوسط) مؤهلون لإعادة تعيينهم كمدققو حسابات المجموعة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2026 وقد أعربوا عن استعدادهم لذلك. وقد تم إعادة تعيين ديلويت آند توش (الشرق الأوسط) في 11 فبراير 2026.

بالنيابة عن مجلس الإدارة

سعادة حسين ناصر لوتاه

رئيس مجلس الإدارة

باري روي لويس

الرئيس التنفيذي

تقرير مدقق الحسابات المستقل

ديلويت آند توش (الشرق الأوسط) هاتف: +971 (0) 4 376 8888
 بناية 2، الطابق 3 فاكس: +971 (0) 4 376 8899
 إعمار سكوير
 داون تاون دبي
 ص.ب: 4254
 دبي
 الإمارات العربية المتحدة
 www.deloitte.com

إلى السادة المساهمين
 اليك القابضة (مساهمة عامة)
 دبي
 الإمارات العربية المتحدة

تقرير حول تدقيق البيانات المالية الموحدة

الرأي

قمنا بتدقيق البيانات المالية الموحدة لمجموعة اليك القابضة (مساهمة عامة) (الشركة) وشركاتها التابعة (المجموعة)، والتي تشمل بيان المركز المالي الموحد كما في 31 ديسمبر 2025 وبيان الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر الموحد، وبيان التغييرات في حقوق الملكية الموحد وبيان التدفقات النقدية الموحد للسنة المنتهية بذلك التاريخ، بالإضافة إلى إيضاحات عن البيانات المالية الموحدة والتي تشمل معلومات السياسة المحاسبية الجوهرية.

وفي رأينا، إن البيانات المالية الموحدة المرفقة تظهر بصورة عادلة، من جميع النواحي الجوهرية، المركز المالي الموحد للمجموعة كما في 31 ديسمبر 2025، وأداءها المالي الموحد وتدفعاتها النقدية الموحدة للسنة المنتهية في ذلك التاريخ وفقاً لمعايير المحاسبة الدولية لإعداد التقارير المالية (معايير المحاسبة الدولية) الصادرة عن مجلس معايير المحاسبة الدولية.

اساس الرأي

لقد قمنا بتنفيذ تدقيقنا وفقاً للمعايير الدولية للتدقيق. إن مسؤوليتنا بموجب تلك المعايير موضحة في فقرة "مسؤولية مدققي الحسابات عن تدقيق البيانات المالية الموحدة" الواردة في تقريرنا. إننا نتمتع باستقلالية عن المجموعة وفقاً لقواعد السلوك المهني للمحاسبين القانونيين الصادرة عن مجلس المعايير الأخلاقية الدولية للمحاسبين (بما في ذلك معايير الاستقلال الدولية) كما هو مطبق في عمليات تدقيق البيانات المالية الموحدة للكيانات ذات المصلحة العامة، بالإضافة إلى متطلبات أخلاقيات المهنة المتعلقة بتدقيقنا للبيانات المالية الموحدة للكيانات ذات المصلحة العامة في دولة الإمارات العربية المتحدة. وقد التزمنا بمسؤولياتنا الأخلاقية وفقاً لهذه المتطلبات ولقواعد السلوك المهني للمحاسبين القانونيين الصادرة عن مجلس المعايير الأخلاقية الدولية للمحاسبين. هذا ونعتقد أن أدلة التدقيق التي حصلنا عليها كافية ومناسبة لتوفر أساساً لرأينا.

أمور التدقيق الرئيسية

تمثل أمور التدقيق الرئيسية، بموجب تقديرنا المهني، الأمور ذات الأهمية الجوهرية عند تدقيقنا للبيانات المالية الموحدة للفترة الحالية. لقد تم التطرق لهذه الأمور في سياق تدقيقنا للبيانات المالية الموحدة ككل، وكذلك في تكوين رأينا حولها، غير أننا لا نبيد رأياً منفصلاً حول هذه الأمور، وفيما يلي أمور التدقيق الرئيسية:

أمر التدقيق الرئيسي

كيف تناولت عملية التدقيق التي قمنا بها أمر التدقيق الرئيسي

الاعتراف وقياس الإيرادات من عقود الإنشاء

- اعترفت المجموعة بإيرادات الإنشاءات (باستثناء إيرادات الإيجار ومبيعات البضائع) بمبلغ 12.5 مليار درهم خلال السنة.
- يتم الاعتراف بهذه الإيرادات في الفترة التي يتم فيها تقديم الخدمات ذات الصلة ويتم قياسها بناء على نسبة إجمالي التكاليف المتكبدة للأعمال المنجزة حتى تاريخ التقرير. مقارنةً بإجمالي التكاليف المقدره للعقود عند إكمالها مضروبة في سعر العقد.
- يتطلب الاعتراف وقياس الإيرادات من الإدارة تطبيق تقديرات هامة وأحكام جوهرية. تشمل هذه التقديرات تحديد مرحلة الإنجاز والتكاليف اللازمة لإتمام عقود الإنشاء. تستند هذه التقديرات على الخبرة التاريخية للأعمال التي سيتم تنفيذها بعد تاريخ التقرير.
- قد تشمل الإيرادات من عقود الإنشاء أيضاً التعديلات والمطالبات، والتي يتم تحديدها إما بموجب متطلبات البديل المتغير أو تعديل العقد المدرجة ضمن المعايير الدولية للتقارير المالية (معايير المحاسبة). ويتم الاعتراف بهذه الإيرادات على أساس كل عقد على حدة عندما تدعم الأدلة أنه من المرجح للغاية ألا يشهد مبلغ الإيرادات المعترف بها عند تسوية يحدث انعكاس جوهري في حالة عدم اليقين المرتبطة به لاحقاً.
- لقد قمنا باتخاذ الإجراءات التالية، من بين أمور أخرى، للتعامل مع أمر التدقيق الرئيسي:
- الحصول على فهم حول سير إجراءات الأعمال التي اعتمدها الإدارة لتحديد الإيرادات وقياس تكاليف العقود، بما في ذلك الضوابط الرئيسية في هذه العمليات؛
 - تقييم الضوابط الرئيسية المذكورة أعلاه لتحديد ما إذا كان قد تم تصميمها وتنفيذها بشكل مناسب؛
 - تقييم سياسة المجموعة للاعتراف وقياس الإيرادات مقابل متطلبات المعايير الدولية للتقارير المالية (معايير المحاسبة)؛
 - الاجتماع مع إدارة المشاريع التشغيلية لفهم أداء العقود؛
 - مراجعة الأحكام التي تم تطبيقها والتقديرات التي قدمتها الإدارة في تحديد تكاليف إنجاز العقود التي كانت قائمة في تاريخ التقرير، من خلال تنفيذ الإجراءات التالية:
 - مراجعة شروط وأحكام العقد على أساس عينة؛
 - اختبار تقييم المطالبات والاختلافات، على أساس عينة، سواء ضمن إيرادات العقد أو تكاليف العقد من خلال اختبار تعليمات وعقود العملاء مع العملاء والموردين؛

أمور التدقيق الرئيسية تمة

أمر التدقيق الرئيسي

كيف تناولت عملية التدقيق التي قمنا بها أمر التدقيق الرئيسي

الاعتراف وقياس الإيرادات من عقود الإنشاء (تتمة)

- تخضع المجموعة لعقود إنشاء تتضمن بنوداً تنص على تعويضات مقطوعة في حال حدوث تأخيرات أو عدم الوفاء بالمرحلة التعاقدية. ويتطلب قياس هذه التعويضات، التي تؤدي إلى انخفاض الإيرادات، من الإدارة بذل جهد كبير في التقدير وإجراء حسابات دقيقة لتحديد ما إذا كانت المجموعة مسؤولة عن هذه التعويضات، فضلاً عن تحديد حجمها.
- لقد تم إعتبار الاعتراف وقياس الإيرادات من عقود الإنشاء من أمور التدقيق الرئيسية، وذلك نتيجة لما يلي:
 - الأهمية الكمية للمبلغ بالنسبة للبيانات المالية الموحدة؛
 - مستوى الأحكام والتقديرات التي قامت بها الإدارة؛
 - متطلبات معايير التدقيق الدولية التي تفترض وجود خطأ جوهري في الإيرادات نتيجة الاحتمال؛ و
 - مستوى الجهد المطلوب في عملية التدقيق.
- يتضمن إيضاح 3 حول البيانات المالية الموحدة، معلومات السياسة المحاسبية الجوهرية للمجموعة للاعتراف بالإيرادات من عقود الإنشاء. تم الإفصاح عن تفاصيل الإيرادات المعترف بها خلال السنة في إيضاح 24 حول البيانات المالية الموحدة.
- اختيار التكاليف المالية المتوقعة، لعينة من العقود، من خلال مطابقة عينة من التكاليف مع اتفاقيات المقاولين من الباطن، ومن خلال مقابلات وزيارات ميدانية مع الإدارة التجارية والتشغيلية لتقييم تأثير أي مخاطر تجارية وتشغيلية على تقديرات التكاليف؛ و
- قمنا بتقييم، على أساس عينة، القدرة على تسليم العقود ضمن جداول زمنية محددة في الموازنة، بما في ذلك التأخير المحتمل في تسليم أعمال العقود، وقمنا بمراجعة للإنجاز الفعلي لمواعيد التسليم أو تواريخ الإنجاز المرحلية مقابل التواريخ التعاقدية لتقييم التعرض لغرامات التأخير؛
- لقد قمنا باتخاذ الإجراءات التالية، من بين أمور أخرى، للتعامل مع أمر التدقيق الرئيسي: (تتمة)
 - الإستعانة بأخصائيي الإنشاءات الداخليين لدينا لمراجعة، على أساس عينة، موقف الإدارة بشأن استحقاق المجموعة وقياسها للبدل المتغير؛
 - تقييم، على أساس عينة، المخاطر التعاقدية والتجارية المحددة لتحديد مدى معقولية اكتمال ودقة توقعات الإدارة وتقييماتها لهذه المخاطر في تقديرات تكلفة المشروع؛
 - إعادة التحقق، على أساس عينة، من الدقة الحسابية، على أساس عينة، المستخدمة لتحديد الإيرادات؛ و
 - تقييم الإفصاحات في البيانات المالية الموحدة المتعلقة بهذا الأمر مقابل معايير التدقيق الدولية (معايير المحاسبة) الصادرة عن مجلس معايير المحاسبة الدولية.

أمر التدقيق الرئيسي

كيف تناولت عملية التدقيق التي قمنا بها أمر التدقيق الرئيسي

قابلية استرداد الموجودات المالية والتعاقدية المتعلقة بالمشروع

- يتم بيان الذمم المدينة، المحتجزات المدينة، وإجمالي المبالغ المستحقة من العملاء بموجب عقود الإنشاء في بيان المركز المالي الموحد بقيمة 1.4 مليار درهم، 1.0 مليار درهم، و3.8 مليار درهم على التوالي.
- تقوم الإدارة بتطبيق تقديرات هامة وأحكام جوهرية في تقييم قابلية استرداد هذه الموجودات، بما في ذلك تقييم قابلية استرداد الموجودات المالية وموجودات العقود بناءً على مرحلة إنجاز العقد واحتمالية تحصيل المبالغ المستحقة.
- تستند هذه المبالغ إلى العقود المبرمة مع العملاء أو اتفاقيات رسمية تتعلق بالتغييرات والمطالبات، غير أن هناك ثمة حالة من عدم اليقين حول قدرة العملاء على تسوية هذه المبالغ القانونية.
- تمتلك المجموعة أيضاً أرصدة متأخرة السداد منذ فترة طويلة من بعض العملاء مقابل مشاريع قائمة ومكتملة، وتجري المجموعة حالياً مناقشات مع هؤلاء العملاء لاسترداد هذه الأرصدة.
- قمنا بإجراء الإجراءات التالية، من بين أمور أخرى، لمعالجة أمر التدقيق الرئيسي:
 - الحصول على فهم بشأن الإجراءات والخطوات التي اعتمدها الإدارة لتحديد حالة قابلية الاسترداد وقياس الموجودات المالية والتعاقدية المتعلقة بالمشروع، بما في ذلك الضوابط الرئيسية المتعلقة بهذه العملية؛
 - تقييم الضوابط الرئيسية المذكورة أعلاه لتحديد ما إذا كانت قد تم تصميمها وتنفيذها على الوجه الأنسب؛
 - تقييم قابلية استرداد الموجودات المالية وموجودات العقود المتعلقة بالمشروع، على أساس عينة من خلال مناقشتها مع الإدارة، وفحص تأكيد المستشار القانوني للمجموعة، والمراسلات مع العميل، ومعرفتنا بالقطاع والإيرادات النقدية التي حدثت بعد تاريخ التقرير، وقمنا بإعادة احتساب مخصص خسائر الائتمان المتوقعة بناءً على هذا التقييم؛

أمور التدقيق الرئيسية تتم

أمر التدقيق الرئيسي

كيف تناولت عملية التدقيق التي قمنا بها أمر التدقيق الرئيسي

قابلية استرداد الموجودات المالية والتعاقدية المتعلقة بالمشروع (تتمة)

- لقد حددنا إمكانية استرداد الموجودات المالية المتعلقة بالمشروع وموجودات العقود أحد أمور التدقيق الرئيسية نتيجة لما يلي:
- الأهمية الكمية للمبلغ بالنسبة للبيانات المالية
- مستوى التقديرات والأحكام التي قامت بها الإدارة والتي تتضمن نتائج معقولة: و
- مستوى الجهد المطلوب في عملية التدقيق.
- تتضمن المعلومات الجوهرية المتعلقة بالسياسة المحاسبية الجوهرية للمجموعة بشأن انخفاض قيمة الموجودات المالية وموجودات العقود في إيضاح 3 حول البيانات المالية الموحدة. تم الإفصاح عن تفاصيل الموجودات المالية وموجودات العقود في الإيضاحات 10 و11 و12 حول البيانات المالية الموحدة.

المعلومات الأخرى

إن الإدارة هي المسؤولة عن المعلومات الأخرى. تتكون المعلومات الأخرى من تقرير مجلس الإدارة الذي حصلنا عليه قبل تاريخ تقرير مدقق الحسابات. إن المعلومات الأخرى لا تتضمن البيانات المالية الموحدة وتقرير تدقيقنا حولها. إن رأينا من البيانات المالية الموحدة لا يشمل المعلومات الأخرى، ولا نعبر بأي شكل عن تأكيد أو استنتاج بشأنها. وفيما يتعلق بتدقيقنا للبيانات المالية الموحدة، فإن مسؤوليتنا هي قراءة المعلومات الأخرى. وللقيام بذلك، فإننا سنأخذ في الاعتبار فيما إذا كانت المعلومات الأخرى متعارضة جوهرياً مع البيانات المالية الموحدة أو المعرفة التي حصلنا عليها من خلال التدقيق، أو بطريقة أخرى، إذا ما اتضح أنها يشوبها أخطاء جوهرية. وإذا ما تبين لنا من خلال عملنا الذي قمنا به بشأن المعلومات الأخرى، التي حصلنا عليها قبل تاريخ مدقق الحسابات هذا، وجود خطأ جوهري في هذه المعلومات الأخرى، فإننا مطالبون بالإفصاح عن ذلك ضمن تقريرنا. ليس لدينا ما يستوجب الإفصاح عنه فيما يتعلق بهذا الشأن.

مسؤوليات الإدارة والمكلفين بالحوكمة في اعداد البيانات المالية الموحدة

إن الإدارة مسؤولة عن إعداد هذه البيانات المالية الموحدة وعرضها بصورة عادلة بما يتفق مع معايير المحاسبة الدولية لإعداد التقارير المالية الصادرة عن مجلس معايير المحاسبة الدولية وكذلك إعدادها وفقاً للنظام الأساسي للشركة والمرسوم بقانون اتحادي لدولة الإمارات العربية المتحدة رقم (32) لسنة 2021 وتعديلاته، وكذلك عن وضع نظام الرقابة الداخلية التي تجدها الإدارة ضرورية لتمكنها من اعداد البيانات المالية الموحدة بصورة عادلة خالية من أخطاء جوهرية، سواء كانت ناشئة عن احتيال أو خطأ.

عند إعداد البيانات المالية الموحدة، ان الإدارة مسؤولة عن تقييم قدرة المجموعة على الاستمرار كمنشأة مستمرة والإفصاح متى كان مناسباً. عن المسائل المتعلقة بالاستمرارية واعتماد مبدأ الاستمرارية المحاسبي. ما لم تنوي الإدارة تصفية المجموعة أو وقف عملياتها، أو لا يوجد لديها بديل واقعي الا القيام بذلك.

يتحمل المكلفون بالحوكمة مسؤولية الإشراف على عملية إعداد التقارير المالية للمجموعة.

مسؤوليات مدقق الحسابات حول تدقيق البيانات المالية الموحدة

إن غايتنا تتمثل بالحصول على تأكيد معقول فيما إذا كانت البيانات المالية الموحدة خالية بصورة عامة من أخطاء جوهرية، سواء كانت ناشئة عن احتيال أو عن خطأ، وإصدار تقرير المدقق الذي يشمل رأينا. ويمثل التأكيد المعقول مستوى عالٍ من التأكيد، غير أنه لا يضمن أن عملية التدقيق التي تمت وفقاً للمعايير الدولية للتدقيق سوف تكشف دائماً أي خطأ جوهري في حال وجوده. ويمكن أن تنشأ الأخطاء من الاحتيال أو الخطأ وتعتبر جوهرية إذا كان من المتوقع إلى حد معقول أن تؤثر تلك وجوده. ويمكن إفراداً أو إجمالاً، على القرارات الاقتصادية التي يتخذها المستخدمون على أساس هذه البيانات المالية الموحدة.

كجزء من عملية التدقيق وفقاً لمعايير التدقيق الدولية، فإننا نمارس التقدير المهني ونحافظ على الشك المهني طوال فترة التدقيق. كما نقوم:

- بتحديد وتقييم مخاطر الأخطاء الجوهرية في البيانات المالية الموحدة، سواء كانت ناشئة عن احتيال أو عن خطأ، بالتصميم والقيام بإجراءات التدقيق بما ينسجم مع تلك المخاطر والحصول على أدلة تدقيق كافية ومناسبة توفر أساساً لرأينا. ان مخاطر عدم اكتشاف خطأ جوهري ناتج عن الاحتيال تفوق تلك الناتجة عن الخطأ، حيث يشمل الاحتيال التواطؤ، التزوير، الحذف المتعمد، سوء التمثيل أو تجاوز نظام الرقابة الداخلي.
- بتكوين فهم حول ضوابط الرقابة الداخلية ذات الصلة بالتدقيق من أجل تصميم إجراءات تدقيق مناسبة حسب الظروف، ولكن ليس بغرض إبداء رأي حول فعالية الرقابة الداخلية.

أمور التدقيق الرئيسية تمة

مسؤوليات مدقق الحسابات حول تدقيق البيانات المالية الموحدة (تمة)

- بتكوين فهم حول ضوابط الرقابة الداخلية ذات الصلة بالتدقيق من أجل تصميم إجراءات تدقيق مناسبة حسب الظروف، ولكن ليس بغرض إبداء رأي حول فعالية الرقابة الداخلية.
- بتقييم ملاءمة السياسات المحاسبية المتبعة ومعقولة التقديرات المحاسبية والايضاحات المتعلقة بها المعدة من قبل الإدارة.
- باستنتاج مدى ملاءمة استخدام الإدارة لمبدأ الاستمرارية المحاسبي، وبناء على أدلة التدقيق التي تم الحصول عليها، فيما إذا كان هنالك حالة جوهرية من عدم اليقين متعلقة بأحداث أو ظروف قد تثير شكوكاً جوهرية حول قدرة المجموعة على الاستمرار. وفي حال الاستنتاج بوجود حالة جوهرية من عدم اليقين، يتوجب علينا لفت الانتباه في تقريرنا إلى الإيضاحات ذات الصلة الواردة في البيانات المالية الموحدة، أو، في حال كانت هذه الإيضاحات غير كافية يتوجب علينا تعديل رأينا. هذا ونعتمد في استنتاجاتنا على أدلة التدقيق التي تم الحصول عليها حتى تاريخ تقريرنا. ومع ذلك، قد تؤدي الاحداث أو الظروف المستقبلية بالمجموعة إلى توقف أعمال المجموعة على أساس مبدأ الاستمرارية.
- بتقييم العرض الشامل للبيانات المالية الموحدة وهيكلها والبيانات المتضمنة فيها، بما في ذلك الإيضاحات، وفيما إذا كانت البيانات المالية الموحدة تظهر العمليات والاحداث ذات العلاقة بطريقة تحقق العرض العادل.
- تخطيط وتنفيذ أعمال التدقيق للمجموعة للحصول على أدلة تدقيق كافية ومناسبة فيما يتعلق بالمعلومات المالية من المنشآت أو وحدات الأعمال ضمن المجموعة كأساس لتكوين الرأي حول البيانات المالية للمجموعة. إننا مسؤولون عن توجيه أعمال التدقيق والإشراف عليها ومراجعتها لأغراض التدقيق للمجموعة، ونتحمل كامل المسؤولية عن رأينا حول التدقيق.

إننا نتواصل مع القائمين على الحكومة بخصوص عدة أمور من ضمنها نطاق أعمال التدقيق والإطار الزمني المحدد لها والنتائج الجوهرية المترتبة على أعمال التدقيق بما في ذلك أي قصور جوهري يتم اكتشافه في نظام الرقابة الداخلية خلال أعمال التدقيق.

كما أننا نقدم إقراراً للقائمين على الحكومة نؤكد بموجبه التزامنا بقواعد السلوك المهني فيما يتعلق بالاستقلالية، ونطلعهم على كافة العلاقات والأمور الأخرى التي قد يُعتقد بصورة معقولة أنها تؤثر على استقلاليتنا والضوابط ذات الصلة، إن وجدت.

وفي ضوء الأمور التي يتم التواصل بشأنها مع لجنة التدقيق بالمجموعة، نحدد الأمور الأكثر أهمية أثناء تدقيق البيانات المالية الموحدة للفترة الحالية، وبذلك تعتبر هذه الأمور هي أمور التدقيق الرئيسية، نقوم باستعراض هذه الأمور في تقرير مدقق الحسابات ما لم يكن الإفصاح عن تلك الأمور للعامة محظوراً بموجب القوانين أو التشريعات أو عندما نرى في حالات نادرة للغاية أنه يجب عدم الإفصاح عن أمر ما في تقريرنا إذا كان من المتوقع أن تكون التداعيات السلبية للقيام بذلك أكثر من المنافع التي تعود على المصلحة العامة نتيجة هذا الإفصاح.

إفادة عن المقترضات التنظيمية والقانونية الأخرى

- علاوة على ذلك، وعملاً بمقتضى المرسوم بالقانون الاتحادي لدولة الإمارات العربية المتحدة رقم (32) لسنة 2021 وتعديلاته، نفيد أنه بالنسبة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025:
- لقد حصلنا على جميع المعلومات التي اعتبرناها ضرورية لأغراض تدقيقنا؛
- تم إعداد البيانات المالية الموحدة للمجموعة بما يتفق، في جميع النواحي الجوهرية، مع الأحكام المعمول بها في المرسوم بالقانون الاتحادي لدولة الإمارات العربية المتحدة رقم (32) لسنة 2021 وتعديلاته؛
- احتفظت المجموعة بدفاتر حسابات منتظمة؛
- أن المعلومات المالية المدرجة في تقرير مجلس الإدارة تتفق مع دفاتر حسابات المجموعة؛
- كما هو مبين في الإيضاحات رقم 1 و30 حول البيانات المالية الموحدة، قامت المجموعة بشراء أو الاستثمار في الأسهم خلال السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2025؛
- يظهر الإيضاح رقم 9 حول البيانات المالية الموحدة المعاملات والأرصدة الجوهرية المبرمة مع الأطراف ذات الصلة والشروط التي أجريت بموجبها؛
- بناءً على المعلومات التي أتيت لنا، لم يتناهى إلى علمنا ما يجعلنا نعتقد أن المجموعة خالفت خلال السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2025 أيًا من الأحكام المعمول بها في المرسوم بالقانون الاتحادي لدولة الإمارات العربية المتحدة رقم (32) لسنة 2021 وتعديلاته أو فيما يتعلق بالشركة أو نظامها الأساسي والذي قد يؤثر جوهرياً على أنشطتها أو مركزها المالي كما في 31 ديسمبر 2025.

ديلويت آند توش (الشرق الأوسط)

سننجا كوربي

رقم القيد 995

11 فبراير 2026

دبي

الإمارات العربية المتحدة

بيان المركز المالي الموحد كما في 31 ديسمبر 2025

2024 ألف درهم	2025 ألف درهم	إيضاحات
المطلوبات غير المتداولة		
309,839	402,315	17
98,527	167,119	18
595,476	1,328,632	18
303,777	250,000	27
148,372	225,218	21
-	14,614	
2,656	3,000	21
1,458,647	2,390,898	مجموع المطلوبات غير المتداولة
المطلوبات المتداولة		
4,366,487	6,012,571	18
309,915	263,656	18
23,465	98,747	25
524,978	384,420	27
27,501	77,567	21
5,252,346	6,836,961	مجموع المطلوبات المتداولة
6,710,993	9,227,859	مجموع المطلوبات
7,744,313	10,621,685	مجموع حقوق الملكية والمطلوبات

باري روي لويس
الرئيس التنفيذي

سعادة حسين ناصر لوتاه
رئيس مجلس الإدارة

2024 ألف درهم	2025 ألف درهم	إيضاحات
الموجودات		
الموجودات غير المتداولة		
929,244	1,267,604	6
104,075	94,447	7
23,055	23,055	22
-	27,438	12
233,522	187,349	11
49,062	260,350	
1,338,958	1,860,243	مجموع الموجودات غير المتداولة
الموجودات المتداولة		
44,879	53,761	13
2,800,118	3,303,749	10
2,254,086	3,786,095	12
52,028	43,308	
1,254,244	1,574,529	23
6,405,355	8,761,442	مجموع الموجودات المتداولة
7,744,313	10,621,685	مجموع الموجودات
حقوق الملكية المطلوبات		
حقوق الملكية		
50,000	50,000	14
92,977	93,099	15
409	409	16
913,066	1,320,607	
(420)	(208)	
(23,602)	(69,797)	
1,032,430	1,394,110	حقوق الملكية العائدة إلى مالكي الشركة
890	(284)	الحصص غير المسيطرة
1,033,320	1,393,826	مجموع حقوق الملكية

بيان الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر الموحد للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

2024 ألف درهم	2025 ألف درهم	إيضاحات
		العائد للسهم الأساس والمخفض (بالدرهم)
0.072	0.137	26
		الربح للسنة
362,908	687,089	19
		الدخل / (الخسارة) الشاملة الأخرى البند الذي قد يتم إعادة تصنيفه لاحقاً إلى الربح أو الخسارة صافي التغير في احتياطي تحويل عملات أجنبية
311	212	
		البند الذي لن يتم إعادة تصنيفه لاحقاً إلى الربح أو الخسارة خسارة إعادة قياس التزامات المنافع المحددة للموظفين - صافي الضريبة
(19,501)	(46,195)	25 و 17
343,718	641,106	مجموع الدخل الشامل للسنة
		العائد إلى:
343,228	640,219	مالكي الشركة
490	887	الحصص غير المسيطرة
343,718	641,106	

2024 ألف درهم	2025 ألف درهم	إيضاحات
8,101,085	12,603,996	24
(7,264,892)	(11,281,003)	
836,193	1,322,993	
(348,683)	(463,780)	
(26)	(1,816)	8
487,484	857,397	
(20,871)	(20,759)	
(100,378)	(71,468)	20
16,140	21,905	
4,041	3,157	
386,416	790,232	
(23,508)	(103,143)	25
362,908	687,089	19
		الربح قبل الضريبة مصروف ضريبة الدخل
		الربح للسنة
		العائد إلى:
362,418	686,202	مالكي الشركة
490	887	الحصص غير المسيطرة
362,908	687,089	

بيان التغيرات في حقوق الملكية الموحد للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

المجموع ألف درهم	المسيطر ألف درهم	إلى مالكي الشركة ألف درهم	حقوق ملكية أخرى ألف درهم	إعادة قياس التزامات المزايا المحددة للموظفين ألف درهم	احتياطي تحويل العملاء المحتجزة الأجنبية ألف درهم	الاحتياطي العام الأرباح المحتجزة ألف درهم	الاحتياطي القانوني ألف درهم	رأس المال ألف درهم		
932,639	900	931,739	25,000	(4,101)	(731)	817,885	409	92,977	300	الرصيد في 1 يناير 2024
362,908	490	362,418	-	-	-	362,418	-	-	-	الربح للسنة
(19,190)	-	(19,190)	-	(19,501)	311	-	-	-	-	الدخل / (الخسارة) الشاملة الأخرى للسنة
343,718	490	343,228	-	(19,501)	311	362,418	-	-	-	مجموع الدخل / (الخسارة) الشاملة للسنة
-	-	-	(49,700)	-	-	-	-	-	49,700	الزيادة في رأس المال (إيضاح 14)
(242,537)	-	(242,537)	-	-	-	(242,537)	-	-	-	توزيعات أرباح مدفوعة للمساهمين (إيضاح 9)
(1,000)	(1,000)	-	-	-	-	-	-	-	-	توزيعات أرباح مدفوعة لحصة مساهم غير المسيطر في شركة تابعة
500	500	-	-	-	-	-	-	-	-	مساهمة في رأس المال لحصة مساهم غير المسيطر في شركة تابعة
-	-	-	24,700	-	-	(24,700)	-	-	-	إعادة بيان الأرباح المحتجزة وحقوق الملكية كما هو موضح في إيضاح 1 في الصفحة 17
1,033,320	890	1,032,430	-	(23,602)	(420)	913,066	409	92,977	50,000	الرصيد في 31 ديسمبر 2024
1,033,320	890	1,032,430	-	(23,602)	(420)	913,066	409	92,977	50,000	الرصيد في 1 يناير 2025
687,089	887	686,202	-	-	-	686,202	-	-	-	الربح للسنة
(45,983)	-	(45,983)	-	(46,195)	212	-	-	-	-	الدخل / (الخسارة) الشاملة الأخرى للسنة
641,106	887	640,219	-	(46,195)	212	686,202	-	-	-	مجموع الدخل / (الخسارة) الشاملة للسنة
-	-	-	-	-	-	(122)	-	122	-	تحويل إلى احتياطات قانونية
(15,600)	(2,061)	(13,539)	-	-	-	(13,539)	-	-	-	الاستحواذ على حصة غير مسيطرة في شركة تابعة (إيضاح 1)
(265,000)	-	(265,000)	-	-	-	(265,000)	-	-	-	توزيعات أرباح مدفوعة للمساهمين (إيضاح 9)
1,393,826	(284)	1,394,110	-	(69,797)	(208)	1,320,607	409	93,099	50,000	الرصيد في 31 ديسمبر 2025

بيان التدفقات النقدية الموحد للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

2024 ألف درهم	2025 ألف درهم	إيضاحات
2,066,200	2,320,504	27
(242,537)	(265,000)	9
(20,144)	(73,344)	21
(76,987)	(76,039)	20
(1,000)	-	
500	-	
(446,390)	(608,718)	
		صافي النقد المستخدم في الأنشطة التمويلية
		صافي الزيادة في النقد وما يعادله
302,523	372,516	
861,989	1,164,823	23
311	212	
1,164,823	1,537,551	
		النقد وما يعادله في نهاية السنة
(133)	(205)	
		النقد وما يعادله في نهاية السنة، الصافي بعد خسائر الائتمان المتوقعة
1,164,690	1,537,346	23
		المعاملات غير النقدية:
		شراء ممتلكات وآلات ومعدات التي تمثل موجودات حق الاستخدام ومطلوبات عقود الإيجار المقابلة
(105,161)	(214,728)	21 و 6
		إعادة تخصيص حصة الخسارة الزائدة عن الاستثمار في المشروع المشترك إلى المستحق من الأطراف ذات العلاقة والمستحقات كما هو مدرج في ذمم مقاولات دائنة وأخرى
(26)	(1,816)	8
		مخصص مشروط للاستحواذ على حصة غير مسيطرة في شركة تابعة
-	(5,600)	1
(49,700)	-	14
-	11,453	21 و 6
16,718	-	21 و 6

2024 ألف درهم	2025 ألف درهم	إيضاحات
		الأنشطة التشغيلية
386,416	790,232	
		الربح قبل الضريبة
		تعديلات لـ:
		استهلاك الممتلكات والآلات والمعدات واستهلاك موجودات حق الاستخدام
145,482	250,582	6
52,139	56,719	17
100,378	71,468	20
(16,140)	(21,905)	
20,871	20,759	19
13,513	15,667	7
		مخصص مكافآت نهاية الخدمة للموظفين
(2,714)	(2,464)	6
26	1,816	8
		تكاليف التمويل - صافي إيرادات التمويل
		خسارة انخفاض قيمة الموجودات المالية وموجودات العقود
		إطفاء الموجودات غير الملموسة
		الربح من استبعاد الممتلكات والآلات والمعدات والربح الناتج من إلغاء عقود إيجار
		حصة من نتائج المشاريع المشتركة
		النقد من الأنشطة التشغيلية قبل التحركات في رأس المال العامل
699,971	1,182,874	
		(الزيادة) / النقص في المخزون
3,056	(8,882)	
		الزيادة في ذمم العقود المدينة والأخرى، بما في ذلك ذمم المحتجزات المدينة غير المتداولة والسلف للموردين والمقاولين من الباطن (الزيادة) / النقص في إجمالي المبالغ المستحقة من عملاء المقاولات
198,266	(1,579,022)	
(8,323)	8,720	
(54,417)	52,371	23
		النقص / (الزيادة) في الدفعات المقدمة
		النقص / (الزيادة) في الودائع الهامشية الخاضعة للرهن
		الزيادة في العقود الدائنة والأخرى، بما في ذلك الجزء غير المتداول من ذمم المحتجزات الدائنة والسلف من العميل والمخصصات طويلة الأجل
972,003	2,459,063	
133,755	(46,259)	
		(النقص) / (الزيادة) في إجمالي المبالغ المستحقة لعملاء المقاولات
1,114,279	1,414,046	
(29,061)	(31,574)	17
(5,327)	(23,901)	
		النقد الناتج من العمليات
		مكافأة نهاية الخدمة المدفوعة للموظفين
		ضريبة الدخل المدفوعة
1,079,891	1,358,571	
		صافي النقد الناتج من الأنشطة التشغيلية
		الأنشطة الاستثمارية
(349,553)	(386,688)	6
16,140	21,905	
-	(10,000)	1
(71)	(6,039)	7
2,506	3,485	6
		مدفوعات لشراء الممتلكات والآلات والمعدات
		إيرادات التمويل المقبوضة
		مدفوعات لشراء حصة غير مسيطرة في شركة تابعة
		مدفوعات لشراء الموجودات غير الملموسة
		متحصلات استبعاد الممتلكات والآلات والمعدات
(330,978)	(377,337)	
		صافي النقد المستخدم في الأنشطة الاستثمارية
		الأنشطة التمويلية
(2,172,422)	(2,514,839)	27
		سداد القروض

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

1. معلومات عامة

إن شركة أليك القابضة (مساهمة عامة) ("المشار إليها فيما بعد باسم "الشركة") هي شركة مساهمة عامة تعمل في دولة الإمارات العربية المتحدة بموجب رخصة تجارية صادرة في دبي، الإمارات العربية المتحدة في 3 مارس 2010. وتدير الشركة كذلك عمليات في دولة قطر وسلطنة عمان والمملكة العربية السعودية وإثيوبيا والمملكة المتحدة وإيطاليا ومصر من خلال شركاتها التابعة وعملياتها المشتركة ومشاريعها المشتركة وفروعها.

تتمثل الأنشطة الرئيسية للمجموعة في أعمال المقاولات الهندسية والإنشائية المتعلقة بإنشاء المباني وتطوير مشاريع البنية التحتية، وأعمال الحفر والأعمال المدنية، وإنشاء وتشغيل مصانع العمليات الصناعية. وتقوم المجموعة بتنفيذ أعمال المقاولات العامة في مجالات الهندسة المدنية والميكانيكية والكهربائية والبحرية، إضافة إلى الأعمال الإنشائية المعدنية وأعمال الأنابيب الخاصة بالعمليات الصناعية، وأعمال الإيقاف والصيانة الدورية، وتقديم خدمات الصيانة لجميع أنواع مصانع العمليات وصيانة المباني. كما تشارك المجموعة في تنفيذ المشاريع الصناعية ومشاريع النفط والغاز البرية والبحرية، إلى جانب المشاريع التجارية، والاستثمار في المشاريع الصناعية وتأسيسها وإدارتها.

وتعد الشركة شركة تابعة لشركة دبي للاستثمار ("الشركة الأم المباشرة")، والتي تملكها في نهاية المطاف حكومة دبي ("الشركة الأم النهائية").

بموجب اتفاقية شراء الأسهم المؤرخة في 6 يونيو 2024، استحوزت الشركة الأم المباشرة على 100% من حصص ملكية شركة أليك للصناعات ذ.م.م من شركة أليك للهندسة والمقاولات ذ.م.م - أس بي سي وشركة بناء دبي ذ.م.م مقابل بدل إجمالي بمبلغ 299 ألف درهم وألف درهم على التوالي. وفي نفس التاريخ، تم تعديل عقد التأسيس لشركة أليك للصناعات ذ.م.م وتم تغيير اسم الشركة من أليك للصناعات ذ.م.م إلى أليك القابضة ذ.م.م.

وفي 23 أغسطس 2024، تم تعديل عقد تأسيس شركة أليك القابضة ذ.م.م. لزيادة رأس مال الشركة من 300 ألف درهم إلى 50,000 ألف درهم.

وفي 24 يناير 2025، وافقت الشركة الأم المباشرة على تحويل الشركة من شركة ذات مسؤولية محدودة - مالك واحد إلى شركة مساهمة عامة وعرض جزء من رأس مال الشركة على الجمهور.

وفي 19 سبتمبر 2025، تم إقرار النظام الأساسي للشركة وتوثيقه وتحويل الشركة إلى شركة مساهمة عامة.

في 15 أكتوبر 2025، أكملت الشركة طرح العام الأولي في سوق دبي المالي. وكجزء من طرح العام الأولي، قامت الشركة الأم المباشرة ببيع 20% من حصتها في الأسهم للجمهور مع الاحتفاظ بنسبة 80% من الملكية والسيطرة. إن الشركة مدرجة حالياً في سوق دبي المالي (رمز التداول: ALEC).

إعادة تنظيم المجموعة ودمج الأعمال تحت السيطرة المشتركة

بموجب اتفاقية شراء الأسهم المبرمة في 20 أغسطس 2024، استحوزت الشركة على 100% من حصص شركة أليك للهندسة والمقاولات ذ.م.م - أس بي سي من شركة بناء دبي ذ.م.م وشركة منزل للاستثمار ذ.م.م ("المعاملة") مقابل مبلغ إجمالي قدره 1,211,423 ألف درهم و242 ألف درهم على التوالي.

لقد أصبحت شركة أليك للهندسة والمقاولات ذ.م.م - أس بي سي والشركات التابعة لها والعمليات المشتركة والفروع المدرجة أدناه وفي الإيضاح رقم 29 مملوكة ملكية فعلية للشركة.

وحيث أنه لم يترتب على إعادة التنظيم أي تغيير في الجوهر الاقتصادي كما أنها تضمنت نقل الشركات الخاضعة للسيطرة المشتركة قبل عملية النقل وبعدها، وثمن ثم فإنها لا تعتبر عملية اندماج أعمال كما هو محدد في المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 3 عمليات دمج الأعمال.

في 31 ديسمبر 2024، وكجزء من خيارات سياستها، اختارت الإدارة سابقاً تطبيق طريقة تجميع الحصص مع عرض صافي المبلغ ضمن "احتياطي الاندماج" ضمن حقوق الملكية الأخرى. كما في 1 يناير 2025، قامت المجموعة بتغيير هذه السياسة المحاسبية وأصبحت تعترف حالياً بصافي المبلغ الناتج عن طريقة تطبيق طريقة تجميع الحصص مباشرة في الأرباح المحتجزة. وقد تم عكس ذلك بأثر رجعي في هذه البيانات المالية الموحدة كما يلي:

تم إعادة بيان الأرباح المحتجزة في 1 يناير 2025 نتيجة لتغيير السياسة المحاسبية من خلال خصم احتياطي الاندماج. المعروف سابقاً بالاحتياطيات الأخرى، مقابل الأرباح المحتجزة. وبناءً عليه، تم إعادة بيان الأرباح المحتجزة في 1 يناير 2025 من 937,766 ألف درهم إلى 913,066 ألف درهم.

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة تتم

1. معلومات عامة (تتمة)

تتضمن هذه البيانات المالية الموحدة نتائج العمليات والوضع المالي للشركة والشركات التابعة لها وفروعها (بشار إليها مجتمعة باسم "المجموعة"). فيما يلي النشاط الرئيسي وبلد التأسيس والتشغيل وحصص الملكية للشركة في الشركات التابعة والفروع:

اسم الشركة التابعة	النشاط الرئيسي	بلد التأسيس والتشغيل	نسبة حصة الملكية (%)		نسبة الملكية الفعالية (%)	
			2025	2024	2025	2024
أليك للهندسة والمقاولات (المملكة المتحدة) المحدودة (6)	أنشطة البناء	المملكة المتحدة	100%	100%	-	100%
إيه اي اس لتجارة مواد البناء بش.ذ.م.م (5)	تجارة مواد البناء والإنشاء	الإمارات العربية المتحدة	100%	100%	80%	80%
أليك للهندسة والمقاولات مصر ذ.م.م	أنشطة البناء	مصر	100%	100%	100%	100%
أليك دوحه للمقاولات (6) ذ.م.م	تأجير الآلات والمعدات الثقيلة والخفيفة	دولة قطر	-	-	100%	100%
أليك اي بي سي القابضة ذ.م.م - أس.أو	الأنشطة الاستثمارية	الإمارات العربية المتحدة	70%	70%	100%	100%
شركة أيمكو للمقاولات	الأعمال الكهروميكانيكية ومقاولات المشاريع ومقاولات توصيلات شبكات الصرف الصحي الفرعية ومقاولات توصيلات المنازل وأعمال مقاولات شبكات المياه الرئيسية	الإمارات العربية المتحدة	100%	100%	100%	100%
إيه جي أي لتأجير المعدات الثقيلة ذ.م.م	تأجير الآلات والمعدات الثقيلة والخفيفة	الإمارات العربية المتحدة	100%	100%	100%	100%
شركة أليك السعودية للهندسة والمقاولات شركة الشخص الواحد	أنشطة البناء	المملكة العربية السعودية	100%	100%	100%	100%
ال اي ان كيو للتجميع بش.ذ.م.م	تصنيع وتجميع الوحدات	الإمارات العربية المتحدة	100%	100%	100%	100%
إيميشا تكنولوجيز منطقة حرة - ذ.م.م	استشارات البرمجيات، المطور، مزود الخدمة	الإمارات العربية المتحدة	100%	100%	100%	100%

اسم الشركة التابعة	النشاط الرئيسي	بلد التأسيس والتشغيل	نسبة حصة الملكية (%)		نسبة الملكية الفعالية (%)	
			2025	2024	2025	2024
أليك للهندسة والمقاولات (المملكة المتحدة) المحدودة (6)	أنشطة البناء	المملكة المتحدة	100%	100%	-	100%
إيه اي اس لتجارة مواد البناء بش.ذ.م.م (5)	تجارة مواد البناء والإنشاء	الإمارات العربية المتحدة	100%	100%	80%	80%
أليك للهندسة والمقاولات مصر ذ.م.م	أنشطة البناء	مصر	100%	100%	100%	100%
أليك دوحه للمقاولات (6) ذ.م.م	تأجير الآلات والمعدات الثقيلة والخفيفة	دولة قطر	-	-	100%	100%
أليك اي بي سي القابضة ذ.م.م - أس.أو	الأنشطة الاستثمارية	الإمارات العربية المتحدة	100%	100%	100%	100%
شركة أيمكو للمقاولات	الأعمال الكهروميكانيكية ومقاولات المشاريع ومقاولات توصيلات شبكات الصرف الصحي الفرعية ومقاولات توصيلات المنازل وأعمال مقاولات شبكات المياه الرئيسية	الإمارات العربية السعودية	100%	100%	100%	100%
شركة إيه جي أي لتأجير المعدات	التأجير والتأجير التشغيلي للأدوات الآلية والمحركات والتوربينات والرافعات والشاحنات والسقالات ومنصات العمل دون تركيب وتفكيك وتأجير الرافعات مع المشغلين	الإمارات العربية السعودية	100%	100%	100%	100%

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة تمة

1. معلومات عامة (تتمة)

اسم الشركة التابعة	النشاط الرئيسي	بلد التأسيس والتشغيل	نسبة حصة الملكية (%)		نسبة الملكية الفعلية (%)	
			2024	2025	2024	2025
شركة تارجت للإنشاءات الهندسية شركة الشخص الواحد ذ.م.م	أعمال المقاولات العامة للمشاريع المدنية والميكانيكية والكهربائية والبحرية والصناعية البرية والبحرية والنفط والغاز والمشاريع التجارية وأعمال تركيب السقالات وصيانة المباني والاستثمار وإنشاء وإدارة المشاريع الصناعية في دولة الإمارات العربية المتحدة	الإمارات العربية المتحدة	%100	%100	%100	%100
تارجت جنرال للإنشاءات ذ م م (2)	بناء المباني، الأعمال المدنية والمقاولات	دولة قطر	%49	%49	%49	%49
إيدروتيك إس.آر.إل. (إيطاليا) (6)	الهندسة والتصميم والاستشارات	إيطاليا	%100	-	%100	-
شركة تارجت للإنشاءات السعودية ذ.م.م	تشبيد المباني والأعمال المدنية والمقاولات	المملكة العربية السعودية	%90	%90	%90	%90
تارجت للصناعات الفولاذية شركة الشخص الواحد ذ.م.م	أعمال تصنيع الفولاذ	الإمارات العربية المتحدة	%100	%100	%100	%100
أليك للتصميم الداخلي شركة الشخص الواحد ذ.م.م	صناعة منتجات النجارة والحرف اللازمة لعمال البناء وتشبيد المباني وغيرها من أنشطة البناء ذات الصلة	المملكة العربية السعودية	%100	%100	%100	%100

اسم الشركة التابعة	النشاط الرئيسي	بلد التأسيس والتشغيل	نسبة حصة الملكية (%)		نسبة الملكية الفعلية (%)	
			2024	2025	2024	2025
إيه اي اس لأعمال الألمنيوم والزجاج ذ.م.م.	أعمال تركيب الألمنيوم وتصنيع وتشكيل المعادن وأعمال تركيب الألواح الزجاجية.	الإمارات العربية المتحدة	%82	%100	%82	%100
انفراستركشر بروتكتيف للخدمات إنبروسرف الشرق الأوسط ذ.م.م (3)	خدمات مقاومة التآكل والأكسدة وأعمال الدهانات المقاومة للحريق وإزالة تآكل المعادن.	الإمارات العربية المتحدة	%50	%50	%50	%50
شركة اليك للهندسة والمقاولات ذ.م.م - ش.ش.و رأس الخيمة	تصنيع المباني المعدنية الجاهزة، تركيب معدات الطاقة البديلة وصيانتها وبنائها.	الإمارات العربية المتحدة	%100	%100	%100	%100
شركة أليك إنديستريز ذ.م.م (4)	تصنيع معدات التكييف المركزي، وتصنيع معدات التهوية، وتصنيع معدات التكييف المركزي.	الإمارات العربية المتحدة	-	%100	-	%100

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة تمة

1. معلومات عامة (تتمة)

اسم الشركة التابعة	النشاط الرئيسي	بلد التأسيس والتشغيل	نسبة حصة الملكية (%)		نسبة الملكية الفعلية (%)	
			2025	2024	2025	2024
شركة ألترونز لتزويد معدات الأمن المتكاملة ذ.م.م (4)	تركيب أنظمة القياس والتحكم، تركيب وصيانة معدات الأمان، تركيب أنظمة الاتصالات السلكية واللاسلكية، أنظمة الأمان وتجارة المعدات، الراديو، محطات التلفزيون، تركيب وصيانة معدات دور السينما، وتركيب وصيانة شبكات الاتصالات الداخلية.	الإمارات العربية المتحدة	100%	-	100%	-
إيدروتك مارين كونسلتنسي ذ.م.م. - شركة الشخص الواحد ذات المسؤولية المحدودة (4)	استشارات الهندسة المدنية، وخدمات حقول النفط والغاز البرية والبحرية	الإمارات العربية المتحدة	100%	-	100%	-

اسم الفرع	الأنشطة الرئيسية	بلد التأسيس والتشغيل
أليك للهندسة والمقاولات ذ.م.م. - فرع دبي	أنشطة البناء	الإمارات العربية المتحدة
أليك للهندسة والمقاولات ذ.م.م. - أو بي سي - فرع رأس الخيمة	أنشطة البناء	الإمارات العربية المتحدة
أليك للهندسة والمقاولات ذ.م.م. (فرع) - فرع راکز	أنشطة البناء	الإمارات العربية المتحدة
شركة أليمكو للمقاولات الكهروميكانيكية ذ.م.م. - فرع دبي	أنشطة البناء	الإمارات العربية المتحدة
شركة أليمكو للمقاولات الكهروميكانيكية ذ.م.م. - فرع رأس الخيمة	أنشطة البناء	الإمارات العربية المتحدة
انفراستركتشر بروتكتيف سيرفيسز إنبروسيرف الشرق الأوسط ذ.م.م. - فرع دبي	خدمات مقاومة التآكل والأكسدة، أعمال الطلاء المقاومة للحريق وإزالة تآكل المعادن	الإمارات العربية المتحدة
انفراستركتشر بروتكتيف سيرفيسز إنبروسيرف الشرق الأوسط ذ.م.م. - فرع رأس الخيمة	خدمات مقاومة التآكل والأكسدة، أعمال الطلاء المقاومة للحريق وإزالة تآكل المعادن	الإمارات العربية المتحدة
أليك للهندسة والمقاولات ذ.م.م.	أنشطة البناء	إثيوبيا
شركة تارجت للإنشاءات الهندسية ذ.م.م. - فرع دبي	أنشطة البناء	الإمارات العربية المتحدة
شركة تارجت للهندسة للإنشاءات ذ.م.م. - فرع قطر	أنشطة البناء	الإمارات العربية المتحدة
إيدروتيك إس.آر.إل. - فرع أبو ظبي (4)	الهندسة والتصميم والاستشارات	الإمارات العربية المتحدة

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة تمة

1. معلومات عامة (تتمة)

- (1) تؤول الملكية القانونية لشركة أليك إل إي جي تي للمقاولات ذ.م.م. للشركة الدولية لتطوير المشاريع في دولة قطر وشركة إل إي جي تي للمقاولات المحدودة في جيرسي. بموجب اتفاقية المساهمين بين أليك للهندسة والمقاولات ذ.م.م. - ش.ش.و. ومساهمي شركة أليك إل إي جي تي للمقاولات ذ.م.م. فإن جميع المساهمات في أليك إل إي جي تي للمقاولات ذ.م.م. مملوكة فعليًا لشركة أليك للهندسة والمقاولات ذ.م.م. - ش.ش.و.
- (2) تمتلك شركة تارجت للإنشاءات الهندسية (شركة الشخص الواحد) ذ.م.م. (تارجت). وهي شركة تابعة مملوكة بالكامل للمجموعة. نسبة 49% من الأسهم في شركة تارجت للإنشاءات العامة ذ.م.م. - أس بي سي وتمارس تارجت للإنشاءات الهندسية السيطرة على هذه الشركة التابعة.
- (3) تمتلك الشركة 50% من أسهم شركة انفراستراكتشر بروتيكتيف للخدمات - الشرق الأوسط ذ.م.م. وتمارس المجموعة السيطرة على هذه الشركة التابعة.
- (4) استثمرت المجموعة خلال السنة الحالية في ثلاث منشآت جديدة تم تأسيسها في الإمارات العربية المتحدة. ولم تدشن هذه المنشآت عملياتها الجديدة بعد.
- (5) في 17 يونيو 2025، وبموجب اتفاقية تحويل الأسهم، استحوذت شركة أليك للهندسة والمقاولات ذ.م.م. - ش.ش.و. على الحصة المتبقية البالغة 20% في شركة ايه إي إس لتجارة مواد البناء ذ.م.م. من بشار كيالي مقابل مبلغ إجمالي قدره 15,600 ألف درهم. منها 5,600 ألف درهم مستحقة الدفع بشرط استيفاء شرط معين. تم احتساب المعاملة كمعاملة حقوق ملكية وفقًا للمعيار الدولي للتقرير المالي رقم 10 البيانات المالية الموحدة، حيث تم بالفعل إثبات السيطرة. تم الاعتراف بالفارق بين مقابل الاستحواذ والقيمة الدفترية للحصص غير المسيطرة المستحوذ عليها، والبالغ 13,039 ألف درهم، مباشرة في حقوق الملكية ونسبته إلى مالكي الشركة الأم. لم يتم الاعتراف بأي شهرة أو ربح / خسارة في بيان الربح أو الخسارة المرئي الموجز الموحد نتيجة لهذه المعاملة.
- (6) أجرت المجموعة خلال السنة تصفية لثلاث شركات تابعة وهي أليك الدوحة للمقاولات ذ.م.م. وأليك للهندسة والمقاولات (المملكة المتحدة) المحدودة، وإيدروتك إس.آر.إل (إيطاليا) وفرعها. لم تشكل هذه المنشآت خط أعمال رئيسي، ولم يكن لتصفيتها تأثير جوهري على البيانات المالية الموحدة للمجموعة.

2. تطبيق معايير المحاسبة الدولية للتقارير المالية الجديدة والمعدلة الصادرة عن مجلس معايير المحاسبة الدولية

2.1 معايير المحاسبة الدولية للتقارير المالية الجديدة والمعدلة الصادرة عن مجلس معايير المحاسبة الدولية المطبقة دون أي أثر جوهري على البيانات المالية الموحدة.

اعتمدت المجموعة في السنة الحالية عددًا من التعديلات على معايير المحاسبة الدولية للتقارير المالية الصادرة عن مجلس معايير المحاسبة الدولية، والتي تسري إلزاميًا على الفترة المحاسبية التي تبدأ في 1 يناير 2025 أو بعدها. ولم يكن لاعتماد هذه التعديلات أي أثر جوهري على الإفصاحات أو على المبالغ المدرجة في هذه البيانات المالية الموحدة.

يسري تطبيقها للفترات

السنوية التي تبدأ في

أو بعد

معايير المحاسبة الدولية لإعداد التقارير المالية الجديدة والمعدلة الصادرة عن مجلس معايير المحاسبة الدولية

1 يناير 2025

تعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم 21 التأثيرات الناتجة عن التغيرات في أسعار صرف العملات الأجنبية المتعلقة بعدم قابلية الصرف

تحدد هذه التعديلات كيفية تقييم قابلية الصرف أي عملة بغيرها من العملات، وكذلك طريقة تحديد سعر الصرف عندما لا تكون العملة قابلة للصرف بعملة أخرى.

وبخلاف ما سبق، فلا توجد معايير وتعديلات أخرى جوهرية لمعايير المحاسبة الدولية للتقارير المالية قد سري العمل بها لأول مرة للسنة المالية التي تبدأ في أو بعد 1 يناير 2025.

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة تمة

2. تطبيق معايير المحاسبة الدولية للتقارير المالية الجديدة والمعدلة الصادرة عن مجلس معايير المحاسبة الدولية (تتمة)

2.2 معايير المحاسبة الدولية للتقارير المالية الجديدة والمعدلة الصادرة عن مجلس معايير المحاسبة الدولية، والتي لم تدخل حيز النفاذ بعد ولم يتم اعتمادها مبكراً

معايير المحاسبة الدولية لإعداد التقارير المالية الجديدة والمعدلة الصادرة عن مجلس معايير المحاسبة الدولية التي تبدأ في أو بعد	يسري تطبيقها للفترة السنوية
تعديلات على المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 9 والمعيار الدولي للتقارير المالية رقم 7 بشأن تصنيف وقياس الأدوات المالية	1 يناير 2026
تتناول التعديلات الأمور التي تم تحديدها أثناء مراجعة ما بعد التنفيذ لمتطلبات التصنيف والقياس للأدوات المالية المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 9 الأدوات المالية.	
تعديلات المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 9 والمعيار الدولي للتقارير المالية رقم 7 - الإفصاحات المتعلقة بترتيبات شراء الطاقة	1 يناير 2026
تهدف التعديلات إلى تمكين المنشآت من إدراج معلومات في بياناتها المالية التي يرى مجلس معايير المحاسبة الدولية بأنها تمثل بشكل أكثر دقة العقود التي تشير إلى الكهرباء المعتمدة على الطبيعة.	
التحسينات السنوية على المعايير الدولية للتقارير المالية معايير المحاسبة - المجلد 11	1 يناير 2026
يتضمن الإعلان التعديلات التالية:	
المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 1 اعتماد المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية: محاسبة التحوط من قبل المعتمدين لأول مرة	
المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 7 الأدوات المالية - الإفصاحات: المكسب أو الخسارة عند إلغاء الاعتراف	
المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 7 الأدوات المالية - الإفصاحات: الإفصاح عن الفرق المؤجل بين القيمة العادلة وسعر المعاملة	
المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 7 الأدوات المالية - الإفصاحات: مقدمة والإفصاح عن مخاطر الائتمان	
المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 9 الأدوات المالية: إلغاء اعتراف المستأجر بمطلوبات عقود الإيجار	
المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 9 الأدوات المالية: سعر المعاملة	
المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 10 البيانات المالية الموحدة: تحديد "الوكيل الفعلي"	
المعيار المحاسبي الدولي رقم 7 بيان التدفقات المالية: طريقة التكلفة	
المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 18 العرض والإفصاحات في البيانات المالية	1 يناير 2027
يتضمن المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية 18 متطلبات لجميع المنشآت المعتمدة لمعايير المحاسبة الدولية لإعداد التقارير المالية لعرض المعلومات والإفصاح عنها في البيانات المالية للمساهمة في ضمان تقديمها معلومات ذات صلة تمثل بدقة موجودات المنشأة ومطلوباتها وحقوق ملكيتها وإيراداتها ومصروفاتها.	

معايير المحاسبة الدولية لإعداد التقارير المالية الجديدة والمعدلة الصادرة عن مجلس معايير المحاسبة الدولية التي تبدأ في أو بعد	يسري تطبيقها للفترة السنوية
المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 19 الشركات التابعة غير الخاضعة للمساءلة العامة: الإفصاحات	1 يناير 2027
يحدد المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 19 متطلبات الإفصاح التي تجيز للشركة التابعة المؤهلة بتطبيقها بدلاً من متطلبات الإفصاح الواردة في معايير المحاسبة الدولية الأخرى.	
تعديلات على المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 19 الشركات التابعة غير الخاضعة للمساءلة العامة: الإفصاحات	1 يناير 2027
تشمل هذه التعديلات معايير المحاسبة الدولية الجديدة أو المعدلة الصادرة بين 28 فبراير 2021 و1 مايو 2024، والتي لم يتم الالتفات إليها عند إصدار المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 19 لأول مرة.	
تعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم 21 آثار التغيرات على أسعار صرف العملات الأجنبية المتعلقة بالتحويل إلى عملة عرض ذات تضخم مفرط	1 يناير 2027
توضح هذه التعديلات كيفية قيام الشركات بتحويل البيانات المالية من عملة غير تضخمية إلى عملة مفرطة التضخم.	
تعديلات على المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 10 البيانات المالية الموحدة، والمعيار المحاسبي الدولي رقم 28 الاستثمار في شركات زميلة ومشاريع مشتركة (2011)	تم إرجاء تاريخ السريان إلى أجل غير مسمى. ولا يزال تطبيق التعديلات مسموحاً به.
تتعلق التعديلات بمعاملة مبيعات الموجودات أو المساهمة بها من مستثمر إلى شركته الزميلة أو مشروعته المشترك.	

تتوقع الإدارة تطبيق هذه المعايير والتفسيرات والتعديلات الجديدة في البيانات المالية الموحدة للمجموعة عندما تكون قابلة للتطبيق. كما تتوقع ألا يترتب على تطبيق هذه المعايير والتفسيرات والتعديلات الجديدة تأثير جوهري على البيانات المالية الموحدة للمجموعة في فترة التطبيق الأولى.

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة تنمة

3. معلومات السياسة المحاسبية الجوهرية

بيان الإلتزام

تم إعداد البيانات المالية الموحدة وفقاً لمعايير المحاسبة الدولية لإعداد التقارير المالية (معايير المحاسبة الدولية لإعداد التقارير المالية) الصادرة عن مجلس معايير المحاسبة الدولية باستثناء دمج الشركات الخاضعة للسيطرة والملكية المشتركة كما هو مفصل في أساس التوحيد.

أساس الإعداد

تم إعداد البيانات المالية الموحدة على أساس التكلفة التاريخية باستثناء مخصص مكافآت نهاية الخدمة للموظفين والذي يتم الاعتراف به بالقيمة الحالية للالتزامات المستقبلية باستخدام طريقة وحدة الائتمان المتوقعة. تعتمد التكلفة التاريخية عمومًا على القيمة العادلة للمقابل الممنوح مقابل الموجودات. فيما يلي السياسات المحاسبية الرئيسية المعتمدة.

يتم عرض البيانات المالية الموحدة بالدرهم الإماراتي (الدرهم) وهو العملة الوظيفية وعملة العرض للمجموعة ويتم تقريب جميع المبالغ إلى أقرب ألف ما لم يُشار إلى خلاف ذلك.

الاستمرارية

لدى مجلس الإدارة توقعات معقولة، عند اعتماد البيانات المالية الموحدة، بامتلاك المجموعة الموارد الكافية للاستمرار في تقديم عملياتها التشغيلية في المستقبل المنظور. وبالتالي، تواصل المجموعة اعتماد مبدأ الاستمرارية المحاسبي في إعداد البيانات المالية الموحدة.

أساس التوحيد

تتضمن البيانات المالية الموحدة البيانات المالية للشركة والشركات التي تسيطر عليها المجموعة. حيث تتحقق السيطرة عندما يكون لدى المجموعة سيطرة على الشركة المستثمر فيها، أو معرضة لمخاطرها، أو لديها حقوق في عوائد متغيرة من ارتباطها للشركة المستثمر فيها، ولديها القدرة على التأثير على تلك المتحصلات من خلال سيطرتها على الشركة المستثمر فيها.

تقوم المجموعة بإعادة تقييم ما إذا كانت تسيطر على الشركة المستثمر فيها أم لا إذا كانت الحقائق والظروف تشير إلى وجود تغييرات في واحد أو أكثر من عناصر السيطرة الثلاثة المذكورة أعلاه.

عندما تمتلك المجموعة أقل من أغلبية حقوق التصويت في الشركة المستثمر فيها، فإنها تعتبر أن لها سيطرة على الشركة المستثمر فيها عندما تكون حقوق التصويت كافية لمنحها القدرة العملية على توجيه الأنشطة ذات الصلة للشركة المستثمر فيها من جانب واحد. وتأخذ المجموعة بالاعتبار جميع الحقائق والظروف ذات الصلة عند تقييم ما إذا كانت حقوق التصويت للمجموعة في الشركة المستثمر فيها كافية لمنحها السلطة من عدمه، ويتضمن ذلك:

- حجم احتفاظ المجموعة بحقوق التصويت بالنسبة لحجم وتوزيع ممتلكات أصحاب الأصوات الآخرين
 - حقوق التصويت المحتملة التي تمتلكها المجموعة أو أصحاب التصويت الآخرين أو الأطراف الأخرى
 - الحقوق الناشئة عن الترتيبات التعاقدية الأخرى
 - أي حقائق وظروف إضافية تشير إلى أن المجموعة تملك، أو لا تملك، القدرة الحالية على توجيه الأنشطة ذات الصلة في الوقت الذي يتعين فيه اتخاذ القرارات، بما في ذلك أنماط التصويت في اجتماعات المساهمين السابقة
- يبدأ توحيد الشركة التابعة عندما تحصل المجموعة على السيطرة على الشركة التابعة ويتوقف عندما تفقد المجموعة السيطرة على الشركة التابعة. وعلى وجه التحديد، يتم إدراج نتائج الشركات التابعة التي مستحوذ عليها أو التخلص منها خلال السنة في الربح أو الخسارة من تاريخ حصول المجموعة على السيطرة حتى التاريخ الذي تتوقف فيه المجموعة عن السيطرة على الشركة التابعة.

ويتم عند الضرورة، إجراء تعديلات على البيانات المالية للشركات التابعة حتى تتسق سياساتها المحاسبية مع السياسات المحاسبية للمجموعة.

يتم حذف كافة المعاملات والأرصدة والإيرادات والمصروفات والتدفقات النقدية المتعلقة بالمعاملات بين أعضاء المجموعة عند التوحيد.

يتم تحديد حقوق الملكية غير المسيطرة في الشركات التابعة بشكل منفصل عن حقوق ملكية المجموعة فيها. إن حقوق المساهمين غير المسيطرين والتي تمثل حصص ملكية حالية تخول أصحابها الحصول على حصة متناسبة من صافي الموجودات عند التصفية يمكن قياسها مبدئيًا بالقيمة العادلة أو بالحصة المتناسبة لحقوق الملكية غير المسيطرة من القيمة العادلة لصافي الشركة المستحوذ عليها القابلة للتحديد موجودات. ويتم اختيار القياس على أساس كل عملية استحواذ على حدة. تقاس الحصص غير المسيطرة الأخرى مبدئيًا بالقيمة العادلة. بعد الاستحواذ، تمثل القيمة الدفترية للحصص غير المسيطرة قيمة تلك الحصص عند الاعتراف المبدئي بالإضافة إلى حصة الحقوق غير المسيطرة في التغييرات اللاحقة في حقوق الملكية.

يُعزى الربح أو الخسارة وجميع بنود الدخل الشامل الآخر إلى مالكي الشركة وحقوق الملكية غير المسيطرة. ويعود إجمالي الدخل الشامل للشركات التابعة إلى مالكي الشركة والحصص غير المسيطرة حتى لو أدى ذلك إلى وجود عجز في رصيد الحصص غير المسيطرة.

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة تمة

3. معلومات السياسة المحاسبية الجوهرية (تمة)

أساس التوحيد (تمة)

يتم احتساب التغيرات في حصص المجموعة في الشركات التابعة والتي لا تؤدي إلى فقدان السيطرة كعمولات حقوق ملكية. يتم تعديل القيمة الدفترية لخصص المجموعة والخصص غير المسيطر لتعكس التغيرات في حصصهم النسبية في الشركات التابعة. أي فرق بين المبلغ الذي يتم به تعديل الخصص غير المسيطر والقيمة العادلة للمقابل المدفوع أو المستلم يتم الاعتراف به مباشرة في حقوق الملكية وينسب إلى مالكي الشركة.

عندما تفقد المجموعة السيطرة على شركة تابعة، يتم احتساب الربح أو الخسارة الناتجة عن الاستبعاد المعترف بها في الأرباح أو الخسائر على أنها الفرق بين (1) إجمالي القيمة العادلة للمقابل المستلم والقيمة العادلة لأي فوائد محتجزة و (2) القيمة الدفترية السابقة للموجودات (بما في ذلك الشهرة)، ناقصًا التزامات الشركة التابعة وأي حقوق غير مسيطرة. ويتم احتساب جميع المبالغ المقيدة سابقًا في الدخل الشامل الآخر فيما يتعلق بتلك الشركة التابعة كما لو كانت المجموعة قد قامت مباشرة باستبعاد موجودات أو التزامات الشركة التابعة ذات الصلة (أي أعيد تصنيفها إلى الربح أو الخسارة أو تم تحويلها إلى فئة أخرى من حقوق الملكية كما يقتضي / يجيز) وفقًا للمعايير المحاسبية الدولية لإعداد التقارير المالية المعمول بها). تعتبر القيمة العادلة لأي استثمار محتفظ به في الشركة التابعة السابقة في تاريخ فقدان السيطرة بمثابة القيمة العادلة عند الاعتراف الأولي للمحاسبة اللاحقة بموجب المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 9 الأدوات المالية عند الاقتضاء، أو التكلفة عند الاعتراف الأولي للاستثمار في شركة زميلة أو مشروع مشترك.

تم تحديد حقوق الملكية غير المسيطرة في صافي الموجودات (باستثناء الشهرة) للشركات التابعة الموحدة.

معاملات السيطرة المشتركة

يتم احتساب المعاملات التي تشمل منشآت خاضعة لسيطرة مشتركة، والتي تتسم بجوهرها، باستخدام طريقة الاستحواذ. أما المعاملات التي تشمل منشآت خاضعة لسيطرة مشتركة، والتي لا تتسم بجوهرها، فتعتمد المجموعة طريقة تجميع الحصص. وبموجب هذه الطريقة، تُستخدم القيمة الدفترية للموجودات والمطلوبات في دفاتر الجهة المُحيلة لمحاسبة هذه المعاملات. ولا يُعترف بأي شهرة نتيجة للتحويل. ويتم قيد أي فرق بين البديل المدفوع وصافي الموجودات المكتسبة ضمن الأرباح المحتجزة.

ويتم الأخذ بالاعتبار عدة عوامل عند تقييم ما إذا كانت الصفقة جوهرية، تتضمن ما يلي:

- الغرض من الصفقة؛
- مشاركة أطراف خارجية في الصفقة، مثل حصص غير مسيطرة أو أطراف ثالثة أخرى؛
- ما إذا كانت الصفقة تتم بالقيمة العادلة أم لا؛
- الأنشطة الحالية للمنشآت المشاركة في الصفقة؛
- ما إذا كانت الصفقة تجمع منشآت في منشآت قابلة لإعداد التقارير لم يسبق لها وجود من قبل.

عمليات اندماج الأعمال

يتم احتساب عمليات الاستحواذ على الشركات باستخدام طريقة الاستحواذ. ويقاس المقابل المحول في اندماج الأعمال بالقيمة العادلة، والتي يتم احتسابها على أنها مجموع القيم العادلة في تاريخ الاقتناء للموجودات المحولة من قبل المجموعة، والالتزامات التي تتكبدتها المجموعة تجاه المالكين السابقين للشركة المستحوذ عليها والشركة المستحوذ عليها حصص حقوق الملكية الصادرة عن المجموعة مقابل السيطرة على الشركة المستحوذ عليها. يتم بشكل عام الاعتراف بالتكاليف المتعلقة بالاستحواذ في الربح أو الخسارة عند تكبدها.

تاريخ الاستحواذ، يتم الاعتراف بالموجودات المحددة المستحوذ عليها والالتزامات المفترضة بقيمتها العادلة، باستثناء ما يلي:

- يتم الاعتراف وقياس الموجودات أو الالتزامات الضريبية المؤجلة، والموجودات أو الالتزامات المتعلقة بترتيبات منافع الموظفين وفقاً لمعيار المحاسبة الدولي 12 ضرائب الدخل ومعيار المحاسبة الدولي 19 منافع الموظفين، على التوالي.
 - يتم قياس المطلوبات أو أدوات حقوق الملكية المتعلقة بترتيبات الدفع على أساس الأسهم للشركة المستحوذ عليها أو ترتيبات الدفع على أساس الأسهم الخاصة بالمجموعة والتي تم الدخول فيها لنحل محل ترتيبات الدفع على أساس الأسهم للشركة المستحوذ عليها وفقاً للمعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 2 الدفع القائم على الأسهم في تاريخ الاستحواذ. و
 - الموجودات (أو مجموعات الاستبعاد) المصنفة كمحتفظ بها للبيع وفقاً للمعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 5. يتم قياس الموجودات غير المتداولة المحتفظ بها للبيع والعمليات المتوقفة وفقاً لذلك للمعيار.
- يتم قياس الشهرة على أنها الزيادة في مبلغ المقابل المحول، ومبلغ أي حصص غير مسيطرة في الشركة المستحوذ عليها، والقيمة العادلة لحصة حقوق الملكية المحتفظ بها سابقاً لدى الشركة المستحوذ في الشركة المستحوذ (إن وجدت) على صافي عملية الاستحواذ - تاريخ مبالغ الموجودات المحددة المقننة والالتزامات المتحملة. إذا تجاوز صافي المبالغ في تاريخ الاستحواذ للموجودات المحددة المستحوذ عليها والالتزامات المفترضة، بعد إعادة التقييم، مجموع المقابل المحول، ومبلغ أي حقوق غير مسيطرة في الشركة المستحوذ عليها، والقيمة العادلة للخصص المحتفظ بها سابقاً لدى الشركة المستحوذ في الشركة المستحوذ عليها (إن وجدت)، يتم الاعتراف بالزيادة مباشرة في الربح أو الخسارة كريح ناتج من صفقة شراء.
- يمكن قياس الحصص غير المسيطرة التي تمثل حصص ملكية حالية وتمنح أصحابها حصة متناسبة من صافي موجودات المنشأة في حالة التصفية، مبدئيًا إما بالقيمة العادلة أو بالحصة التناسبية للخصص غير المسيطر من المبالغ المعترف بها صافي الموجودات المحددة للشركة المستحوذ عليها. يتم اختيار أساس القياس على أساس كل معاملة على حدة. يتم قياس الأنواع الأخرى من الحصص غير المسيطرة بالقيمة العادلة، أو، عند الاقتضاء، على الأساس المحدد في معايير محاسبية دولية أخرى لإعداد التقارير المالية.

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة تتم

3. معلومات السياسة المحاسبية الجوهرية (تتمة)

عمليات اندماج الأعمال (تتمة)

عندما يتضمن المقابل المحول من المجموعة في اندماج الأعمال موجودات أو مطلوبات ناتجة عن ترتيبات المقابل المحتمل، يقاس المقابل المحتمل بالقيمة العادلة في تاريخ الاستحواذ ويُدرج كجزء من المقابل المحول في اندماج الأعمال. يتم تعديل التغيرات في القيمة العادلة للمقابل المحتمل المؤهل كتعديلات فترة القياس بأثر رجعي. مع التعديلات المقابلة مقابل الشهرة. تعديلات فترة القياس هي التعديلات التي تنشأ من المعلومات الإضافية التي تم الحصول عليها خلال "فترة القياس" (والتي لا يمكن أن تتجاوز سنة واحدة من تاريخ الاستحواذ) حول الحقائق والظروف الراهنة في تاريخ الاستحواذ.

وفي حال لم تكتمل المحاسبة الأولية لدمج الأعمال بحلول نهاية فترة التقرير التي تم فيها إجراء عملية الدمج، تدرج المجموعة مبالغ مؤقتة للبنود التي لم تكتمل احتسابها. ويتم تعديل هذه المبالغ المؤقتة خلال فترة القياس (انظر أعلاه). أو يتم الاعتراف بموجودات أو مطلوبات إضافية لتعكس المعلومات الجديدة التي تم الحصول عليها حول الحقائق والظروف الراهنة في تاريخ الاستحواذ والتي كانت ستؤثر على المبالغ المعترف بها في ذلك التاريخ إذا كانت معلومة.

الشهرة

يتم إثبات الشهرة الناشئة عن الاستحواذ على الأعمال بالتكلفة كما هي محددة في تاريخ الاستحواذ على الأعمال ناقصاً خسائر انخفاض القيمة المتراكمة، إن وجدت.

لأغراض اختبار انخفاض القيمة، يتم توزيع الشهرة على كل وحدة من وحدات توليد النقد بالمجموعة (أو مجموعات وحدات توليد النقد) التي من المتوقع أن تستفيد من عمليات الدمج.

يتم اختيار وحدة توليد النقد التي تم تخصيص الشهرة لها للتأكد من انخفاض قيمتها سنويًا، أو بشكل متكرر عند وجود مؤشر على أن الوحدة قد تنخفض قيمتها. إذا كان المبلغ القابل للاسترداد لوحدته توليد النقد أقل من قيمته الدفترية، يتم تخصيص خسارة انخفاض القيمة أولاً لتخفيض القيمة الدفترية لأي شهرة مخصصة للوحدة ثم إلى الموجودات الأخرى للوحدة بالتناسب بناءً على القيمة الدفترية مقدار كل أصل في الوحدة. تقيد أي خسارة انخفاض في قيمة الشهرة مباشرة في الربح أو الخسارة. لا يتم عكس خسارة انخفاض القيمة المعترف بها للشهرة في الفترات اللاحقة.

عند استبعاد وحدة توليد النقد ذات الصلة، يتم تضمين مبلغ الشهرة المنسوب في تحديد الربح أو الخسارة عند الاستبعاد.

الموجودات غير الملموسة بخلاف الشهرة

الموجودات غير الملموسة ذات العمر الإنتاجي المحدد

يتم إدراج الموجودات غير الملموسة ذات الأعمار الإنتاجية المحددة والتي يتم الحصول عليها بشكل منفصل بالتكلفة ناقصاً الإطفاء المتراكم وخسائر انخفاض القيمة المتراكمة. يتم إثبات الإطفاء على أساس القسط الثابت على مدى الأعمار الإنتاجية المقدرة لها. تتم مراجعة العمر الإنتاجي المقدر وطريقة الإطفاء في نهاية كل فترة تقرير. مع احتساب تأثير أي تغييرات في التقدير على أساس مستقبلي. المعدلات السنوية الرئيسية المستخدمة لهذا الغرض هي:

%	
10	برامج الكترونية

الموجودات غير الملموسة المكتسبة في اندماج الأعمال

يتم الاعتراف بالموجودات غير الملموسة المكتسبة في عملية دمج الأعمال والمعترف بها بشكل منفصل عن الشهرة ميدنيًا بقيمتها العادلة في تاريخ الاستحواذ (والتي تعتبر تكاليفها). بعد الاعتراف المبدئي، يتم إدراج الموجودات غير الملموسة المكتسبة في عملية دمج الأعمال بالتكلفة ناقصاً الإطفاء المتراكم (طريقة القسط الثابت) وخسائر انخفاض القيمة المتراكمة. على نفس أساس الموجودات غير الملموسة التي يتم الحصول عليها بشكل منفصل. المعدلات السنوية الرئيسية المستخدمة لهذا الغرض هي:

%	
10	الاسم التجاري
10	ترخيص
10	عقود العملاء

لقد تم الاعتراف بهذه الموجودات غير الملموسة نتيجة لعملية دمج الأعمال.

الممتلكات والآلات والمعدات

تظهر الممتلكات والآلات والمعدات بالتكلفة ناقصاً الاستهلاك المتراكم وخسائر انخفاض القيمة. تكلفة الممتلكات والآلات والمعدات هي تكلفة شرائها، بالإضافة إلى أي مصاريف عرضية متكبدة في الاستحواذ.

يتم احتساب الاستهلاك لشطب تكلفة الممتلكات والآلات والمعدات على أساس القسط الثابت على مدى العمر الإنتاجي المتوقع للموجودات المعنية. يتم استهلاك التحسينات على العقارات المستأجرة على مدى فترة الإيجار وعمرها الاقتصادي المتوقع، أيهما أقل. إن المعدلات السنوية الرئيسية المستخدمة لهذا الغرض هي كما يلي:

%	
2.5-33	المباني والتحسينات
7-100	الآلات والمكائن والمعدات
20-100	أثاث المكاتب والتجهيزات والمعدات
25	المركبات

تخضع الأعمار الإنتاجية المقدرة للأصول، والقيم المتبقية، وطرق الإهلاك للمراجعة الدورية بنهاية كل سنة مالية، على أن تعالج الآثار المترتبة على أي تغيير في هذه التقديرات المحاسبية بأثر مستقبلي.

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة تتم

3. معلومات السياسة المحاسبية الجوهرية (تتمة)

انخفاض قيمة الموجودات الملموسة وغير الملموسة باستثناء الشهرة

تتم مراجعة الأعمار الإنتاجية المقدرة والقيم المتبقية وطرق الاستهلاك في نهاية كل سنة مع مراعاة تأثير أي تغييرات في التقديرات المحتملة على أساس مستقبلي. يتم إلغاء الاعتراف بأي بند من بنود الممتلكات والآلات والمعدات عند استبعادها أو عندما لا يكون من المتوقع الحصول على منافع اقتصادية مستقبلية من استخدامها. يتم احتساب أي ربح أو خسارة تنشأ عن إلغاء الاعتراف بالأصل على أساس الفرق بين متحصلات البيع والقيمة الدفترية للأصل ويتم الاعتراف بها في بيان الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر.

تجري المجموعة في تاريخ كل تقرير مراجعة على القيمة الدفترية للممتلكات والآلات والمعدات والموجودات غير الملموسة لتحديد ما إذا كان هناك أي مؤشر على أن تلك الموجودات قد تعرضت لخسارة انخفاض في القيمة. في حالة وجود مثل هذا المؤشر، يتم تقدير المبلغ القابل للاسترداد للأصل لتحديد مدى خسارة انخفاض القيمة (إن وجدت). عندما لا يولد الأصل تدفقات نقدية مستقلة عن الموجودات الأخرى، تقوم المجموعة بتقدير المبلغ القابل للاسترداد لوحدة توليد النقد التي ينتمي إليها الأصل. عندما يمكن تحديد أساس معقول وثابت للتوزيع، يتم أيضًا توزيع موجودات الشركة على وحدات توليد النقد الفردية، أو تُوزع على أصغر مجموعة من وحدات توليد النقد التي يمكن تحديد أساس توزيع معقول وثابت لها.

يتم اختبار الموجودات غير الملموسة التي لها عمر إنتاجي غير محدد للتأكد من انخفاض قيمتها سنويًا على الأقل وكما كان هناك مؤشر في نهاية فترة التقرير على احتمال انخفاض قيمة الأصل.

إن المبلغ القابل للاسترداد هو القيمة العادلة ناقصا تكاليف البيع والقيمة قيد الاستخدام، أيهما أعلى. عند تقييم القيمة الاستخدامية، يتم خصم التدفقات النقدية المستقبلية المقدرة إلى قيمتها الحالية باستخدام معدل خصم ما قبل الضريبة الذي يعكس تقييمات السوق الحالية للقيمة الزمنية للنقود والمخاطر المحددة للأصل الذي يتم تقدير التدفقات النقدية المستقبلية له. لم يتم تعديلها.

إذا تم تقدير القيمة القابلة للاسترداد للأصل (أو وحدة توليد النقد) بأقل من قيمته الدفترية، يتم تخفيض القيمة الدفترية للأصل (أو وحدة توليد النقد) إلى قيمته القابلة للاسترداد. يتم الاعتراف بخسارة انخفاض القيمة مباشرة في الربح أو الخسارة، ما لم يتم تحريك الأصل ذي الصلة بمبلغ إعادة التقييم، وفي هذه الحالة يتم التعامل مع خسارة انخفاض القيمة على أنها انخفاض في إعادة التقييم وإلى الحد الذي تكون فيه خسارة انخفاض القيمة أكبر من فائض إعادة التقييم ذي الصلة، يتم إثبات خسارة انخفاض القيمة الزائدة في الربح أو الخسارة.

وعند عكس خسارة انخفاض القيمة لاحقًا، تتم زيادة القيمة الدفترية للأصل (أو وحدة توليد النقد) إلى التقدير المعدل لقيمتها القابلة للاسترداد، ولكن بحيث لا تتجاوز القيمة الدفترية المتزايدة القيمة الدفترية التي كان من الممكن تحديدها لو لم يتم الاعتراف بأي خسارة انخفاض في قيمة الأصل (أو وحدة توليد النقد) في سنة سابقة. يتم الاعتراف بعكس خسارة انخفاض القيمة مباشرة في الربح أو الخسارة إلى الحد الذي يؤدي إلى إلغاء خسارة انخفاض القيمة المعترف بها للأصل في سنة سابقة، ويتم احتساب أي زيادة عن هذا المبلغ كزيادة ناتجة من إعادة التقييم.

الاستثمار في المشاريع المشتركة

يُعرف المشروع المشترك بترتيب مشترك يكون للأطراف التي لديها سيطرة مشتركة على الترتيب حقوق في صافي موجودات الترتيب المشترك. كما أن السيطرة المشتركة هي المشاركة المتفق عليها تعاقديًا للسيطرة على الترتيب، والتي توجد فقط عندما تتطلب القرارات المتعلقة بالأنشطة ذات الصلة موافقة بالإجماع من الأطراف التي تتقاسم السيطرة.

ويتم إدراج نتائج وموجودات ومطلوبات المشاريع المشتركة في هذه البيانات المالية الموحدة باستخدام طريقة حقوق الملكية، إلا عندما يتم تصنيف الاستثمار أو جزء منه على أنه محتفظ به للبيع، ففي هذه الحالة تتم احتسابها وفقًا لمعيار حقوق الملكية. المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 5. بموجب طريقة حقوق الملكية، يتم الاعتراف ميدنيًا بالاستثمار في مشروع مشترك في بيان المركز المالي الموحد بالتكلفة ويتم تعديله بعد ذلك للاعتراف بحصة المجموعة في الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر للمشروع المشترك. عندما تتجاوز حصة المجموعة في خسائر المشروع المشترك حصة المجموعة في ذلك المشروع المشترك (والتي تتضمن أي حصص طويلة الأجل تُشكل في جوهرها، جزءًا من صافي استثمار المجموعة في المشروع المشترك)، تتوقف المجموعة عن الاعتراف بحصتها في المشروع المشترك. مزيد من الخسائر. يتم الاعتراف بالخسائر الإضافية فقط بالقدر الذي تُكبدت فيه المجموعة التزامات قانونية أو ضمنية أو قامت بسداد دفعات نيابة عن المشروع المشترك.

ويتم احتساب الاستثمار في مشروع مشترك باستخدام طريقة حقوق الملكية اعتباراً من التاريخ الذي تصبح فيه الشركة المستثمر فيها مشروعاً مشتركاً. عند الاستحواذ على الاستثمار في مشروع مشترك، فإن أي زيادة في تكلفة الاستثمار عن حصة المجموعة في صافي القيمة العادلة للموجودات والمطلوبات المحددة للشركة المستثمر فيها يتم الاعتراف بها كشهرة، والتي يتم تضمينها ضمن القيمة الدفترية للشركة المستثمر فيها. استثمار، إن أي زيادة في حصة المجموعة في صافي القيمة العادلة للموجودات والمطلوبات المحددة عن تكلفة الاستثمار، بعد إعادة التقييم، يتم الاعتراف بها مباشرة في الربح أو الخسارة في الفترة التي يتم فيها الاستحواذ على الاستثمار.

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة تتم

3. معلومات السياسة المحاسبية الجوهرية (تتمة)

الاستثمار في المشاريع المشتركة (تتمة)

إذا توفرت أدلة موضوعية على انخفاض صافي استثمار المجموعة في شركة زميلة أو مشروع مشترك، فإن متطلبات معيار المحاسبة الدولي رقم 36 "انخفاض قيمة الموجودات" تنطبق لتحديد ما إذا كان من الضروري الاعتراف بأي خسارة انخفاض في القيمة فيما يتعلق باستثمار المجموعة. عند الضرورة، يتم اختبار كامل القيمة الدفترية للاستثمار (بما في ذلك الشهرة) لتحديد انخفاض القيمة وفقاً لمعيار المحاسبة الدولي 36 كأصل واحد من خلال مقارنة قيمته القابلة للاسترداد (القيمة الاستخدامية والقيمة العادلة ناقصاً تكاليف البيع أيهما أعلى) مع قيمتها الدفترية. لا تُخصص أي خسارة انخفاض في القيمة مُعترف بها لأي أصل. بما في ذلك الشهرة التي تُشكل جزءاً من القيمة الدفترية للاستثمار. ويتم الاعتراف بأي عكس لتلك الخسارة وفقاً لمعيار المحاسبة الدولي رقم 36، وذلك في حدود الزيادة اللاحقة في المبلغ القابل للاسترداد من الاستثمار.

تتوقف المجموعة عن استخدام طريقة حقوق الملكية اعتباراً من التاريخ الذي يتوقف فيه الاستثمار عن كونه مشروع مشترك، أو عندما يتم تصنيف الاستثمار على أنه محتفظ به للبيع. عندما تحتفظ المجموعة بحصة في المشروع المشترك السابق وكانت الحصة المحتفظ بها هي أصل مالي، تقوم المجموعة بقياس الحصة المحتفظ بها بالقيمة العادلة في ذلك التاريخ وتعتبر القيمة العادلة هي القيمة العادلة عند الاعتراف الأولي. ويتم تضمين الفرق بين القيمة الدفترية للاستثمار في المشروع المشترك في تاريخ التوقف عن استخدام طريقة حقوق الملكية. والقيمة العادلة لأي حصة محتفظ بها وأي متحصلات من بيع حصة جزئية في المشروع المشترك في تحديد الربح أو الخسارة الناتجة عن استبعاد المشروع المشترك. بالإضافة إلى ذلك، تقوم المجموعة باحتساب جميع المبالغ المعترف بها سابقاً في الدخل الشامل الآخر فيما يتعلق بهذا المشروع المشترك على نفس الأساس الذي سيكون مطلوباً إذا كان هذا المشروع المشترك قد قام بالتخلص مباشرة من الموجودات أو الالتزامات ذات الصلة. لذلك، إذا تم إعادة تصنيف الربح أو الخسارة المعترف بها مسبقاً في الدخل الشامل الآخر من خلال هذا المشروع المشترك إلى الربح أو الخسارة عند استبعاد الموجودات أو الالتزامات ذات الصلة، تقوم المجموعة بإعادة تصنيف الربح أو الخسارة من حقوق الملكية إلى الربح أو الخسارة (كربح أو خسارة) تعديل إعادة التصنيف عند التوقف عن استخدام طريقة حقوق الملكية.

عندما تتعامل شركة المجموعة مع مشروع مشترك للمجموعة، يتم الاعتراف بالأرباح والخسائر الناتجة عن المعاملات مع المشروع المشترك في البيانات المالية الموحدة للمجموعة بقدر الحصة في المشروع المشترك التي لا ترتبط بالمجموعة.

الحصص في العمليات المشتركة

تُعرف العملية المشتركة بترتيب مشترك حيث يكون للأطراف التي لديها سيطرة مشتركة على الترتيب حقوق في الموجودات والالتزامات بشأن الالتزامات المتعلقة بالترتيب. السيطرة المشتركة هي المشاركة المتفق عليها تعاقدياً للسيطرة على الترتيب. والتي توجد فقط عندما تتطلب القرارات المتعلقة بالأنشطة ذات الصلة موافقة بالإجماع من الأطراف التي تتقاسم السيطرة.

عندما تقوم إحدى شركات المجموعة بأنشطتها بموجب العمليات المشتركة، فإن المجموعة بصفتها مشغل مشترك تعترف فيما يتعلق بحصتها في العملية المشتركة بما يلي:

- موجوداتها، بما في ذلك حصته في أي موجودات مملوكة بشكل مشترك.
- التزاماتها، بما في ذلك حصته في أي التزامات متكبدة بشكل مشترك.
- إيراداتها من بيع حصتها من الإنتاج الناتج عن العملية المشتركة.
- حصتها من إيرادات بيع مخرجات العمليات المشتركة. و
- مصروفاتها، بما في ذلك حصتها في أي مصاريف متكبدة بشكل مشترك.

تقوم المجموعة باحتساب الموجودات والالتزامات والإيرادات والمصروفات المتعلقة بحصتها في عملية مشتركة وفقاً للمعايير المحاسبية الدولية لإعداد التقارير المالية المطبقة على الموجودات والالتزامات والإيرادات والمصروفات المحددة.

عندما تتعامل إحدى شركات المجموعة مع عملية مشتركة تكون فيها أي من شركات المجموعة مشغلاً مشتركاً (مثل بيع الموجودات أو المساهمة فيها)، تعتبر المجموعة هي التي تجري المعاملة مع الأطراف الأخرى في العمليات المشتركة. والأرباح والخسائر يتم الاعتراف بالنتيجة عن المعاملات في البيانات المالية الموحدة للمجموعة فقط إلى حد حصص الأطراف الأخرى في العملية المشتركة.

عندما تتعامل إحدى شركات المجموعة مع عملية مشتركة تكون فيها شركة المجموعة مشغلاً مشتركاً (مثل شراء أصل)، فإن المجموعة لا تعترف بحصتها في الأرباح والخسائر حتى تقوم بإعادة بيع تلك الموجودات إلى طرف ثالث.

المخصصات

يتم الاعتراف بالمخصصات عندما يكون لدى المجموعة التزام حالي (قانوني أو ضمني) نتيجة لحدث سابق، ومرتبط المحتمل أن يطلب من المجموعة تسوية الالتزام، ويمكن إجراء تقدير موثوق لمبلغ الالتزام.

إن المبلغ المعترف به كمخصص هو أفضل تقدير للمقابل المطلوب لتسوية الالتزام الحالي في نهاية فترة التقرير. مع الأخذ في الاعتبار المخاطر والشكوك المحيطة بالالتزام. عندما يتم قياس المخصص باستخدام التدفقات النقدية المقدرة لتسوية الالتزام الحالي، فإن قيمته الدفترية هي القيمة الحالية لتلك التدفقات النقدية. عندما يكون من المتوقع استرداد بعض أو كل المنافع الاقتصادية المطلوبة لتسوية المخصص من طرف ثالث، يتم الاعتراف بالذمم المدينة كأصل إذا كان من المؤكد تقريباً أنه سيتم استلام السداد ويمكن قياس مبلغ الذمم المدينة بشكل موثوق.

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة تتم

3. معلومات السياسة المحاسبية الجوهرية (تتمة)

منافع الموظفين

يتم عمل استحقاق للالتزامات المقدرة لاستحقاق الموظفين للإجازة السنوية وإجازة المرور نتيجة للخدمات المقدمة من قبل الموظفين المؤهلين حتى نهاية فترة التقرير.

يتم أيضًا تكوين مخصص لكامل مبلغ مكافأة نهاية الخدمة المستحقة للموظفين وفقًا لسياسة المجموعة، والتي تساوي على الأقل المكافآت المستحقة وفقًا لقوانين العمل ذات الصلة بدولة الإمارات العربية المتحدة والمملكة العربية السعودية ودولة قطر. عن فترة خدمتهم حتى النهاية. من الفترة المشمولة بالتقرير. الاستحقاق المتعلق بالإجازة السنوية ويتم إدراج الإجازات كالتزام متداول. في حين يتم إدراج المخصص المتعلق بمكافأة نهاية الخدمة كالتزام غير متداول.

يتم تحميل أو إضافة الأرباح والخسائر الاكتوارية الناتجة عن تعديلات الخبرة والتغيرات في الافتراضات إلى حقوق الملكية في الدخل الشامل الآخر في الفترة التي تنشأ فيها. يتم إثبات تكاليف الخدمة السابقة مباشرة في بيان الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر الموحدة.

يشتمل التزام المنافع المحددة على القيمة الحالية للالتزامات المحددة باستخدام معدل خصم يعتمد على معدلات العائد في السوق. لم تقم المجموعة بتخصيص أي موجودات لمثل هذه الخطط.

يتم دفع مساهمات التقاعد الخاصة بالموظفين من مواطني دولة الإمارات العربية المتحدة إلى الهيئة العامة للمعاشات والتأمينات الاجتماعية في دولة الإمارات العربية المتحدة وفقًا للقانون الاتحادي لدولة الإمارات العربية المتحدة رقم 1 لسنة 2018 بشأن المعاشات التقاعدية والتأمينات الاجتماعية. (2) لسنة 2000 بشأن المعاشات والتأمينات الاجتماعية. يتم تحميل هذه المساهمات على الربح أو الخسارة خلال فترة خدمة الموظفين.

الاعتراف بالإيرادات

يتم الاعتراف بالإيرادات إلى الحد الذي يكون فيه من المحتمل أن تتدفق المنافع الاقتصادية إلى المجموعة ويمكن قياس الإيرادات بشكل موثوق. بغض النظر عن موعد السداد. يتم قياس الإيرادات بالقيمة العادلة للمقابل المستلم أو المستحق. مع الأخذ في الاعتبار شروط الدفع المحددة تعاقديا واستبعاد الخصومات والخصومات ومرتجعات العملاء وضرائب المبيعات أو الرسوم الأخرى. ويجب أيضًا استيفاء معايير الاعتراف المحددة التالية قبل الاعتراف بالإيرادات:

(i) إيرادات العقود والإيرادات من بيع السلع

تقيد المجموعة الإيرادات من العقود المبرمة مع العملاء وفقًا لنموذج من خمس خطوات بموجب المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 15:

1. تحديد العقد (العقود) مع العميل: يُعرف العقد على أنه اتفاق بين طرفين أو أكثر ينشئ حقوقًا والتزامات قابلة للتنفيذ ويحدد المعايير لكل عقد يجب الوفاء به.
 2. تحديد التزامات الأداء في العقد: التزام الأداء هو وعد في عقد مع العميل بنقل سلعة أو خدمة إلى العميل.
 3. تحديد سعر المعاملة. سعر المعاملة هو مبلغ المقابل الذي تتوقع المجموعة أن يكون لها الحق فيه مقابل تحويل البضائع أو الخدمات الموعودة إلى العميل. باستثناء المبالغ المحصلة نيابة عن أطراف ثالثة.
 4. تخصيص سعر المعاملة للالتزامات الأداء في العقد: بالنسبة للعقد الذي يتضمن أكثر من التزام أداء واحد. ستقوم المجموعة بتخصيص سعر المعاملة لكل التزام أداء بمبلغ يوضح مبلغ المقابل الذي تتوقعه المجموعة يحق له مقابل الوفاء بكل التزام أداء.
 5. الاعتراف بالإيراد عندما (أو في الوقت الذي) تفي المنشأة بالتزام الأداء في وقت ما أو بمرور الوقت. تستوفي المجموعة التزام الأداء وتتعترف بالإيرادات مع مرور الوقت. إذا تم استيفاء أحد المعايير التالية:
- حصول العميل واستهلاكه في نفس الوقت المنافع المقدمة من أداء المجموعة في ذلك الوقت.
 - يؤدي أداء المجموعة إلى إنشاء أو تعزيز الأصل الذي يتحكم فيه العميل عند إنشاء الأصل أو تحسينه.
 - لا يؤدي أداء المجموعة إلى إنشاء أصل له استخدام بديل للمجموعة ويكون لدى المنشأة حق قابل للتنفيذ في تحصيل الدفع مقابل الأداء المكتمل حتى تاريخه.

بالنسبة للالتزامات الأداء التي لا يتم فيها استيفاء أحد الشروط المذكورة أعلاه. يتم الاعتراف بالإيراد في الوقت الذي يتم فيه استيفاء التزام الأداء. يتعين على المجموعة تقييم كل عقد من عقودها مع العملاء لتحديد ما إذا كانت التزامات الأداء قد تم الوفاء بها مع مرور الوقت أو في وقت ما من أجل تحديد الطريقة المناسبة للاعتراف بالإيرادات. توصلت المجموعة إلى أنه بالنسبة لغالبية ترتيباتها. فهي إما تقوم بإنشاء أو تعزيز أصل يسيطر عليه العميل أو تقوم بإنشاء أصل بدون استخدام بديل ولها حق قابل للتنفيذ في الحصول على الدفع مقابل العمل المنجز. ولذلك. فإنها تستوفي معايير الاعتراف بالإيرادات الإضافية وقياس التقدم في مشاريعها من خلال طريقة التكلفة حتى الاكتمال (طريقة الإدخال) لأنها تبين بوضوح نقل السيطرة على المنتجات والخدمات بموجب كل التزام أداء.

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة تتم

3. معلومات السياسة المحاسبية الجوهرية (تتمة)

الاعتراف بالإيرادات (تتمة)

(1) إيرادات العقود والإيرادات من بيع السلع (تتمة)

عندما تفي المجموعة بالتزام الأداء من خلال تسليم البضائع أو الخدمات المتعهد بها، فإنها تقوم بإنشاء أصل عقد على أساس مبلغ المقابل المكتسب من الأداء. عندما يتجاوز مبلغ المقابل المستلم من العميل مبلغ الإيرادات المعترف بها، فإن ذلك يؤدي إلى نشوء التزام عقدي.

يتم قياس الإيرادات بالقيمة العادلة للمقابل المستلم أو المستحق، مع الأخذ في الاعتبار شروط الدفع المحددة تعاقدياً واستبعاد الضرائب والرسوم. تقوم المجموعة بتقييم ترتيبات إيراداتها مقابل معايير محددة لتحديد ما إذا كانت تعمل كأصل أو وكيل، وقد توصلت المجموعة إلى أنها تعمل كأصل في جميع ترتيبات إيراداتها.

تُعالج التغييرات التي تُعدّ بطبيعتها توسيعاً لنطاق العمل الجاري، باستخدام تعديلات تراكمية لتسوية المخالفات في طريقة إثبات الإيرادات بناءً على تكلفة الإنجاز. أما أوامر التغيير التي تتطلب سلماً وخدمات إضافية أو مختلفة عن نطاق العمل بأسعار مخفضة، فيتم احتسابها بشكل استباقي، بينما يتم احتساب أوامر التغيير التي تتطلب إضافة سلع وخدمات مختلفة عن نطاق العمل بأسعار بيع مستقلة، كعقود جديدة مع العملاء.

يتم احتساب المطالبات كمقابل متغير، وتمثل حكم محاسبي حساس للمجموعة كما هو موضح في (إيضاح 4) من البيانات المالية الموحدة. يتم تضمين المطالبات في إيرادات العقد باستخدام نهج القيمة المتوقعة أو المبلغ الأكثر ترجيحاً (أيهما أكثر تنبؤاً بالمبلغ الذي تتوقع المنشأة أن يحق لها الحصول عليه) ومن المتيقن عدم حدوث عكس جوهري في مبلغ الإيرادات المتراكمة عند تسوية النقاط غير المؤكدة المرتبطة بالمطالبة لاحقاً.

يتم الاعتراف بالخسارة في بيان الربح أو الخسارة الموحد والدخل الشامل الآخر عندما تتجاوز تكاليف العقد المتوقعة إجمالي الإيرادات المتوقعة.

تقوم المجموعة بدمج عقدين أو أكثر تم إبرامها في نفس الوقت أو بالقرب منه مع نفس العميل وتحسب العقود كعقد واحد إذا تم استيفاء واحد أو أكثر من المعايير التالية:

- يتم التفاوض على العقدتين أو أكثر المبرمين في نفس الوقت أو بالقرب منه مع نفس العميل كحزمة واحدة ذات هدف تجاري واحد.
- يعتمد مبلغ المقابل الواجب دفعه في أحد العقود على سعر أو أداء العقد الآخر.
- تعتبر البضائع أو الخدمات المتعهد بها في العقود (أو بعض البضائع أو الخدمات المتعهد بها في كل عقد من العقود) التزام أداء واحد.

إذا تم استيفاء المعايير المذكورة أعلاه، يتم دمج الترتيبات واحتسابها كترتيب واحد للاعتراف بالإيرادات.

يتم الاعتراف بتكلفة ما قبل العقد للحصول على عقد مع العميل كأصل إذا كان من المتوقع استرداد هذه التكاليف.

يتم الاعتراف بالإيرادات في بيان الدخل الشامل إلى الحد بقدر تيقن عدم حدوث عكس جوهري في مبلغ الإيرادات التراكمية المثبتة ويمكن قياس الإيرادات والتكاليف، إن وجدت، بشكل موثوق.

(2) إيرادات الفوائد

يتم استحقاق إيرادات الفوائد على أساس زمني. بالرجوع إلى أصل المبلغ القائم وبسعر الفائدة الفعلي ("EIR") المطبق، وهو المعدل الذي ناقصاً بالضبط المقبوضات النقدية المستقبلية المقدرة خلال العمر المتوقع للأصل المالي إلى إيرادات ذلك الأصل. صافي القيمة الدفترية.

(3) إيرادات توزيعات الأرباح

يتم إثبات إيرادات توزيعات الأرباح من الاستثمارات عند نشوء حقوق استلام الدفعات.

(4) الإيرادات الناتجة عن عقود الإيجار

يتم احتساب إيرادات الإيجار الناتجة عن عقود الإيجار التشغيلية على العقارات الاستثمارية على أساس القسط الثابت على مدى فترة الإيجار ويتم إدراجها في الإيرادات بسبب طبيعتها التشغيلية.

(5) بيع البضائع

يتم الاعتراف بالإيرادات من بيع البضائع في الوقت الذي يتم فيه نقل السيطرة على الأصل إلى العميل، وذلك عادة عند التسليم. تأخذ المجموعة في الاعتبار عند وجود تعهدات أخرى في العقد تمثل التزامات أداء منفصلة يجب تخصيص جزء من سعر المعاملة لها (على سبيل المثال، الضمانات وخدمات المحاذاة والتعبئة، وما إلى ذلك). عند تحديد سعر المعاملة لبيع البضائع، تأخذ المجموعة في الاعتبار آثار المقابل المتغير، ووجود بنود تمويل جوهري، والمقابل غير النقدي، والمقابل المستحق للعميل (إن وجد).

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة تنمة

3. معلومات السياسة المحاسبية الجوهرية (تنمة)

تكاليف العقد

تتكون تكاليف العقد من تكاليف العقد المباشرة والتكاليف الأخرى المتعلقة بنشاط المقاولات بشكل عام والتي يمكن تخصيصها للعقود. أو يمكن تحميلها على العميل بشكل خاص بموجب شروط العقود. يتم استبعاد التكاليف التي لا يمكن أن تكون مرتبطة بنشاط العقد أو التي لا يمكن تخصيصها لعقد من تكاليف عقد البناء ويتم تضمينها في المصاريف العمومية والإدارية.

التكاليف الإضافية للحصول على العقد

التكاليف الإضافية للحصول على عقد هي تلك التكاليف التي تتكبدها المنشأة للحصول على عقد مع العميل. تكاليف الحصول على العقد التي كان سيتم تكبدها بغض النظر عما إذا كان قد تم الحصول على العقد أم لا. يجب الاعتراف بها كمصروف عند تكبدها. إذا كانت هذه التكاليف قابلة للتحميل بشكل صريح على العميل بغض النظر عما إذا تم الحصول على العقد، فإن المجموعة تعترف بالتكاليف الإضافية للحصول على العقد كأصل.

التكاليف المتكبدة في الوفاء بالعقد

إذا كانت التكاليف المتكبدة في الوفاء بالعقد مع العميل لا تقع ضمن نطاق معيار آخر، فإن المنشأة تعترف بالأصل من التكاليف المتكبدة للوفاء بالعقد فقط إذا كانت تلك التكاليف تستوفي جميع الضوابط التالية:

أ. أن تتعلق التكاليف مباشرة بعقد أو بعقد متوقع يمكن للمنشأة تحديده على وجه التحديد:

ب. أن تنشئ التكاليف أو تعزز موارد المنشأة التي سيتم استخدامها في استيفاء (أو الاستمرار في الوفاء) بالتزامات الأداء في المستقبل؛ و

ج. أن يكون من المتوقع استرداد التكاليف بموجب شروط العقد مع العميل.

مخصص مصاريف الصيانة

تقدم المجموعة بشكل عام ضماناً لمدة عام واحد عن عيوب العمل المنجز خلال فترة المسؤولية عن العيوب التعاقدية ولا تقدم ضمانات ممتدة أو خدمات صيانة في عقودها مع العملاء. تقوم الإدارة بتقدير المخصص ذي الصلة للتكاليف المرتبطة بتصحيح العيوب بناءً على المعلومات التاريخية، بالإضافة إلى الاتجاهات الحديثة التي قد تشير إلى أن معلومات التكلفة السابقة قد تختلف عن تكاليف العيوب المستقبلية. يتم تضمين هذه التكاليف في تكاليف العقد المقدر. على هذا النحو، تتوقع المجموعة أن تكاليف هذه العيوب ستكون بمثابة ضمانات من نوع الضمان والتي ستستمر في احتسابها بموجب معيار المحاسبة الدولي رقم 37 المخصصات والالتزامات المحتملة والموجودات المحتملة وفق ممارساتها الحالية.

عقود الإيجارات

المجموعة كمستأجر

تقوم المجموعة بتقييم ما إذا كان العقد عبارة عن عقد إيجار أو يحتوي عليه، عند بداية العقد. تعترف المجموعة بأصل حق الاستخدام والتزام الإيجار المقابل فيما يتعلق بجميع ترتيبات الإيجار التي تكون فيها هي المستأجر. باستثناء عقود الإيجار قصيرة الأجل (المحددة على أنها عقود إيجار مدتها 12 شهراً أو أقل) وعقود الإيجار من الموجودات ذات القيمة المنخفضة، بالنسبة لعقود الإيجار هذه، تقوم المجموعة بإثبات مدفوعات الإيجار كمصروفات تشغيلية على أساس القسط الثابت على مدى مدة عقد الإيجار ما لم يكن هناك أساس منهجي آخر أكثر تمثيلاً للنمط الزمني الذي يتم فيه استهلاك المنافع الاقتصادية من الموجودات المؤجرة.

يتم قياس التزام عقد الإيجار مبدئياً بالقيمة الحالية لمدفوعات الإيجار غير المسددة في تاريخ البدء، مخصومة باستخدام المعدل الضمني في عقد الإيجار. إذا لم يكن من الممكن تحديد هذا المعدل بسهولة، تستخدم المجموعة معدل الاقتراض الإضافي.

يعتمد معدل الاقتراض المترابدين على المدة والعملة وتاريخ بدء عقد الإيجار ويتم تحديده بناءً على سلسلة من المدخلات بما في ذلك: المعدل الخالي من المخاطر بناءً على أسعار السندات الحكومية؛ تعديل المخاطر الخاصة بكل بلد؛ وتسوية مخاطر الائتمان على أساس عوائد السندات؛ والتعديل الخاص بالمنشأة عندما يختلف بيان مخاطر المنشأة التي تبرم عقد الإيجار عن مخاطر المجموعة ولا يستفيد عقد الإيجار من ضمان من المجموعة.

تشتمل دفعات الإيجار المتضمنة في قياس مطلوبات عقود الإيجار على ما يلي:

- مدفوعات الإيجار الثابتة (بما في ذلك الدفعات الثابتة الجوهرية)، ناقصاً أي حوافز للإيجار.
- مدفوعات الإيجار المتغيرة التي تعتمد على مؤشر أو معدل، والتي يتم قياسها مبدئياً باستخدام المؤشر أو المعدل في تاريخ البدء.
- المبلغ المتوقع أن يدفعه المستأجر بموجب ضمانات القيمة المتبقية.
- سعر ممارسة خيارات الشراء، إذا كان المستأجر على يقين من ممارسة الخيارات؛ و
- سداد غرامات إنهاء عقد الإيجار، إذا كانت مدة عقد الإيجار تعكس ممارسة خيار إنهاء عقد الإيجار.

يتم عرض التزام الإيجار كبندين منفصلين في بيان المركز المالي.

يتم قياس مطلوبات عقود الإيجار لاحقاً عن طريق زيادة القيمة الدفترية لتعكس الفائدة على التزام الإيجار (باستخدام طريقة الفائدة الفعلية) وعن طريق تخفيض القيمة الدفترية لتعكس المدفوعات الإيجارية المسددة.

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة تمة

3. معلومات السياسة المحاسبية الجوهرية (تتمة)

عقود الإيجارات (تتمة)

المجموعة كـمستأجر (تتمة)

تقوم المجموعة بإعادة قياس مطلوبات عقود الإيجار (وإجراء التعديل المقابل على أصل حق الاستخدام ذي الصلة) عندما:

- تتغير مدة الإيجار أو كان هناك تغيير في تقييم ممارسة خيار الشراء. وفي هذه الحالة يتم إعادة قياس التزام الإيجار عن طريق خصم دفعات الإيجار المعدلة باستخدام معدل الخصم المعدل.
- تتغير دفعات الإيجار بسبب التغييرات في المؤشر أو المعدل أو التغيير في الدفعة المتوقعة بموجب القيمة المتبقية المضمونة. وفي هذه الحالات يتم إعادة قياس التزام الإيجار عن طريق خصم دفعات الإيجار المعدلة باستخدام معدل الخصم الأولي (ما لم تتغير دفعات الإيجار نتيجة للتغير في سعر الفائدة المتغير. وفي هذه الحالة يتم استخدام سعر الخصم المعدل).
- يتم تعديل عقد الإيجار ولا يتم احتساب تعديل الإيجار كعقد إيجار منفصل. وفي هذه الحالة يتم إعادة قياس التزام الإيجار عن طريق خصم دفعات الإيجار المعدلة باستخدام معدل الخصم المعدل.

تشتمل موجودات حق الاستخدام على القياس الأولي للالتزامات الإيجارية المقابلة ودفعات الإيجار المسددة في أو قبل يوم البدء. ناقصاً أي حوافز إيجار مستلمة وأي تكاليف مباشرة أولية. ويتم قياسها لاحقاً بالتكلفة ناقصاً الاستهلاك المتراكم وخصائر انخفاض القيمة.

عندما تتحمل المجموعة التزاماً بتكاليف تفكيك وإزالة أصل مؤجر أو إعادة الموقع الذي يقع عليه أو استعادة الأصل الأساسي إلى الحالة التي تتطلبها شروط وأحكام عقد الإيجار. يتم الاعتراف بالمخصص وقياسه وفقاً لمعايير المحاسبة الدولية 37. إلى الحد الذي ترتبط فيه التكاليف بأصل حق الاستخدام. يتم إدراج التكاليف ضمن أصل حق الاستخدام ذي الصلة. ما لم يتم تكبد هذه التكاليف لإنتاج المخزون.

يتم استهلاك موجودات حق الاستخدام على مدى الفترة الأقصر من مدة الإيجار والعمر الإنتاجي للأصل الأساسي. إذا كان عقد الإيجار ينقل ملكية الأصل الأساسي أو أن تكلفة حق استخدام الأصل تعكس أن المجموعة تتوقع ممارسة خيار الشراء. فإنه يتم استهلاك أصل حق الاستخدام ذي الصلة على مدى العمر الإنتاجي للأصل الأساسي. يبدأ الاستهلاك في تاريخ بدء عقد الإيجار.

يتم عرض حق استخدام الموجودات كبنء منفصل في الممتلكات والآلات والمعدات في بيان المركز المالي الموحدة. تطبق المجموعة معيار المحاسبة الدولي رقم 36 لتحديد ما إذا كانت موجودات حق الاستخدام قد انخفضت قيمتها أم لا وتحسب خسارة انخفاض القيمة المحددة كما هو موضح في سياسة "الممتلكات والآلات والمعدات".

لا يتم تضمين الإيجارات المتغيرة التي لا تعتمد على مؤشر أو معدل في قياس مطلوبات عقود الإيجار وأصل حق الاستخدام. تفيد المدفوعات ذات الصلة كمصروف في الفترة وقوع الحدث أو الظرف الذي يؤدي إلى تلك الدفعات ويتم إدراجها في بند "مصروفات أخرى" في بيان الربح أو الخسارة.

كوسيلة عملية. يجيز المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 16 للمستأجر بعدم فصل البنود غير الإيجارية. وبدلاً من ذلك يقوم بمحاسبة أي عقد إيجار والمكونات غير الإيجارية المرتبطة به كترتيب واحد. ولم تستخدم المجموعة هذه الوسيلة العملية.

المجموعة كمؤجر

تبرم المجموعة اتفاقيات إيجار كمؤجر فيما يتعلق ببعض الآلات والمعدات.

يتم تصنيف عقود الإيجار التي تكون المجموعة مؤجراً لها على أنها عقود إيجار تمويلية أو تشغيلية. عندما تنقل شروط عقد الإيجار جميع مخاطر ومنافع الملكية إلى المستأجر. يتم تصنيف العقد على أنه عقد إيجار تمويلي. يتم تصنيف كافة عقود الإيجار الأخرى كعقود إيجار تشغيلية.

عندما تكون المجموعة مؤجراً وسيطاً. فإنها تقوم باحتساب عقد الإيجار الرئيسي والإيجار من الباطن كعقدين منفصلين. يتم تصنيف عقد الإيجار من الباطن كعقد إيجار تمويلي أو تشغيلي بالرجوع إلى أصل حق الاستخدام الناشئ عن عقد الإيجار الرئيسي.

وتقيد الإيرادات الإيجارية الناتجة من عقود الإيجار التشغيلية على أساس القسط الثابت على مدى مدة عقد الإيجار المرتبط. تتم إضافة التكاليف المباشرة الأولية المتكبدة في التفاوض وترتيب عقد الإيجار التشغيلي إلى القيمة الدفترية للأصل المؤجر وتقيد على أساس القسط الثابت على مدى فترة الإيجار.

يتم إثبات المبالغ المستحقة من المستأجرين بموجب عقود الإيجار التمويلي كذمم مدينة بمبلغ صافي استثمار المجموعة في عقود الإيجار. يتم توزيع إيرادات الإيجار التمويلي على الفترات المحاسبية لتعكس معدل عائد دوري ثابت على صافي استثمارات المجموعة القائمة فيما يتعلق بعقود الإيجار.

عندما يتضمن العقد مكونات إيجارية وغير إيجارية. تطبق المجموعة المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 15 لتخصيص المقابل بموجب العقد لكل مكون.

العملات الأجنبية

تظهر البيانات المالية الموحدة للمجموعة بالعملة المستخدمة في البلدان التي تعمل فيها المجموعة. لأغراض البيانات المالية الموحدة فإنه تم عرض نتائج أعمال المجموعة ومركزها المالي بالدرهم الإماراتي ("الدرهم") والذي يعتبر العملة التشغيلية للمجموعة وعملة عرض البيانات المالية الموحدة.

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة تتمه

3. معلومات السياسة المحاسبية الجوهرية (تتمه)

العملات الأجنبية (تتمه)

عند إعداد البيانات المالية الموحدة، تقيد مبالغ المعاملات بالعملات عدا العملة الوظيفية (العملات الأجنبية) بأسعار التحويل السائدة بتاريخ تلك المعاملات. في تاريخ كل تقرير، يتم تحويل قيمة البنود النقدية المُدرجة بالعملات الأجنبية على أساس سعر الصرف السائد في تاريخ إعداد التقرير.

تقيد فروق سعر الصرف عند تسوية البنود النقدية، وعند إعادة تحويل البنود النقدية، في بيان الربح او الخسارة الموحد للسنة.

عند التوحيد، يتم تحويل موجودات ومطلوبات العمليات الأجنبية إلى الألف درهم بسعر الصرف السائد في تاريخ التقرير، ويتم تحويل بيانات الأرباح والخسائر الخاصة بها بأسعار الصرف السائدة في تواريخ المعاملات أو متوسط سعر الصرف للفترة. يتم الاعتراف بفروق الصرف الناشئة عن التحويل لأغراض التوحيد في الدخل الشامل الآخر. عند استبعاد أي من العمليات الأجنبية، يتم إعادة تصنيف مكون الدخل الشامل الآخر المتعلق بهذه العملية الأجنبية المعينة إلى الربح أو الخسارة.

الضرائب

يمثل مصروف ضريبة الدخل مجموع مصروفات ضريبة الدخل الحالية والمؤجلة.

الضريبة الحالية

تستند الضريبة مستحقة الدفع حالياً على الربح الخاضع للضريبة للسنة. يختلف الربح الخاضع للضريبة عن الربح كما هو مبين في بيان الربح أو الخسارة الموحد بسبب بنود الدخل أو المصاريف الخاضعة للضريبة أو القابلة للخصم في سنوات أخرى والبنود التي لا تخضع للضريبة أو القابلة للخصم على الإطلاق. يتم احتساب التزام المجموعة للضريبة الحالية باستخدام معدلات الضريبة المطبقة أو المطبقة بشكل جوهري خلال نهاية فترة التقرير.

ويتم تكوين مخصصاً لتغطية الأمور التي يكون فيها تحديد الضريبة غير مؤكد، ولكن يُرجح سداد تدفقات مالية مستقبلية إلى هيئة الضرائب. ويُقاس هذا المبلغ بأفضل تقدير للمبلغ المتوقع دفعه. ويستند التقييم إلى خبرة المختصين الضريبيين في الشركة، مدعومةً بتجاربيهم السابقة في هذا المجال، وفي بعض الحالات، إلى استشارات ضريبية مستقلة متخصصة.

الضريبة المؤجلة

تُعرف الضريبة المؤجلة بالضريبة المتوقعة دفعها أو استردادها على الفروق بين القيمة الدفترية للموجودات والمطلوبات في البيانات المالية الموحدة والأسس الضريبية المقابلة المستخدمة في حساب الربح الخاضع للضريبة، ويتم احتسابها باستخدام طريقة الالتزام. يتم بشكل عام الاعتراف بمطلوبات الضريبة المؤجلة لجميع الفروق المؤقتة الخاضعة للضريبة ويتم الاعتراف بموجودات الضريبة المؤجلة إلى الحد الذي يكون فيه من المحتمل توفر أرباح خاضعة للضريبة يمكن مقابلها استخدام الفروق المؤقتة القابلة للخصم. لا يتم الاعتراف بهذه الموجودات والمطلوبات إذا كان الفرق المؤقت ناشئاً عن الاعتراف الأولي (بخلاف دمج الأعمال) للموجودات والمطلوبات الأخرى في معاملة لا تؤثر على الربح الخاضع للضريبة أو الربح المحاسبي. بالإضافة إلى ذلك، لا يتم الاعتراف بالالتزام الضريبة المؤجلة إذا نشأ الفرق المؤقت من الاعتراف الأولي بالشهرة.

يتم الاعتراف بمطلوبات الضريبة المؤجلة للفروق المؤقتة الخاضعة للضريبة الناشئة عن الاستثمارات في الشركات التابعة والزميلة والخصص في المشاريع المشتركة، إلا عندما تكون المجموعة قادرة على السيطرة على عكس الفرق المؤقت ومن المحتمل أن الفرق المؤقت لن يتم عكسه في المستقبل المنظور. يتم الاعتراف بموجودات الضريبة المؤجلة الناشئة عن الفروق المؤقتة القابلة للخصم والمرتبطة بهذه الاستثمارات والفوائد فقط إلى الحد الذي يحتمل فيه وجود أرباح خاضعة للضريبة كافية يمكن مقابلها الاستفادة من منافع الفروق المؤقتة ومن المتوقع عكسها في المستقبل المنظور.

تتم مراجعة القيمة الدفترية لموجودات الضريبة المؤجلة في تاريخ كل تقرير ويتم تخفيضها إلى الحد الذي لا يعد من المحتمل فيه توفر أرباح خاضعة للضريبة كافية للسماح باسترداد كل أو جزء من الأصل.

كما يتم احتساب الضريبة المؤجلة بمعدلات الضريبة التي من المتوقع تطبيقها في الفترة التي يتم فيها تسوية الالتزام أو تحقيق الأصل بناء على قوانين ومعدلات الضرائب التي تم تشريعها أو تشريعها بشكل كبير في تاريخ التقرير.

ويعكس قياس مطلوبات وموجودات الضريبة المؤجلة التبعات الضريبية التي ستتبع من الطريقة التي تتوقع بها المجموعة، في نهاية فترة التقرير، استرداد أو تسوية القيمة الدفترية لموجوداتها ومطلوباتها.

ولأغراض قياس مطلوبات الضريبة المؤجلة وموجودات الضريبة المؤجلة للاستثمارات العقارية المقاسة باستخدام نموذج القيمة العادلة، يفترض أن القيمة الدفترية لهذه العقارات يتم استردادها بالكامل من خلال البيع. ما لم يتم دحض هذا الافتراض. يتم دحض هذا الافتراض عندما يكون الاستثمار العقاري قابلاً للاستهلاك ويتم الاحتفاظ به ضمن نموذج أعمال يهدف إلى استهلاك جميع المنافع الاقتصادية المتضمنة في الاستثمار العقاري بشكل جوهري مع مرور الوقت، وليس من خلال البيع. قام أعضاء مجلس الإدارة بمراجعة محافظ الاستثمارات العقارية للمجموعة وخلصوا إلى أنه لا يتم الاحتفاظ بأي من الاستثمارات العقارية للمجموعة بموجب نموذج أعمال يهدف إلى استهلاك جميع المنافع الاقتصادية المضمنة في الاستثمارات العقارية مع مرور الوقت، وليس من خلال البيع. ولذلك، قرر أعضاء مجلس الإدارة أن افتراض "البيع" المنصوص عليه في التعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم 12 لم يتم دحضه. ونتيجة لذلك، لم تقم المجموعة بالاعتراف بأي ضرائب مؤجلة على التغيرات في القيمة العادلة للاستثمارات العقارية حيث أن المجموعة لا تخضع لأية ضرائب دخل على التغيرات في القيمة العادلة للاستثمارات العقارية عند استبعادها.

تتم مقاصة موجودات ومطلوبات الضريبة المؤجلة عندما يكون هناك حق قانوني قابل للتنفيذ لمقاصة موجودات الضريبة الحالية مقابل مطلوبات الضريبة الحالية وعندما تتعلق بضرائب الدخل التي تفرضها نفس السلطة الضريبية وتعزّم المجموعة تسوية موجودات ومطلوبات الضريبة الحالية على أساس صافي.

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة تمة

3. معلومات السياسة المحاسبية الجوهرية (تتمة)

الضرائب (تتمة)

الضريبة الحالية والضريبة المؤجلة للسنة

يتم الاعتراف بالضريبة الحالية والمؤجلة في الربح أو الخسارة، باستثناء عندما تتعلق ببند يتم الاعتراف بها في الدخل الشامل الآخر أو مباشرة في حقوق الملكية، وفي هذه الحالة يتم الاعتراف بالضريبة الحالية والمؤجلة أيضاً في الدخل الشامل الآخر أو مباشرة في حقوق الملكية على التوالي. عند نشوء الضريبة الحالية أو الضريبة المؤجلة من المحاسبة الأولية عن اندماج الأعمال، يتم تضمين التأثير الضريبي في احتساب اندماج الأعمال.

ضريبة الشركات في دولة الإمارات العربية المتحدة

تتعلق مصروفات ضريبة الدخل للفترة بالضريبة الحالية على الأرباح المتعلقة بعمليات المجموعة، والتي تتركز بشكل رئيسي في دولة الإمارات العربية المتحدة والمملكة العربية السعودية.

كما أن المجموعة تقع ضمن نطاق القواعد النموذجية للركيزة الثانية لمنظمة التعاون الاقتصادي والتنمية، وهي تعمل ضمن الولايات القضائية التي تكون فيها قواعد الركيزة الثانية لمنظمة التعاون الاقتصادي والتنمية سارية المفعول في نهاية فترة التقرير.

ووفقاً لتقييم المجموعة، لا يوجد أي أثر جوهري للضريبة المؤجلة نتيجة لقانون ضريبة الشركات في البيانات المالية الموحدة للمجموعة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025.

الأدوات المالية

يتم الاعتراف بالموجودات المالية والمطلوبات المالية في بيان المركز المالي للمجموعة عندما تصبح المجموعة طرفاً في الأحكام التعاقدية للأداة.

يتم قياس الموجودات المالية والمطلوبات المالية مبدئياً بالقيمة العادلة. يتم إضافة تكاليف المعاملات التي تعود مباشرة إلى شراء أو إصدار موجودات مالية أو مطلوبات مالية (باستثناء الموجودات المالية والمطلوبات المالية بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة) أو خصمها من القيمة العادلة للموجودات المالية أو المطلوبات المالية، أيهما أنسب، عند الاعتراف المبدئي. يتم الاعتراف بتكاليف المعاملة العائدة مباشرة إلى اقتناء موجودات مالية أو مطلوبات مالية بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة مباشرة في الربح أو الخسارة.

الموجودات المالية

يتم الاعتراف وإلغاء الاعتراف بجميع مشتريات أو مبيعات الموجودات المالية التي تتم بالطريقة الإعتيادية على أساس تاريخ المتاجرة. إن المشتريات أو المبيعات التي تتم بالطريقة الإعتيادية هي مشتريات أو مبيعات الموجودات المالية التي تستلزم تسليم الموجودات ضمن إطار زمني تم تحديده من خلال التشريع أو العرف السائد في السوق.

يتم قياس جميع الموجودات المالية المعترف بها بالكامل لاحقاً إما بالتكلفة المطفأة أو بالقيمة العادلة على أساس تصنيف الموجودات المالية.

تصنيف الموجودات المالية

أدوات الدين التي تستوفي الشروط التالية لاحقاً بالتكلفة المطفأة:

- أن يتم الإحتفاظ بالأصل المالي ضمن نموذج الأعمال يهدف إلى تحصيل التدفقات النقدية التعاقدية؛ و
- أن يترتب على الشروط التعاقدية للأصل المالي توفر تدفقات نقدية في تواريخ محددة لا تمثل سوى مدفوعات أصل الدين والفائدة على المبلغ الأصلي القائم.

وتقاس أدوات الدين التي تستوفي الشروط التالية لاحقاً بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر:

- أن يتم الإحتفاظ بالأصل المالي ضمن نموذج الأعمال يهدف إلى تحصيل التدفقات النقدية التعاقدية وبيع الأصل المالي؛ و
- أن يترتب على الشروط التعاقدية للأصل المالي توفر تدفقات نقدية في تواريخ محددة لا تمثل سوى مدفوعات أصل الدين والفائدة على المبلغ الأصلي القائم.

ويتم تلقائياً قياس جميع الموجودات المالية الأخرى لاحقاً بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة.

على الرغم مما سبق ذكره، يجوز للمجموعة إجراء الاختيار / التحديد التالي غير القابل للإلغاء عند الاعتراف الأولي بأي من الموجودات المالية:

- قد تختار المجموعة بشكل نهائي عرض التغييرات اللاحقة في القيمة العادلة لاستثمار في حقوق الملكية في الدخل الشامل الآخر إذا تم استيفاء معايير بعينها؛ و
- قد تحدد المجموعة بشكل نهائي استثمار دين يفي بالتكلفة المطفأة أو معايير الدخل الشامل الآخر كما تم قياسها بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة إذا كان القيام بذلك يلغي أو يقلل جوهرياً من عدم التطابق المحاسبي.

التكلفة المطفأة وطريقة الفائدة الفعلية

إن طريقه الفائدة الفعلية هي طريقة لإحتساب التكلفة المطفأة لأداة الدين وتوزيع الإيرادات الفوائد خلال الفترة المعنية.

بالنسبة للموجودات المالية بخلاف الموجودات المالية المشتراة أو الناشئة منخفضة القيمة الائتمانية (مثل الموجودات ذات قيمة إئتمانية منخفضة عند الاعتراف المبدئي)، فإن معدل الفائدة الفعلي هو المعدل الذي ناقصاً بالضبط الدفعات النقدية المستقبلية المتوقعة (بما فيها جميع الرسوم والنقاط المدفوعة أو المستلمة التي تشكل جزءاً لا يتجزأ من سعر الفائدة الفعلي وتكاليف المعاملات والأقساط أو الخصومات الأخرى) باستثناء خسائر الائتمان المتوقعة، من خلال العمر المتوقع لأداة الدين، أو، حسب الاقتضاء، فترة أقصر، إلى صافي القيمة المدرجة عند الاعتراف المبدئي.

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة تتم

3. معلومات السياسة المحاسبية الجوهرية (تتمة)

الأدوات المالية (تتمة)

الموجودات المالية (تتمة)

التكلفة المطفأة وطريقة الفائدة الفعلية (تتمة)

إن التكلفة المطفأة للأصل المالي هي المبلغ الذي يتم عنده قياس الأصل المالي عند الاعتراف المبدئي مطروحاً منه التسديدات الرئيسية، بالإضافة إلى الإطفاء المتراكم باستخدام طريقة الفائدة الفعلية لأي فرق بين ذلك المبلغ الأولي ومبلغ الاستحقاق. بعد تعديلها لأي مخصص خسارة. إن إجمالي القيمة المدرجة للأصل المالي هي التكلفة المطفأة للأصل المالي قبل تعديلها لأي مخصص خسارة.

يتم الاعتراف بإيرادات الفوائد باستخدام طريقة الفائدة الفعلية لأدوات الدين المقاسة لاحقاً بالتكلفة المطفأة وبالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر. بالنسبة للموجودات المالية غير المستثناة أو الناشئة ذات مخاطر إئتمانية منخفضة، يتم احتساب إيرادات الفوائد من خلال تطبيق معدل الفائدة الفعلي على إجمالي القيمة المدرجة للموجودات المالية. باستثناء الموجودات المالية التي أصبحت فيما بعد منخفضة القيمة. بالنسبة للموجودات المالية التي أصبحت فيما بعد منخفضة القيمة، يتم الاعتراف بإيرادات الفوائد من خلال تطبيق معدل الفائدة الفعلي على التكلفة المطفأة للأصل المالي. إذا تحسنت، مخاطر الإئتمان على الأداة المالية ذات مخاطر إئتمانية منخفضة في فترات التقرير اللاحقة، بحيث لم يعد الأصل المالي ذات مخاطر إئتمانية منخفضة، تقيد إيرادات الفوائد من خلال تطبيق معدل الفائدة الفعلي على إجمالي القيمة المدرجة للأصل المالي.

يتم الاعتراف بإيرادات الفوائد في الربح أو الخسارة ويتم إدراجها ضمن بند "إيرادات التمويل".

إنخفاض قيمة الموجودات المالية

تقوم المجموعة بالاعتراف بمخصص خسارة للخسائر الائتمانية المتوقعة على ذمم العقود المدينة والذمم المدينة الأخرى ومطلوبات عقود الإيجار، والمبالغ المستحقة من العملاء بموجب عقود المقاولات، وذمم المحتجزات المدينة، وكذلك على عقود الضمان المالي. ويتم تحديث قيمة الخسائر الائتمانية المتوقعة في تاريخ إعداد كل تقرير بحيث يعكس التغيرات في الملاءة الائتمانية منذ الاعتراف المبدئي بالأداة المالية ذات الصلة.

تقوم المجموعة بالاعتراف بالخسائر الائتمانية للذمم المدينة التجارية، مبالغ مستحقة من عملاء بموجب عقود مقاولات (موجودات العقود)، ذمم التاجر المدينة وأرصدة أطراف ذات علاقة، ويتم تقدير الخسائر الائتمانية المتوقعة لتلك الموجودات المالية باستخدام مصفوفة للمخصص تستند إلى خبرة المجموعة السابقة في الخسارة الائتمانية ويتم تعديلها بما يتوافق مع العوامل المتعلقة بالمدينين والأوضاع الاقتصادية العامة وتقييم كل من الاتجاه الأوضاع الحالية والمستقبلية في تاريخ إعداد التقرير، بما في ذلك القيمة الزمنية للأموال حسب الاقتضاء.

تقوم المجموعة بالاعتراف بالخسائر الائتمانية المتوقعة لجميع الأدوات المالية الأخرى على مدى العمر الزمني إذا طرأت زيادة جوهرية في مخاطر الائتمان منذ الاعتراف المبدئي. ومع ذلك، إن لم يكن هناك تغيرات جوهرية على مخاطر الائتمان للأداة المالية منذ الاعتراف المبدئي، فتقوم المجموعة بقياس مخصص الخسارة للأداة المالية بقيمة تعادل الخسائر الائتمانية المتوقعة لفترة 12 شهراً. يستند تقييم ما إذا كان ينبغي تسجيل الخسائر الائتمانية المتوقعة على مدى العمر الزمني على الزيادات الجوهرية في احتمالية أو خطر حدوث تخلف عن السداد منذ الاعتراف المبدئي بدلاً من الاعتراف بوجود أصل مالي تم إنخفاض قيمته الائتمانية في تاريخ إعداد التقرير المالي.

تمثل الخسارة الائتمانية المتوقعة على مدى العمر الزمني للخسائر الائتمانية المتوقعة التي ستنشأ من جميع حالات التعثر عن السداد المحتملة على مدى العمر المتوقع للأداة المالية. وفي المقابل، تمثل الخسائر الائتمانية المتوقعة لمدة 12 شهراً ذلك الجزء من الخسائر الائتمانية المتوقعة على مدى العمر الزمني الذي يتوقع أن ينشأ من حالات التعثر في سداد الأداة المالية المحتمل حدوثها خلال 12 شهراً بعد تاريخ إعداد التقرير.

(1) الزيادة الجوهرية في مخاطر الإئتمان

عند تقييم ما إذا كانت مخاطر الائتمان على الأداة المالية قد ارتفعت بشكل هام منذ الاعتراف الأولي، تقوم المجموعة بمقارنة مخاطر حدوث التخلف عن السداد على الأداة المالية في تاريخ إعداد التقرير مع خطر التعثر في سداد الأداة المالية في تاريخ الاعتراف المبدئي. عند إجراء هذا التقييم، تأخذ المجموعة بالاعتبار كل من المعلومات الكمية والنوعية التي تكون معقولة وقابلة للدعم، بما في ذلك الخبرة التاريخية والمعلومات المستقبلية المتاحة دون تكلفة أو جهد كبير، تتضمن المعلومات المستقبلية التي تم أخذها بالإعتبار الآفاق المستقبلية للمجالات التي يعمل فيها مديرو المجموعة، ويتم الحصول عليها من تقارير الخبراء الاقتصاديين والمحللين الماليين والهيئات الحكومية والمنظمات المماثلة الأخرى، وكذلك الأخذ في الاعتبار المصادر الخارجية المختلفة والمعلومات الاقتصادية المتوقعة التي تتعلق بالعمليات الأساسية للمجموعة.

تؤخذ المعلومات التالية على وجه التحديد في الاعتبار عند تقييم ما إذا كانت مخاطر الائتمان قد زادت بشكل هام منذ الاعتراف الأولي:

- تدهور جوهري فعلي أو متوقع في الأدوات المالية الخارجية (إن وجدت) أو التصنيف الائتماني الداخلي؛
- حدوث تدهور ملحوظ في مؤشرات الأسواق الخارجية لمخاطر الائتمان الخاصة بأداة مالية معينة، على سبيل المثال، زيادة هامة في رصيد الائتمان، أسعار مفاوضة العجز عن سداد الائتمان بالنسبة للمدين، أو طول الفترة الزمنية أو المدى الذي تكون فيه القيمة العادلة لأصل مالي أقل من التكلفة المطفأة؛
- التغيرات السلبية القائمة أو المتوقعة في الأعمال أو الأوضاع المالية أو الاقتصادية التي من المتوقع أن تتسبب في انخفاض هام في قدرة المدين على الوفاء بالتزامات ديونه؛
- تدهور هام فعلي أو متوقع في النتائج التشغيلية للمدين؛
- الزيادات الهامة في مخاطر الائتمان على الأدوات المالية الأخرى لنفس المدين؛
- حدوث تغير سلبي فعلي أو متوقع هام في البيئة التنظيمية والاقتصادية أو التكنولوجية للمدين، مما يؤدي إلى انخفاض هام في قدرة المدين على الوفاء بالتزامات ديونه.

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة تتمه

3. معلومات السياسة المحاسبية الجوهرية (تتمه)

الأدوات المالية (تتمه)

الموجودات المالية (تتمه)

إنخفاض قيمة الموجودات المالية (تتمه)

(1) الزيادة الجوهرية في مخاطر الائتمان (تتمه)

بغض النظر عن نتيجة التقييم السابق، نفترض المجموعة أن مخاطر الائتمان على أصل مالي قد زادت بشكل جوهري منذ الاعتراف المبدئي عندما تتجاوز مدفوعات العقد أكثر من 90 يوماً، ما لم يكن لدى المجموعة معلومات معقولة وقابلة للدعم تثبت خلاف ذلك.

بالرغم مما سبق، نفترض المجموعة أن مخاطر الائتمان على الأدوات المالية لم ترتفع بشكل جوهري منذ الاعتراف المبدئي إذا تم تحديد أن الأداة المالية لديها مخاطر ائتمانية منخفضة في تاريخ إعداد التقرير. يتم تحديد الأدوات المالية على أنها ذات مخاطر ائتمانية منخفضة إذا:

- أن تتضمن الأداة المالية مخاطر منخفضة بشأن التخلف عن السداد؛
- أن يتمتع المدين بقدرة كبيرة على الوفاء بالتزاماته الخاصة بالتدفق النقدي التعاقدية في الأجل القريب؛ و
- أن يُحتمل أن يترتب على التغيرات السلبية في الظروف الاقتصادية والتجارية على المدى الطويل، ولكنه ليس بالضرورة، تخفيض لقدرة المقرض على الوفاء بالتزاماته التدفقات النقدية التعاقدية.

تعتبر المجموعة أن لدى الموجودات المالية مخاطر ائتمانية منخفضة عندما يكون للأصل تصنيف ائتماني خارجي "درجة الاستثمار" وفقاً للتعريف المفهوم به عالمياً أو في حالة عدم توفر تصنيف خارجي، يكون للأصل تصنيف داخلي "للأداء". يعني الأداء أن الطرف المقابل لديه وضع مالي قوي ولا يوجد هناك مبالغ تجاوزت فترة الاستحقاق.

تقوم المجموعة بشكل منتظم بمراقبة فعالية المعايير المستخدمة لتحديد ما إذا كانت هناك زيادة جوهرية في مخاطر الائتمان ومراجعتها حسبما يكون ملائماً للتأكد من أن المعايير قادرة على تحديد الزيادة الجوهرية في مخاطر الائتمان قبل أن يتجاوز المبلغ فترة استحقاقه.

(2) تعريف التخلف عن السداد

تعتبر المجموعة ما يلي بمثابة حدث تخلف عن السداد لأغراض إدارة مخاطر الائتمان الداخلية حيث تشير الخبرة التاريخية إلى أن الموجودات المالية التي تستوفي بأي من المعايير التالية غير قابلة للاسترداد بشكل عام:

- عند وجود خرق للتعهدات المالية من قبل المدين؛ أو
- تشير المعلومات التي تم تطويرها داخلياً أو التي تم الحصول عليها من مصادر خارجية إلى لا يحتمل سداد المدين للدائنين بالكامل، بما في ذلك المجموعة (دون الأخذ بالاعتبار أي ضمانات تملكها المجموعة).

بغض النظر عن التحليل الوارد أعلاه، تعتقد المجموعة أن التخلف عن السداد قد حدث عندما يكون تاريخ استحقاق الأصل المالي أكثر من 90 يوماً ما لم يكن لدى المجموعة معلومات معقولة وقابلة للدعم لإثبات أن معيار آخر للتخلف عن السداد هو الأنسب.

(3) موجودات مالية ذات قيمة ائتمانية منخفضة

يعتبر الأصل المالي "ذات قيمة ائتمانية منخفضة" عند وقوع حدث أو أكثر له تأثير ضار على التدفقات النقدية المستقبلية المقدرة للأصل المالي. تشمل الأدلة على الإنخفاض في القيمة الائتمانية بيانات يمكن ملاحظتها حول الأحداث التالية:

- صعوبات مالية هامة يواجهها المصدر أو المقرض؛
- إخلال في العقد، على سبيل المثال العجز أو التأخير في التسديد (أنظر (2) أعلاه)؛
- أن يقوم المقرض، نتيجة لصعوبات مالية لأسباب اقتصادية أو يواجهها المقرض، بمنح المقرض امتياز والتي لم يكن ليأخذها المقرض بالإعتبار، بخلاف ذلك؛
- يصبح من المحتمل أن المقرض سيدخل في الإفلاس أو أي إعادة تنظيم مالي أخرى؛ أو
- إختفاء سوق نشطة لهذا الأصل المالي بسبب الصعوبات المالية.

(4) سياسة الشطب

تقوم المجموعة بشطب الأصل المالي عندما تكون هناك معلومات تشير إلى أن المدين يعاني من صعوبات مالية شديدة ولا يوجد هناك احتمال واقعي للإسترداد، على سبيل المثال، عندما يكون المدين قيد التصفية أو بدأ في إجراءات إشهار الإفلاس، أو في حالة المستحقات التعاقدية، عندما تكون المبالغ قد تخطت استحقاقها لأكثر من عامين، أيهما أقرب. قد تخضع الموجودات المالية المشطوبة لأنشطة الإنفاذ بموجب إجراءات الاسترداد الخاصة بالمجموعة، مع الأخذ بالإعتبار المشورة القانونية حيثما كان ذلك مناسباً. يتم الإعتراف بأي مبالغ مستردة في الربح أو الخسارة.

(5) القياس والإعتراف بالخسائر الائتمانية المتوقعة

يعتبر قياس خسائر الائتمان المتوقعة دليل على احتمال التخلف عن السداد، أو الخسارة بافتراض التعثر (بمعنى حجم الخسارة إذا كان هناك تخلف عن السداد) والتعرضات عند التخلف، يستند تقييم احتمالية التخلف عن السداد والخسارة بافتراض التعثر على البيانات التاريخية التي تم تعديلها من خلال معلومات مستقبلية كما هو موضح أعلاه. وكما هو موضح في الأحكام المحاسبية الجوهرية في (إيضاح 4). بالنسبة للتعرض عند التعثر، للموجودات المالية، فإن ذلك يمثل إجمالي القيمة المدرجة للموجودات بتاريخ إعداد التقرير.

بالنسبة للموجودات المالية، يتم تقدير خسارة الائتمان المتوقعة كالفرق بين جميع التدفقات النقدية التعاقدية المستحقة للمجموعة وفقاً للعقد وجميع التدفقات النقدية التي تتوقع المجموعة إستلامها، مخصومة على أساس سعر الفائدة الفعلي الأصلي.

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة تتم

3. معلومات السياسة المحاسبية الجوهرية (تتمة)

الأدوات المالية (تتمة)

الموجودات المالية (تتمة)

إنخفاض قيمة الموجودات المالية (تتمة)

(5) القياس والإعتراف بالخسائر الإئتمانية المتوقعة (تتمة)

إذا قامت المجموعة بقياس مخصص الخسارة للأداة المالية بمبلغ يعادل خسارة الائتمان المتوقعة على مدى العمر الزمني في فترة التقرير السابقة، لكنها تحدد في تاريخ إعداد التقرير الحالي أن خسارة الائتمان المتوقعة على مدى العمر الزمني لم تستوف الشروط، تقوم المجموعة بقياس مخصص الخسارة بمبلغ يعادل خسارة الائتمان المتوقعة لفترة 12 شهراً في فترة التقرير الحالية، باستثناء الموجودات التي تم فيها استخدام النهج المبسط.

تعترف المجموعة بأرباح أو خسائر انخفاض القيمة في الربح أو الخسارة لجميع الأدوات المالية مع إجراء تعديل مقابل على قيمتها المدرجة من خلال حساب مخصص خسارة.

إلغاء الإعتراف بالموجودات المالية

تقوم المجموعة بإلغاء الاعتراف بأصل مالي فقط عند انتهاء الحقوق التعاقدية المتعلقة باستلام التدفقات النقدية من الأصل أو عندما تحول المجموعة الأصل المالي، وبشكل جوهري بمخاطر ومنافع الملكية إلى منشأة أخرى. أما في حالة عدم قيام المجموعة بالتحويل أو الاحتفاظ بشكل جوهري بمخاطر ومنافع الملكية واستمرارها بالسيطرة على الأصل المحول، فإن المجموعة تقوم بالإعتراف بحصتها المحتجزة في الأصل المحول والمطلوبات المتعلقة به التي قد يجب على المجموعة دفعها. أما في حالة احتفاظ المجموعة بشكل جوهري بكافة مخاطر ومنافع الملكية للأصل المالي المحول، فإن المجموعة تستمر بالإعتراف بالأصل المالي والاعتراف بالقروض المرهونة بالمبالغ المستلمة.

عند إلغاء الاعتراف بأصل مالي تم قياسه بالتكلفة المطفأة، يقيد في الربح أو الخسارة أي فرق بين المبلغ المدرج للأصل وإجمالي البديل المستلم أو الذي سوف يتم تحصيله.

المطلوبات المالية وأدوات حقوق الملكية

التصنيف كدين أو حقوق ملكية

تصنف أدوات الدين وحقوق الملكية كمطلوبات مالية أو حقوق ملكية وفقاً لجوهر الترتيبات التعاقدية وتعريفات الالتزام المالي وأداة حقوق الملكية.

أدوات حقوق الملكية

إن أداة حقوق الملكية هي أي عقد يبرهن على حصة متبقية في موجودات منشأة بعد طرح كافة مطلوباتها. يتم تسجيل أدوات حقوق الملكية الصادرة من قبل المجموعة بالمبالغ المستلمة بعد تنزيل مصاريف الإصدار المباشرة.

المطلوبات المالية

يتم قياس جميع المطلوبات المالية لاحقاً بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة الفائدة الفعلية أو بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة.

ومع ذلك، يتم قياس المطلوبات المالية التي تنشأ عند تحويل الموجودات المالية غير المؤهلة لإلغاء الإعتراف، أو عند تطبيق نهج المشاركة المستمرة، و عقود الضمان المالي الصادرة عن المجموعة، وفقاً للسياسات المحاسبية المحددة المبينة أدناه.

المطلوبات المالية المقاسة لاحقاً بالتكلفة المطفأة

يتم تصنيف المطلوبات المالية لا تكون (1) بمثابة المقابل المحتمل للمشتري في نموذج أعمال، (2) محتفظ بها للتداول أو (3) مصنفة بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة، لاحقاً بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة الفائدة الفعلية.

إن طريقة الفائدة الفعلية هي طريقة احتساب التكلفة المطفأة للمطلوبات المالية وتوزيع مصاريف الفوائد على الفترة المرتبطة بها. إن معدل الفائدة الفعال هو المعدل الذي ناقصاً تماماً الدفعات النقدية المستقبلية (ويتضمن جميع الرسوم المدفوعة والمقبوضة، والعلاوات والتي تعتبر جزءاً لا يتجزأ من معدل الفائدة الفعلي وكذلك تكاليف المعاملات والعلاوات والخصومات الأخرى) المتوقعة على مدى العمر الزمني المتوقع لأداة الدين أو فترة أقصر. حسب الاقتضاء، وذلك إلى التكلفة المطفأة للأصل المالي.

إلغاء الإعتراف بالمطلوبات المالية

تقوم المجموعة بإلغاء الاعتراف بالالتزام المالي عندما يتم إستيفاء الالتزام أو إلغائه أو إنتهاء صلاحيته. يتم الإعتراف بالفرق بين المبلغ المدرج للالتزام المالي الذي تم إلغاء الاعتراف به والمبلغ المدفوع والمستحق، في الربح أو الخسارة.

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة تتم

4. الأحكام المحاسبية الجوهرية والمصادر الرئيسية للتقديرات غير المؤكدة

الأحكام المحاسبية الجوهرية

في سياق تطبيق السياسات المحاسبية للمجموعة المبينة في إيضاح 3 من البيانات المالية الموحدة، يتطلب من الإدارة اتخاذ أحكام. تقديرات وافتراضات حول القيمة المدرجة للموجودات والمطلوبات التالية غير متوفرة من مصادر أخرى. تعتمد التقديرات والافتراضات المرتبطة بها على الخبرة التاريخية وعوامل أخرى تعتبر ذات علاقة. ومن الممكن أن تختلف النتائج الفعلية عن هذه التقديرات.

يتم تعديل التقديرات والافتراضات باستمرار. ويتم قيد التعديلات على التقديرات المحاسبية في فترة التعديل على التقديرات إن كان تأثير المراجعة يقتصر على تلك الفترة، أو في فترة المراجعة والفترات المستقبلية إن كان تأثير المراجعة يشمل الفترة الحالية والفترات المستقبلية.

التعديلات على العقود

تقيد التعديلات على العقود كإيرادات فقط إلى الحد الذي يكون فيه من المحتمل ألا يؤدي إلى عكس جوهرى للإيرادات في الفترات اللاحقة. تقوم الإدارة بقيد الإيرادات الناتجة عن التغييرات بناءً على الخبرة السابقة وتطبيق شروط العقد والعلاقة مع العملاء في إصدار أحكامها.

قامت الإدارة بتاريخ إعداد التقرير بتسجيل التعديلات غير المعتمدة إلى الحد الذي لن تؤدي فيه إلى انعكاس كبير للإيرادات في الفترة اللاحقة. يتم هذا التقييم على أساس التاريخ السابق للاتفاق على التغييرات والمرحلة المتقدمة من المناقشات مع مالكي العمل. بالإضافة إلى حقيقة أن التغييرات غير المعتمدة مدعومة بتعليمات المهندسين الذي تم تعيينه من قبل العميل أو تغييرات على الرسومات الصادرة عن ممثلي العميل أو التعليمات الرسمية كما هو موضح في الشروط والأحكام التعاقدية.

مطالبات العقود

المطالبة هي المبلغ الذي يسعى المقاول إلى تحصيله من العميل أو طرف آخر كتعويضات عن التكاليف غير المدرجة في سعر العقد. قد تنشأ المطالبة، على سبيل المثال، من التأخيرات التي تسبب فيها العميل. وتكلفة الإطالة، وتكاليف تسريع المشاريع، وأخطاء البرنامج في المواصفات أو التصميم، والتأثير الزمني المتنازع عليه للتغييرات في أعمال العقد. يخضع قياس مبالغ الإيرادات الناشئة عن المطالبات لمستوى عالٍ من عدم اليقين ويعتمد غالباً على نتيجة المفاوضات. لذلك، لا يتم تضمين المطالبات في إيرادات العقد إلا عند:

- قبول المبلغ من قبل العميل أو ممثله؛
- وجود استحقاق تعاقدى واضح، و/أو
- وصول المفاوضات إلى مرحلة من المحتمل جداً ألا يحدث فيها تراجع ملحوظ في الإيرادات ويمكن للإدارة تحديد القيمة التعويضية للمطالبة بدقة بناءً على المبادئ المعترف بها في مجال الأعمال.

بناءً على ما ورد أعلاه، قيدت الإدارة مطالبات تمديد وقت بعض المشاريع والتي تم تضمينها في إجمالي المبالغ المستحقة من العملاء على رصيد عقود المقاولات في الإيضاح 12.

التكلفة إلى التكلفة (طريقة الإدخال) لقياس التقدم المنجز في عقد الإنشاءات

تستخدم المجموعة التكلفة إلى التكلفة (طريقة الإدخال) في احتساب إيرادات عقد الإنشاءات. في تاريخ كل تقرير، تقدر المجموعة مرحلة الإنجاز والتكاليف لاستكمال عقود الإنشاءات الخاصة بها. يتطلب هذا من المجموعة عمل تقديرات للتكاليف المستقبلية التي سيتم تكبدها. بناءً على العمل الذي سيتم تنفيذه بعد تاريخ إعداد التقرير. تتضمن هذه التقديرات أيضاً تكلفة المطالبات المحتملة من مقاولي الباطن وتكلفة استيفاء الالتزامات التعاقدية الأخرى للعملاء. تتعكس آثار أي تعديل على هذه التقديرات في الفترة التي يتم فيها تعديل التقديرات. عندما تتجاوز تكاليف العقد المتوقعة إجمالي الإيرادات المتوقعة للعقد، يتم الاعتراف بإجمالي الخسارة المتوقعة على الفور. في أقرب وقت متوقع، سواء بدأ العمل بهذه العقود أم لا. تستخدم المجموعة فريقها التجاري لتقدير التكاليف لاستكمال عقود الإنشاءات. يتم تضمين عوامل مثل التأخير في تاريخ الإنجاز المتوقع والتغيرات في نطاق العمل والتغيرات في أسعار المواد وتكاليف العمالة والتكاليف الأخرى في تقديرات تكلفة الإنشاءات وفق أفضل التقديرات المحدثة بانتظام.

يتأثر قياس الإيرادات بمجموعة متنوعة من الشكوك والتي تعتمد على نتائج الأحداث المستقبلية. قد يتطلب تقدير قيمة عقود المقاولات المراجعة عندما تتم تسوية الأحداث وإنهاء عوامل عدم اليقين. عند اتخاذ هذا الحكم، إعتمدت الإدارة البنود المفصلة في المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 15 "إيرادات من عقود مع العملاء" في تحديد ما إذا كان يمكن الإعراف بالمبلغ كجزء من إيرادات العقد المقدر للمجموعة. وعلى وجه الخصوص، تم مراعاة مدى إمكانية تقدير نتيجة عقد المقاولات بشكل موثوق، واحتمالية تدفق المنافع الاقتصادية المرتبطة بالمعاملة إلى المجموعة.

قيد الرسوم المقابلة

الرسوم الإضافية هي تلك التي يتم فيها خصم مبلغ التكلفة المتكبدة نيابة عن مقاول من الباطن من التزاماته. وباعتبارها مقاولاً رئيسياً، تتحمل المجموعة تكاليف نيابة عن مقاوليها من الباطن مثل المدفوعات المباشرة لموردي مقاولي الباطن و/أو توفير موارد المجموعة للمساعدة في إكمال العمل. يتم خصم هذه الرسوم الإضافية من المجموعة على شهادات الدفع الخاصة بمقاوليها من الباطن. لا ينشأ الحق في خصم المطالبة مقابل الالتزام إلا بموافقة الطرفين المعنيين. وكذلك يخضع قياس المبالغ الناشئة عن الرسوم الإضافية لمستوى عالٍ من عدم اليقين وغالباً ما يعتمد على نتيجة المفاوضات بين الطرفين. لذلك، ولا يتم قيد الرسوم الإضافية وتعويضها مقابل الالتزامات إلا عند قبول المبلغ من قبل المقاول من الباطن و/أو عند وصول المفاوضات إلى مرحلة متقدمة بحيث يمكن قياس الرسوم الإضافية التي يتفق عليها المقاول من الباطن بشكل موثوق.

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة تتم

4. الأحكام المحاسبية الجوهرية والمصادر الرئيسية للتقديرات غير المؤكدة

الأحكام المحاسبية الجوهرية (تتمة)

تقييم نموذج الأعمال

يعتمد تصنيف وقياس الموجودات المالية على نتائج اختبار خصائص التدفقات النقدية التعاقدية واختبار نموذج الأعمال (يرجى مراجعة الفقرات التي تناولت الموجودات المالية في إيضاح رقم 3). تحدد المجموعة نموذج الأعمال على المستوى الذي يعكس كيفية إدارة مجموعات الموجودات المالية معًا لتحقيق هدف عمل معين. يتضمن هذا التقييم أحكامًا تعكس جميع الأدلة ذات الصلة بما في ذلك كيفية تقييم أداء الموجودات وقياس أداؤها والمخاطر التي تؤثر على أداء الموجودات وكيفية إدارتها وتعويض مديري الموجودات. تقوم المجموعة بمراقبة الموجودات المالية المقاسة بالتكلفة المطفأة والتي يتم إلغاء الاعتراف بها قبل استحقاقها لفهم سبب استبعادها وما إذا كانت الأسباب تتفق مع هدف الأعمال التي تم الاحتفاظ بالأصل من أجلها. تعد المراقبة جزءًا من التقييم المستمر الذي تجريه المجموعة حول ما إذا كان نموذج الأعمال الذي يتم الاحتفاظ بالموجودات المالية المتبقية من أجله لا يزال مناسبًا وإذا لم يكن مناسبًا ما إذا كان هناك تغيير في نموذج الأعمال وبالتالي تغيير محتمل في تصنيف تلك الموجودات.

الزيادة الجوهرية في مخاطر الائتمان

تقاس الخسائر الائتمانية المتوقعة كمخصص يعادل الخسائر الائتمانية المتوقعة لمدة 12 شهرًا بالنسبة لموجودات المرحلة 1، أو الخسائر الائتمانية المتوقعة على مدار العمر الزمني لموجودات المرحلة 2 أو المرحلة 3. ينتقل الأصل إلى المرحلة الثانية عندما تشهد مخاطره الائتمانية زيادة جوهرية منذ الاعتراف الأولي. لا يحدد المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 9 ما الذي يمثل زيادة جوهرية في مخاطر الائتمان. عند تقييم إن كانت مخاطر الائتمان الخاصة بأي من الموجودات قد شهدت زيادة جوهرية، تراعي المجموعة المعلومات النوعية والكمية المعقولة والمستقبلية القابلة للإثبات.

تصنيف الترتيبات المشتركة والمشاريع المشتركة

قامت الإدارة بتقييم تصنيف شركة الخدمات والتجارة وشركة الجابر إل إي جي تي ذ.م.م في ضوء أحكام المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 10 البيانات المالية الموحدة والمعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 11 الترتيبات المشتركة. وعلى الرغم من أن شركة أليك للهندسة والمقاولات عمان ذ.م.م، إحدى الشركات التابعة للمجموعة، تمتلك نصف حقوق التصويت في الكيان، بموجب اتفاقية المساهمين بين شركة أليك للهندسة والمقاولات عمان ذ.م.م والمساهم الآخر، فإن القرارات المتعلقة بالأنشطة ذات الصلة بالشركة تتطلب موافقة الطرفين بالإجماع. وعليه، تم تصنيف شركة الخدمات والتجارة وشركة الجابر إل إي جي تي ذ.م.م كمشروع مشترك للمجموعة.

قامت الإدارة بتقييم تصنيف المشروع المشترك لشركة قطر الدولية للتجارة/إعمار للتجارة والمقاولات وشركة الجابر إل إي جي تي للهندسة ذ.م.م، وشركة إعمار والجابر للتجارة والمقاولات وشركة الخليج للمقاولات وشركة أليك إل إي جي تي للمقاولات ذ.م.م في ضوء أحكام المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 11 بشأن الترتيبات المشتركة.

وعلى الرغم من أن مثل هذه الترتيبات، باستثناء شركة الخليج للمقاولات وشركة أليك إل إي جي تي للمقاولات، قد تم هيكلتها من خلال كيانات قانونية منفصلة، غير أن أطراف الترتيبات المشتركة لديهم النية بامتلاك حقوق في الموجودات والمطلوبات ذات الصلة بالتزامات الترتيبات المشتركة، وعليه، فإن المشروع المشترك لشركة قطر الدولية للتجارة/إعمار للتجارة والمقاولات وشركة الجابر إل إي جي تي للهندسة ذ.م.م، وشركة إعمار والجابر للتجارة والمقاولات وشركة الخليج للمقاولات وشركة أليك إل إي جي تي للمقاولات ذ.م.م، وقد تم تصنيفها كعمليات مشتركة للمجموعة.

قامت الإدارة أيضًا بتقييم تصنيف شركة أليكو والزاوي ذ.م.م مع الأخذ في الاعتبار أحكام المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 10 البيانات المالية الموحدة والمعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 11 الترتيبات المشتركة. على الرغم من أن شركة أليكو للمقاولات الالكتروميكانيكية ذ.م.م، إحدى الشركات التابعة للمجموعة، تمتلك أكثر من نصف حقوق التصويت في الكيان، بموجب اتفاقية المساهمين المبرمة بين أليكو للمقاولات الالكتروميكانيكية ذ.م.م، والمساهم الآخر، فإن القرارات المتعلقة بالأنشطة ذات الصلة تتطلب موافقة بالإجماع من كلا الطرفين. وبناء على ذلك، تم تصنيف شركة أليكو والزاوي ش.م.م كمشروع مشترك للمجموعة.

قامت الإدارة أيضًا بتقييم تصنيف الاستثمار في شركة اكسبو للمقاولات دي دبليو سي ذ.م.م مع الأخذ في الاعتبار أحكام المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 11 الترتيبات المشتركة. تمتلك المجموعة 50% من حقوق التصويت في شركة اكسبو للمقاولات دي دبليو سي ذ.م.م، علاوة على ذلك، وبموجب اتفاق المساهمين بين الطرفين، تقضي القرارات المتعلقة بالأنشطة ذات الصلة موافقة بالإجماع من مجلس الإدارة، بحضور ممثل واحد على الأقل لكل مساهم في الاجتماع ليعقد اجتماع مجلس إدارة صحيحًا. كما أن مشاركة الأرباح تكون على أساس 50:50%. وبالتالي، فإن شركة اكسبو للمقاولات دي دبليو سي ذ.م.م، لا تخضع لأحكام المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 10 لعدم سيطرة المجموعة على شركة اكسبو للمقاولات دي دبليو سي ذ.م.م. يحدد المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 10 السيطرة (التي تتطلب السيطرة والتعرض للمخاطر والمكافآت) باعتبارها الأساس الوحيد للتوحيد. وعليه، فقد تم تصنيف شركة اكسبو للمقاولات دي دبليو سي ذ.م.م، كمشروع مشترك للمجموعة.

قامت الإدارة بتقييم تصنيف تحالف الشركة السعودية للتعمير وشركة أليك السعودية للهندسة والمقاولات ذ.م.م (المشروع المشترك سعودي كو - أليك) وفق أحكام المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 11 الترتيبات المشتركة. إن المشروع المشترك سعودي كو - أليك هو مشروع مشترك غير مدمج، وتعتمد الأطراف في الترتيبات المشتركة الحصول على حقوق في الموجودات والالتزامات المتعلقة بالتزامات الترتيبات المشتركة. وبناء على ذلك، تم تصنيف المشروع المشترك سعودي كو - أليك على أنه عملية مشتركة للمجموعة.

قامت الإدارة بتقييم تصنيف أيبو سوليوشنز ليمتد مع مراعاة أحكام المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 11 الترتيبات المشتركة. تم تنظيم أيبو سوليوشنز ليمتد من خلال شركة قانوني منفصل وهو شركة ذات مسؤولية محدودة. وبموجب اتفاق المساهمين بين الطرفين، تتطلب القرارات المتعلقة بالأنشطة ذات الصلة موافقة مجلس الإدارة بالإجماع، مع حضور ممثلين اثنين على الأقل لكل مساهم في الاجتماع حتى يعد اجتماع مجلس الإدارة صحيحًا. كما أن مشاركة الأرباح تكون على أساس 50:50%. وعليه، تم تصنيف أيبو سوليوشنز ليمتد كمشروع مشترك للمجموعة.

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة تتم

4. الأحكام المحاسبية الجوهرية والمصادر الرئيسية للتقديرات غير المؤكدة

الأحكام المحاسبية الجوهرية (تتمة)

تصنيف الترتيبات المشتركة والمشاريع المشتركة (تتمة)

قامت الإدارة بتقييم تصنيف تحالف السيف الهندسية للمقاولات المحدودة وشركة أليك السعودية للهندسة والمقاولات ذ.م.م (مشروع السيف أليك المشترك) في ضوء أحكام المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 11 الترتيبات المشتركة. إن المشروع المشترك السيف أليك هو مشروع مشترك غير مؤسس، وتعزز الأطراف في الترتيبات المشتركة الحصول على حقوق في الموجودات والالتزامات المتعلقة بالتزامات الترتيبات المشتركة. وبناء على ذلك، تم تصنيف المشروع المشترك السيف أليك على أنه عملية مشتركة للمجموعة.

قامت الإدارة بتقييم تصنيف شركة أليك للهندسة والمقاولات ذ.م.م. وشركة بيوتك إ.إ.إ. (المشروع المشترك اليك بيوتك) في ضوء أحكام الترتيبات المشتركة وفقاً للمعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 11. ويمثل المشروع المشترك اليك بيوتك مشروع مشترك غير مدمج، ومن نية الأطراف في الترتيبات المشتركة أن يكون لها حقوق في الموجودات والمطلوبات المتعلقة بالمطلوبات المترتبة على الترتيبات المشتركة. وعليه، تم تصنيف المشروع المشترك اليك بيوتك كعملية مشتركة للمجموعة.

المصادر الرئيسية للتقديرات غير المؤكدة

يتناول ما يلي الافتراضات الرئيسية المتعلقة بالمستقبل والمصادر الرئيسية للتقديرات غير المؤكدة في نهاية فترة التقرير والتي تحمل مخاطر جوهرية قد تسبب تعديلات جوهرية على قيم الموجودات والمطلوبات المدرجة خلال السنة المالية القادمة:

تحديد مدة الإيجار

عند تحديد مدة عقد الإيجار، تأخذ الإدارة في الاعتبار جميع الحقائق والظروف التي تخلق حافزاً اقتصادياً لممارسة خيار التمديد، أو عدم ممارسة خيار الإنهاء. يتم تضمين خيارات التمديد (أو فترات ما بعد خيارات الإنهاء) فقط في مدة الإيجار إذا كان من المؤكد بشكل معقول أنه سيتم تمديد عقد الإيجار (أو لم يتم إنهاؤه). لقد اتخذت الإدارة حكماً يقضي بتمديد عقد الإيجار لمدة خمس (5) سنوات على اثنتين من عقود إيجارها للأرض حيث تم بناء سكن العمال الخاص بها.

خصم المدفوعات الإيجارية

يتم خصم دفعات الإيجار باستخدام معدل الاقتراض المتزايد للمجموعة في بداية عقود الإيجار، والذي يتراوح من 5% إلى 8% لجميع عقود الإيجار التي لم يتم ذكر المعدلات الضمنية فيها.

اعتمدت الإدارة أحكاماً وتقديرات لتحديد معدل الفائدة على القروض في بداية عقد الإيجار، باستخدام معدلات الاقتراض التي تفرضها بعض المؤسسات المالية على المجموعة مقابل تمويل الأنواع المختلفة من الموجودات التي استأجرتها بشروط مختلفة ونطاقات مختلفة من القيم. غالبية عقود الإيجار موجودة في دولة الإمارات العربية المتحدة، وبالتالي لا يعد ضرورياً إجراء أي تعديل على البيئة الاقتصادية.

إحتساب مخصص الخسارة

عند قياس الخسائر الإثنمانية المتوقعة، تستخدم المجموعة معلومات مستقبلية معقولة وقابلة للدعم، والتي تستند إلى افتراضات للحركة المستقبلية لمختلف الدوافع الإقتصادية وكيفية تأثير هذه الدوافع على بعضها البعض.

وتعتبر الخسارة بافتراض التعثر هي تقدير للخسارة الناتجة عن التخلف عن السداد. وتستند إلى الفرق بين التدفقات النقدية التعاقدية المستحقة والتدفقات التي تتوقع المجموعة استلامها عند تخلف الأطراف عن السداد.

تشكل احتمالية التخلف عن السداد مدخلات رئيسية في قياس خسارة الائتمان المتوقعة. إن احتمالية التخلف عن السداد هو تقدير لاحتمالية التخلف عن السداد عبر فترة زمنية معينة، يشمل احتساب البيانات التاريخية والافتراضات وتوقعات الظروف المستقبلية.

تقديرات تكلفة المشروع

في نهاية كل فترة تقرير، ينبغي على المجموعة أن تقوم بتقدير تكاليف إتمام العقود والذي يستلزم من المجموعة أن تقوم بتقدير التكاليف المستقبلية التي سيتم تكبدها، بناء على العمل الذي سيتم إنجازه بعد نهاية فترة التقرير. تلجأ المجموعة إلى مساحي الكميات الداخليين لديها ومدراء المشاريع والفريق التجاري للمجموعة لتقدير تكاليف إنجاز عقود المقاولات. ويتم إدراج بعض العوامل مثل التغييرات في أسعار المواد وتكاليف العمالة وغيرها من التكاليف في تقدير عقود المقاولات بناءً على أفضل التقديرات للعقود المنجزة والأعمال المتبقية في نهاية السنة. تشمل هذه التقديرات أيضاً تكلفة المطالبات المحتملة من قبل المقاولين وتكلفة الوفاء بالتزامات تعاقدية أخرى مع العملاء.

فترة المسؤولية عن العيوب ومخصصات الصيانة

تقدم المجموعة التزاماً بمسؤولية العيوب لمدة عام واحد للعملاء من تاريخ تسليم المشروع. هذه ضمانات من نوع التأكيد ولا تباع بشكل موحد. تستند تقديرات الإدارة للمخصص ذي الصلة لتسجيل التكلفة المستقبلية لتصحيح أي عيوب إلى الخبرة التاريخية للتكاليف المتكبدة في تقديم خدمات الصيانة بالإضافة إلى التوجهات الحديثة التي قد تشير إلى أن التكلفة السابقة قد لا تكون مقياساً دقيقاً للتكاليف المستقبلية المحتملة.

التعويضات الاتفاقية عن الأضرار

تقوم المجموعة بتخصيص تعويضات اتفاقية عن الأضرار عندما يكون هناك تأخيرات جوهرية مقابل تواريخ تسليم تعاقدية محددة أو مراحل تعاقدية محددة، ومن المحتمل أن يلاحق العميل هذه العقوبات بفعالية. يتطلب ذلك من الإدارة تقدير مبلغ التعويضات الاتفاقية عن الأضرار المستحقة الدفع بموجب العقد بناءً على مزيج من تقييم الشروط التعاقدية، وأسباب أي تأخير ودليل على سبب التأخيرات لتقييم من هو المسؤول بموجب العقد عن التأخيرات ووبالتالي ما إذا كانت المجموعة هي المسؤولة عن الأضرار الاتفاقية عن الأضرار أم لا.

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة تتم

4. الأحكام المحاسبية الجوهرية والمصادر الرئيسية للتقديرات غير المؤكدة

المصادر الرئيسية للتقديرات غير المؤكدة (تتمة)

التعويضات الاتفاقية عن الأضرار (تتمة)

علاوة على ذلك، فإن الإدارة لديها تقييماً لأي تعويضات اتفاقية عن الأضرار القابلة للاسترداد ضد المقاولين من الباطن أو سلسلة التوريد بسبب التأخر في التسليم مقابل تواريخ التسليم التعاقدية، أو المراحل التي تمثل السبب المباشر للتأخيرات بموجب العقد مع العميل والتي تعتبر سلسلة التوريد هي مسؤولة عنها. عند إصدار هذا الحكم، راعت الإدارة ما يلي:

أ) نتيجة المناقشات البناءة الجارية مع العميل فيما يتعلق بمواعيد تسليم رئيسية معينة وكيف يمكن التخفيف من التأخير في تقدم الأعمال دون التأثير على أي مقاولين مرتبطين أو أي نشاط آخر للمشروع مما يقلل من مخاطر هؤلاء المتعاقدين ذوي الصلة الذين يسعون للحصول على تعويضات مقطوعة مقابل العميل، والذي سيسعى العميل بدوره إلى استرداده؛ و

ب) نتيجة المناقشات حتى تاريخه مع العملاء والتي تعتقد الإدارة بسببها أن مخاطر التعويضات المقطوعة قد تم تخفيفها.

مخصص الضرائب

قامت المجموعة بتكوين مخصص لضريبة الدخل المقدرة بناءً على هوامش الربح المقدرة على الإيرادات المكتسبة من المشاريع في المملكة العربية السعودية وإثيوبيا ودولة قطر بناءً على قوانين الضرائب ذات الصلة. هناك احتمال أن تقوم إدارات الضرائب في كل ولاية قضائية بتقييم الضريبة بهوامش ربح أعلى/أقل أو معدلات ضريبية قد تؤدي إلى التزامات ضريبية أعلى/أقل.

مكافأة نهاية الخدمة للموظفين

يتم تحديد تكلفة مكافأة نهاية الخدمة والقيمة الحالية للالتزامات هذه المكافآت باستخدام التقييمات الاكتوارية. يتضمن التقييم الاكتواري وضع افتراضات مختلفة قد تختلف عن التطورات الفعلية في المستقبل. وتشمل هذه تحديد معدل الخصم والزيادات المستقبلية في الرواتب، ونظراً للتعقيدات التي ينطوي عليها التقييم وطبيعته طويلة الأجل، فإن التزام المنافح المحددة يكون حساساً للغاية للتغيرات في هذه الافتراضات. تتم مراجعة كافة الافتراضات سنوياً.

مخصص تقادم المخزون

يتم الاحتفاظ بالمخزون بالتكلفة أو صافي القيمة القابلة للتحقق، أيهما أقل. عندما يصبح المخزون قديماً أو متقادماً، يتم تقدير صافي قيمته القابلة للتحقق، بالنسبة للمبالغ الهامة بشكل فردي، يتم إجراء هذا التقدير على أساس فردي. يتم تقييم المبالغ التي ليست هامة بشكل فردي، ولكنها قديمة أو متقادمة، بشكل جماعي ويتم تطبيق مخصص وفقاً لنوع المخزون ودرجة التقادم أو التقادم، بناءً على أسعار وأحجام البيع التاريخية.

الأعمار الإنتاجية المقدرة للممتلكات والألات والمعدات

يتم استهلاك تكاليف بنود الممتلكات والألات والمعدات على أساس منتظم على مدى الأعمار الإنتاجية المقدرة للموجودات. قامت الإدارة بتحديد الأعمار الإنتاجية المقدرة لكل أصل و/أو فئة من الموجودات بناءً على العوامل التالية:

- الاستخدام المتوقع للموجودات،
- البلى المادي المتوقع، والذي يعتمد على العوامل التشغيلية والبيئية؛ و
- الحدود القانونية أو الحدود المشابهة لاستخدام الموجودات.

لم تقم الإدارة بإجراء تقديرات للقيم المتبقية لأي بنود من الممتلكات والألات والمعدات في نهاية عمرها الإنتاجي حيث تم اعتبارها غير جوهرية.

انخفاض قيمة الموجودات غير الملموسة

تقوم المجموعة بتقييم الشهرة والموجودات غير الملموسة ذات العمر الإنتاجي غير المحدد لانخفاض القيمة سنوياً والموجودات أو مجموعات الموجودات الأخرى لتحديد انخفاض القيمة عندما تشير الأحداث أو التغيرات في الظروف إلى أن القيمة الدفترية للأصل قد لا تكون قابلة للاسترداد. في حالة وجود أي مؤشر على انخفاض القيمة، تقوم المجموعة بتقدير المبلغ القابل للاسترداد للأصل. يتم تجميع الموجودات الفردية لأغراض تقييم انخفاض القيمة عند أدنى مستوى توجد فيه تدفقات نقدية محددة ومستقلة جوهرياً عن التدفقات النقدية لمجموعات الموجودات الأخرى ("وحدة توليد النقد" أو "وحدة توليد النقد"). القيمة القابلة للاسترداد لمجموعة الموجودات هي قيمتها العادلة ناقصاً تكاليف البيع وقيمتها الاستخدمية، أيهما أعلى. عندما تتجاوز القيمة الدفترية لمجموعة الموجودات قيمتها القابلة للاسترداد، تعتبر مجموعة الموجودات منخفضة القيمة ويتم تخفيض قيمتها إلى قيمتها القابلة للاسترداد.

5. تقارير القطاعات التشغيلية

تُعرض أدناه معلومات حول قطاعات التشغيل للمجموعة وفقاً لمعيار التقارير المالية الدولية رقم 8 الخاص بالقطاعات التشغيلية، ويقضي هذا المعيار بتحديد قطاعات التشغيل بناءً على تقارير داخلية حول مكونات المجموعة، والتي تخضع لمراجعة منتظمة من قبل "الإدارة التنفيذية" بصفتها صانعي القرار التشغيلي الرئيسيين، وذلك لتخصيص الموارد لكل قطاع وتقييم أدائه، ويمثل مجلس الإدارة صانع القرار التشغيلي الرئيسي للمجموعة، وتُصنّف إدارة المجموعة أعمالها إلى أربع وحدات أعمال رئيسية: خدمات إنشاء المباني والبنية التحتية، وقطاع الطاقة، والأعمال ذات الصلة، والأنشطة المؤسسية.

تُشكّل هذه الأعمال الأساس الذي تُقدّم المجموعة بموجبه معلومات قطاعاتها الرئيسية إلى صانعي القرار التشغيلي الرئيسيين لغرض تخصيص الموارد وتقييم أداء كل قطاع. تُجرى المعاملات بين القطاعات بأسعار السوق المُقدّرة على أساس تجاري عادل، وتُحذف عند توحيد البيانات المالية.

لا يتم الإفصاح عن موجودات ومطلوبات القطاعات في تقارير القطاعات حيث لا يتم عرضها بانتظام على صانع القرار التشغيلي الرئيسي، حيث لا يتم سوى عرض إجمالي موجودات ومطلوبات المجموعة إلى صانع القرار التشغيلي الرئيسي.

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة تمة

5. تقارير القطاعات التشغيلية

زاول المجموعة أعمالها بشكل رئيسي في دولة الإمارات العربية المتحدة والمملكة العربية السعودية. يعرض الجدول التالي معلومات جغرافية بناءً على مواقع العملاء والموجودات غير المتداولة.

الإمارات العربية المتحدة ألف درهم	المملكة العربية السعودية ألف درهم	دول أخرى ألف درهم	المجموع ألف درهم
9,985,297	2,615,170	3,529	12,603,996
1,433,283	239,565	46	1,672,894
5,923,542	2,127,855	49,688	8,101,085
981,504	123,864	68	1,105,436

31 ديسمبر 2025 إيرادات العقود

إجمالي الموجودات غير المتداولة *

31 ديسمبر 2024 إيرادات العقود

إجمالي الموجودات غير المتداولة *

* لغرض الإفصاح الجغرافي، تشمل الموجودات غير المتداولة الممتلكات والمنشآت والمعدات والموجودات غير الملموسة والشهرة وإجمالي المبالغ المستحقة من العملاء على عقود البناء والمدفوعات المقدمة للموردين وفقاً للمعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 8.

خدمات إنشاءات المباني والبنية التحتية ألف درهم	الطاقة ألف درهم	الأعمال ذات الصلة ألف درهم	الأنشطة المؤسسية ألف درهم	الحذوفات ألف درهم	المجموع ألف درهم
6,837,668	4,626,024	3,050,434	-	(1,910,130)	12,603,996
(6,337,925)	(4,207,901)	(2,677,452)	-	1,942,275	(11,281,003)
499,743	418,123	372,982	-	32,145	1,322,993
(64,195)	(98,820)	(113,421)	(187,344)	-	(463,780)
-	-	(1,816)	-	-	(1,816)
17,750	(19,784)	(6,243)	1,109	(13,591)	(20,759)
31,090	(61,112)	(7,178)	(37,754)	3,486	(71,468)
716	2,057	1,799	24,108	(6,775)	21,905
346	2,566	875	(630)	-	3,157
485,450	243,030	246,998	(200,511)	15,265	790,232
4,075,769	2,813,760	1,999,100	-	(787,544)	8,101,085
(3,826,928)	(2,564,558)	(1,672,157)	-	798,751	(7,264,892)
248,841	249,202	326,943	-	11,207	836,193
(53,000)	(63,728)	(104,085)	(127,870)	-	(348,683)
(1,648)	-	1,622	-	-	(26)
(22,920)	(680)	3,365	-	(636)	(20,871)
(17,875)	(51,840)	(5,518)	(26,443)	1,298	(100,378)
41	1,253	435	15,358	(947)	16,140
(136)	4,617	1,090	4,197	(5,727)	4,041
153,303	138,824	223,852	(134,758)	5,195	386,416

31 ديسمبر 2024 إيرادات العقود

تكاليف العقود

إجمالي الربح

المصاريف الإدارية

الحصة من نتائج

المشاركات المشتركة

مخصصات خسائر

الائتمان المتوقع على

الموجودات المالية

وموجودات العقود

تكاليف التمويل -

بالصافي

إيرادات التمويل

إيرادات أخرى - بالصافي

صافي نتائج القطاعات

- الربح / (الخسارة) قبل

الضريبة

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة تمة

6. الممتلكات والآلات والمعدات

التكلفة	مباني وتحسينات	الآلات ومكانن ومعدات	أثاث المكاتب والتجهيزات والمعدات	سيارات	أصل حق استخدام - أرض	أصل حق استخدام - مبنى	أصل حق استخدام - مكائن ومعدات	أعمال رأسمالية قيد التنفيذ*	المجموع
ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم
في 1 يناير 2024	440,389	862,386	89,485	54,787	82,850	26,697	68,739	70,978	1,696,311
إضافات	49,520	190,523	20,855	16,353	49,599	12,587	42,975	72,302	454,714
الاستبعاد/الشطب	-	(22,664)	(3)	(2,425)	-	-	(5,480)	-	(30,572)
الاستبعاد الناتج عن إلغاء عقود الإيجار (إيضاح 21)	-	-	-	-	(14,642)	-	-	-	(14,642)
التحويل إلى الموجودات غير الملموسة (إيضاح 7)	-	-	-	-	-	-	-	(16,718)	(16,718)
التحويلات	36,708	14,125	-	1,008	-	-	-	(51,841)	-
31 ديسمبر 2024	526,617	1,044,370	110,337	69,723	117,807	39,284	106,234	74,721	2,089,093
إضافات	8,659	242,632	18,823	42,694	72,082	101,765	40,881	73,880	601,416
الاستبعاد/الشطب	-	(8,489)	(17,972)	(1,293)	-	-	(672)	-	(28,426)
الاستبعاد الناتج عن إلغاء عقود الإيجار (إيضاح 21)	-	-	-	-	(17,328)	-	-	-	(17,328)
التحويلات	76,286	48,055	-	-	-	-	-	(124,341)	-
31 ديسمبر 2025	611,562	1,326,568	111,188	111,124	172,561	141,049	146,443	24,260	2,644,755
الاستهلاك المتراكم والإطفاء									
في 1 يناير 2024	192,633	682,564	78,215	28,488	20,548	10,148	34,849	-	1,047,445
المحمل للسنة	34,079	70,549	7,917	8,514	4,211	11,833	8,379	-	145,482
المحذوف عند الاستبعاد/الشطب	-	(22,327)	(3)	(2,425)	-	-	(4,301)	-	(29,056)
المحذوف عند الاستبعاد الناتج عن إلغاء عقود الإيجار	-	-	-	-	(4,022)	-	-	-	(4,022)
31 ديسمبر 2024	226,712	730,786	86,129	34,577	20,737	21,981	38,927	-	1,159,849
المحمل للسنة	48,761	126,182	14,114	15,262	9,504	23,153	13,606	-	250,582
المحذوف عند الاستبعاد/الشطب	-	(8,394)	(17,055)	(1,284)	-	-	(290)	-	(27,023)
المحذوف عند الاستبعاد الناتج عن إلغاء عقود الإيجار	-	-	-	-	(6,257)	-	-	-	(6,257)
31 ديسمبر 2025	275,473	848,574	83,188	48,555	23,984	45,134	52,243	-	1,377,151
القيمة الدفترية									
31 ديسمبر 2025	336,089	477,994	28,000	62,569	148,577	95,915	94,200	24,260	1,267,604
31 ديسمبر 2024	299,905	313,584	24,208	35,146	97,070	17,303	67,307	74,721	929,244

* تتألف المشاريع الرأسمالية قيد التنفيذ، بصفة أساسية، من التكاليف المرتبطة بأعمال تجديد المكاتب وتشبيد مجمعات سكن العمال في مواقع المشاريع. وخلال العام المالي، جرى تحويل المبالغ المرتبطة بالأصول المكتملة إلى فئة المباني والتحسينات المدرجة ضمن بند الممتلكات والمنشآت والمعدات، وذلك فور جاهزيتها للاستخدام في الأغراض المخصصة لها، في حين يمثل الرصيد المتبقي قيمة المشاريع التي لا تزال قيد التنفيذ كما في تاريخ إعداد تقرير المركز المالي.

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة تنمة

6. الممتلكات والآلات والمعدات (تتمة)

* تشمل الأعمال الرأسمالية قيد التنفيذ بشكل رئيسي تكاليف تجديد المكاتب ومعسكر العمال قيد الإنشاء في مواقع المشاريع. وخلال السنة، تم تحويل المبالغ المتعلقة بالموجودات المكتملة إلى المباني والتحسينات ضمن بند الممتلكات والمنشآت والمعدات عند جاهزيتها للاستخدام المقصود. أما الرصيد المتبقي فيتعلق بالمشاريع الجارية حتى تاريخ التقرير.

تشمل الممتلكات والمنشآت والمعدات موجودات بقيمة 742,400 ألف درهم (2024: 667,282 ألف درهم)، تم استهلاكها بالكامل ولكنها لا تزال قيد الاستخدام حتى 31 ديسمبر 2025.

تشمل موجودات حق الاستخدام - المكائن والمعدات - موجودات مشمولة بضمان رهن عقاري على المكائن والمعدات الممولة (إيضاح 21).

تستأجر المجموعة عدداً من الموجودات، بما في ذلك المكائن والمعدات والمباني والأراضي. وفيما يلي متوسط مدة الإيجار:

عدد الشهور	أراضي مبنى المكائن ومعدات
1 يناير 2024	55 - 420 شهر
31 ديسمبر 2024	22 - 60 شهر
31 ديسمبر 2025	36 - 60 شهر

يتضمن حق استخدام الأرض مبلغ 3,000 ألف درهم (2024: 2,656 ألف درهم) يتعلق بالتزام سحب الموجودات (إيضاح 21).

مبلغ مقيد في الربح أو الخسارة المتعلقة بعقود الإيجار

2025 ألف درهم	2024 ألف درهم	مصرف الاستهلاك على موجودات حق الاستخدام تكاليف التمويل على مطلوبات عقود الإيجار (إيضاح 20 و 21) مصاريف الإيجار لعقود الإيجار قصيرة الأجل وعقود إيجار الموجودات منخفضة القيمة
46,263	24,423	
12,552	7,580	
88,390	85,776	

7. الموجودات غير الملموسة

التكلفة	الاسم التجاري ألف درهم	الترخيص ألف درهم	عقود العملاء ألف درهم	برامج إلكترونية ألف درهم	المجموع ألف درهم
1 يناير 2024	49,600	7,000	58,300	739	115,639
إضافات	-	-	-	71	71
تحويلات من الممتلكات والآلات والمعدات (إيضاح 6)	-	-	-	16,718	16,718
31 ديسمبر 2024	49,600	7,000	58,300	17,528	132,428
إضافات	-	-	-	6,039	6,039
31 ديسمبر 2025	49,600	7,000	58,300	23,567	138,467
الإطفاء المتراكم					
1 يناير 2024	6,200	875	7,288	477	14,840
المحمل للسنة	4,960	700	5,830	2,023	13,513
31 ديسمبر 2024	11,160	1,575	13,118	2,500	28,353
المحمل للسنة	4,960	700	5,830	4,177	15,667
31 ديسمبر 2025	16,120	2,275	18,948	6,677	44,020
القيمة الدفترية					
31 ديسمبر 2025	33,480	4,725	39,352	16,890	94,447
31 ديسمبر 2024	38,440	5,425	45,182	15,028	104,075

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة تتمه

8. الاستثمار في مشاريع مشتركة

فيما يلي تفاصيل المشروعات المشتركة للمجموعة في نهاية فترة التقرير:

اسم المشاريع المشتركة	اسم المشاريع المشتركة	نسبة حصة الملكية القانونية التي تمتلكها المجموعة	نسبة المنفعة الفعلية التي تمتلكها المجموعة	نسبة حصة الملكية القانونية التي تمتلكها المجموعة		اسم المشاريع المشتركة
				2024	2025	
شركة الخدمات والتجار الجابر إل إي جي تي ذ.م.م.	إتشاء فندق وسبا أنانتارا الجبل الأخضر	%50	%50	سلطنة عمان	%50	شركة الخدمات والتجار الجابر إل إي جي تي ذ.م.م.
شركة أليمكو والزواوي ذ.م.م.	خدمات المقاولات الكهروميكانيكية	%70	%70	سلطنة عمان	%70	شركة أليمكو والزواوي ذ.م.م.
اكسيو للمقاولات دي دبليو سي ذ.م.م.	المؤسسات التجارية والإدارة	%50	%50	الإمارات العربية المتحدة	%50	اكسيو للمقاولات دي دبليو سي ذ.م.م.
شركة ابيو سيلوشنز المحدودة	الحلول المعيارية	%50	%50	المملكة المتحدة	%50	شركة ابيو سيلوشنز المحدودة

يتم احتساب المشاريع المشتركة المذكورة أعلاه في هذه البيانات المالية الموحدة باستخدام طريقة حقوق الملكية.

أحد المشروعات المشتركة للمجموعة يتضمن على موجودات ومطلوبات تعوض بعضها البعض من خلال ترتيبات تسهيل تمرير المدفوعات، وفي حالة وجود عجز بين هذه الموجودات والمطلوبات، يتم ضمان الفرق من قبل دائرة المالية دبي. وبالتالي فإن تعرض مساهمي المشروع المشترك يقتصر على رأس مال المشروع المشترك، وعليه، فإن موجودات ومطلوبات هذا المشروع المشترك ليست مدرجة في الجدول أدناه.

فيما يلي ملخص للمعلومات المالية فيما يتعلق بالمشاريع المشتركة الجوهرية للمجموعة. تمثل هذه المبالغ الموضحة في البيانات المالية للمشاريع المشتركة المعدة وفقاً لمعايير المحاسبة الدولية.

2024 ألف درهم	2025 ألف درهم	
64,033	28,988	الموجودات المتداولة
1,263	-	الموجودات غير المتداولة
195,182	165,513	المطلوبات المتداولة
4,045	-	المطلوبات غير المتداولة
133,931	136,525	صافي المطلوبات
2024 ألف درهم	2025 ألف درهم	
75,069	76,885	حصة المجموعة من صافي المطلوبات
(64,069)	(65,978)	ناقصاً: المبلغ التراكمي المخصص للمبالغ من الأطراف ذات علاقة
(11,000)	(10,907)	ناقصاً: المبلغ التراكمي المُعترف به كمستحقات كما هو مدرج في العقد والذمم الدائنة الأخرى
-	-	القيمة الدفترية للاستثمار في المشاريع المشتركة
		الإيرادات والخسائر:
-	-	إيرادات السنة
(979)	(2,594)	خسائر السنة
(26)	(1,816)	حصة المجموعة من الخسائر*

* بلغ إجمالي حصة المجموعة من نتائج مشاريعها المشتركة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025 خسارة قدرها 1,816 ألف درهم (31 ديسمبر 2024: خسارة بقيمة 26 ألف درهم). ومن هذا الإجمالي، تجاوزت الخسارة المنسوبة إلى اثنين من المشاريع المشتركة للمجموعة الاستثمار الأصلي، وعملاً بمقتضى المعيار المحاسبي الدولي رقم 28 الاستثمارات في الشركات الزميلة والمشاريع المشتركة، فعندما تتجاوز حصة المجموعة من خسائر مشروع مشترك حصة المجموعة في ذلك المشروع المشترك، تتوقف المجموعة عن الاعتراف بحصتها من الخسائر الإضافية ولا يتم قيد أي خسائر إضافية إلا بالقدر الذي تكبدت فيه المجموعة التزامات قانونية أو ضمنية نيابة عن المشروع المشترك.

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة تمة

9. الأطراف ذات العلاقة

تبرم المجموعة معاملات مع الشركات والمنشآت التي تستوفي تعريف طرف ذات علاقة وفق المعيار المحاسبي الدولي رقم 24 الإفصاح عن الأطراف ذات العلاقة. تتمثل الأطراف ذات العلاقة في الشركات الخاضعة لسيطرة مشتركة و/ أو إدارة مشتركة وشركائها وموظفي الإدارة الرئيسيين. ويتم اعتماد الشروط والأحكام لهذه المعاملات من قبل الإدارة.

المعاملات مع الأطراف ذات العلاقة

نشأت المعاملات التالية خلال السنة من العمليات الاعتيادية التي تنفذها المجموعة:

2024 ألف درهم	2025 ألف درهم	
9,780	63,915	شراء مواد وخدمات شركات خاضعة لسيطرة المشتركة
82,114	47,974	إيرادات من أطراف ذات علاقة (إيضاح 24) شركات خاضعة لسيطرة مشتركة
2024 AED'000	2025 AED'000	تعويضات كبار موظفي الإدارة
8,068	10,078	مزاياء قصيرة الأجل
266	312	مزاياء طويلة الأجل
8,334	10,390	
3,250	3,140	أتعاب أعضاء مجلس الإدارة
2024 AED'000	2025 AED'000	توزيعات الأرباح المدفوعة للمساهمين
242,537	265,000	توزيعات الأرباح المدفوعة للمساهمين

في 30 يونيو 2025، وبموجب قرار المساهمين، وافق المساهمون وأعلنوا عن توزيعات نقدية بقيمة 1,700 درهم للسهم الواحد بقيمة 85,000 ألف درهم، وتم دفعها في 25 أغسطس 2025.

في 20 مارس 2025، وبموجب قرار المساهمين، وافق المساهمون وأعلنوا عن توزيعات نقدية بقيمة 3,600 درهم للسهم الواحد بقيمة 180,000 ألف درهم، وتم سدادها في 19 يونيو 2025.

في 29 أبريل 2024، وقبل إعادة تنظيم المجموعة في 23 أغسطس 2024 (إيضاح 1)، وبموجب قرار من مجلس الإدارة، وافق المساهمون وأعلنوا عن توزيعات نقدية بقيمة 48,507 درهم للسهم الواحد بقيمة 242,537 ألف درهم، وتم سداد الأرباح بالكامل في مايو 2024.

الأرصدة والمعاملات مع الشركات التابعة للشركة الأم المباشرة

نشأت الأرصدة والمعاملات التالية خلال السنة من العمليات الاعتيادية التي تنفذها المجموعة:

2024 ألف درهم	2025 ألف درهم	
292,026	376,748	النقد وما يعادله لدى البنوك ذات الصلة (الإيضاح 23)
575,925	480,278	الاقتراضات من البنوك ذات الصلة (إيضاح 27)
40,968	31,910	الفائدة والعمولة المدفوعة للبنوك الأطراف ذات الصلة (إيضاح 20)
		الأرصدة مع الأطراف ذات العلاقة
		وفيما يلي الأرصدة المستحقة مع الأطراف ذات العلاقة الناشئة عن العمليات الاعتيادية التي تنفذها المجموعة:
2024 ألف درهم	2025 ألف درهم	المستحق من أطراف ذات علاقة (إيضاح 10)
300	300	الشركة الأم المباشرة
11,601	11,793	مشاريع مشتركة
72,051	2,494	عمليات مشتركة
38,108	15,093	شركات تابعة أخرى
122,060	29,680	
(10,307)	(12,101)	ناقصاً: خسائر الائتمان المتوقعة
111,753	17,579	

يوضح الجدول التالي الحركة في خسائر الائتمان المتوقعة على مدى العمر الزمني للائتمان والتي تم الاعتراف بها للمبالغ المستحقة من الأطراف ذات الصلة وفقاً للنهج المبسط الوارد بالمعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 9.

2024 ألف درهم	2025 ألف درهم	
11,435	10,307	في 1 يناير
(1,128)	1,794	التغير في مخصص الخسارة
10,307	12,101	في 31 ديسمبر

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة تتمه

9. الأطراف ذات العلاقة (تتمه)

2025 ألف درهم	2024 ألف درهم	
39,761	23,596	المستحق إلى أطراف ذات علاقة (إيضاح 18)
11,705	2,145	العمليات المشتركة
51,466	25,741	الشركات التابعة الأخرى
107,867	202,451	محتجزات مدينة (إيضاح 11)
1,002	63	محتجزات دائنة (إيضاح 18)
39,147	39,341	دفعات مقدمة من العملاء (إيضاح 18)
231,791	312,778	إجمالي المبالغ المستحقة من العملاء عن عقود المقاولات (إيضاح 12)
384	10,302	إجمالي المبالغ المستحقة إلى العملاء عن عقود المقاولات (إيضاح 18)

10. ذمم مقاولات مدينة وذمم مدينة أخرى

2025 ألف درهم	2024 ألف درهم	
1,401,729	1,251,727	ذمم مقاولات مدينة
(69,082)	(70,585)	ناقصاً: مخصص الخسائر الإئتمانية المتوقعة
1,332,647	1,181,142	مستحق من أطراف ذات علاقة - بالصافي (إيضاح 9)
17,579	111,753	محتجزات مدينة - بالصافي (إيضاح 11)
824,267	747,303	دفعات مقدمة لموردين ومقاولين من الباطن
1,037,575	724,308	ذمم مدينة أخرى
91,681	35,612	ناقصاً: خسائر الائتمان المتوقعة
3,303,749	2,800,118	

يبلغ معدل فترة الائتمان على مبيعات البضائع أو الخدمات 90 يوماً (2024: 90 يوماً). لا يتم تحميل فوائد على ذمم المقاولات المدينة التي تخطت استحقاقها.

أعمار ذمم المقاولات المدينة التي تخطت استحقاقها:

2025 ألف درهم	2024 ألف درهم	
41,766	67,308	مبالغ مستحقة لـ 90-120 يوم
105,527	7,561	مبالغ مستحقة لـ 121-180 يوم
249,277	230,754	مبالغ مستحقة لأكثر من 180 يوم
396,570	305,623	

تقيس المجموعة باستمرار مخصص إنخفاض القيمة على ذمم المقاولات المدينة بمبلغ يعادل الخسائر الائتمانية المتوقعة على مدار أعمارها الزمنية باستخدام النهج المبسط.

لم يطرأ أي تغيير في أساليب التقدير أو الافتراضات الهامة المعتمدة خلال فترة التقرير الحالية.

يوضح الجدول التالي الحركة في الخسارة الإئتمانية المتوقعة على مدار الأعمار الزمنية المعترف بها لذمم المقاولات المدينة وفقاً للنهج المبسط المبين في المعيار الدولي للتقارير المالية 9:

2025 ألف درهم	2024 ألف درهم	
70,585	74,871	في 1 يناير
(1,473)	(4,286)	التغير في مخصص الخسارة
(30)	-	شطب مخصص الخسارة
69,082	70,585	في 31 ديسمبر

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة تمة

11. المحتجزات المدينة

2024 ألف درهم	2025 ألف درهم	
747,303	824,267	الجزء المتداول، صافي من الخسائر الائتمانية المتوقعة (إيضاح 10)
233,522	187,349	الجزء غير المتداول، صافي من الخسائر الائتمانية المتوقعة وتسويات القيمة العادلة
980,825	1,011,616	

يمثل الجزء غير المتداول من الذمم المحتجزة المدينة ذمم محتجزة تستحق خلال فترة تزيد عن سنة واحدة من تاريخ التقرير.

يتم تصنيف المحتجزات المدينة كما يلي:

2024 ألف درهم	2025 ألف درهم	
202,451	107,867	أطراف ذات علاقة، صافي من الخسائر الائتمانية المتوقعة (إيضاح 9)
778,374	903,749	أطراف أخرى، صافي من الخسائر الائتمانية المتوقعة
980,825	1,011,616	

تقيس الإدارة مخصص الخسارة على المحتجزات المدينة باستمرار بمبلغ يعادل قيمة الخسائر الائتمانية المتوقعة على مدار أعمارها الزمنية، مع مراعاة تاريخ التعثر والأفاق المستقبلية لصناعة المقاولات.

لم يطرأ أي تغيير في أساليب التقدير أو الافتراضات الهامة التي تمت خلال فترة التقرير الحالية في تقييم مخصص الخسارة للمحتجزات المدينة.

يوضح الجدول التالي الحركة في الخسارة الائتمانية المتوقعة على مدار أعمارها الزمنية التي تم الاعتراف بها للمحتجزات المدينة وفقاً للنهج المبسط المبين في المعيار الدولي للتقارير المالية 9:

2024 ألف درهم	2025 ألف درهم	
16,811	13,496	في 1 يناير
(3,315)	791	التغير في مخصص الخسارة
13,496	14,287	في 31 ديسمبر

12. إجمالي المبالغ المستحقة من عملاء عن عقود المقاولات

2024 ألف درهم	2025 ألف درهم	
2,254,086	3,786,095	الجزء المتداول، بعد خصم خسائر الائتمان المتوقعة
-	27,438	الجزء غير المتداول، بعد خصم خسائر الائتمان المتوقعة
2,254,086	3,813,533	

إن إجمالي المبالغ المستحقة من العملاء على عقود البناء هي موجودات العقود التي تنشأ عندما تقوم المجموعة بتنفيذ أعمال للعملاء والتي تم الاعتراف بها كإيرادات حتى تاريخه ولكنها لم تحصل على شهادات من عملائها. يتم إعادة تصنيف أي مبلغ مقيدة سابقاً كأصل عقد إلى الذمم المدينة من العقد عند المرحلة التي يتم فيها اعتمادها من قبل العميل وإرسال فاتورة إلى العميل.

يتضمن الرصيد المذكور أعلاه المبالغ الإجمالية المستحقة من العملاء على عقود المقاولات الناتجة من عقود مبرمة مع أطراف ذات علاقة، والتي تبلغ 231,791 ألف درهم (2024: 312,778 ألف درهم) (إيضاح 9).

التغيرات الجوهرية في المبالغ الإجمالية المستحقة من والى العملاء على عقود المقاولات تم الإشارة إليها في إيضاح رقم 18.

تقوم الإدارة باستمرار بقياس مخصص الخسارة على إجمالي ذمم المحتجزات المدينة بمبلغ يعادل قيمة الخسائر الائتمانية المتوقعة على مدار أعمارها الزمنية، مع الأخذ في الاعتبار تاريخ التخلف عن السداد والأفاق المستقبلية لصناعة المقاولات.

لم يطرأ أي تغيير في أساليب التقدير أو الافتراضات الجوهرية المتخذة خلال فترة التقرير الحالية في تقييم مخصص الخسارة لإجمالي المبالغ المستحقة من العملاء بموجب عقود المقاولات.

يوضح الجدول التالي الحركة في الخسائر الائتمانية المتوقعة على مدى العمر الزمني المعترف بها لإجمالي المبالغ المستحقة من العملاء بموجب عقود المقاولات وفقاً للنهج المبسط الوارد بالمعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 9.

2024 ألف درهم	2025 ألف درهم	
11,669	41,220	كما في 1 يناير
29,551	19,575	التغير في مخصص الخسارة
41,220	60,795	كما في 31 ديسمبر

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة تمة

13. المخزون

	2025 ألف درهم	2024 ألف درهم
المواد الخام والمواد الاستهلاكية	36,571	27,926
بضائع تامة الصنع	14,150	11,521
أعمال قيد التنفيذ	3,040	5,432
كما في 31 ديسمبر	53,761	44,879

14. رأس المال

في 23 أغسطس 2024، وبموجب تعديل عقد تأسيس شركة أليك القابضة ذ.م.م، تم زيادة رأس المال من 300 ألف درهم ليصبح 50,000 ألف درهم. وينقسم رأس المال إلى 50,000 سهم بقيمة ألف درهم لكل سهم. وقد تمت هذه الزيادة من خلال إعادة هيكله رأس المال (إيضاح 1).

كما في 31 ديسمبر 2024، يتكون رأس المال المدفوع بالكامل من 50,000 سهم مصرح به ومصدر ومدفوع بالكامل بقيمة ألف درهم لكل سهم.

في 24 يناير 2025، وافقت الشركة الأم المباشرة على تحويل الشركة من شركة ذات مسؤولية محدودة - شركة شخص واحد إلى شركة مساهمة عامة وطرح جزء من رأس مال الشركة للاكتتاب العام.

في 19 سبتمبر 2025، تمت الموافقة على النظام الأساسي للشركة وتوثيقه وتحويل الشركة إلى شركة مساهمة عامة وتم تقسيم رأس المال إلى 5,000,000,000 سهم بقيمة اسمية 0.01 درهم لكل سهم.

كما في 31 ديسمبر 2025، يتكون رأس المال من 5,000,000,000 سهم مصرح به ومصدر ومدفوع بالكامل بقيمة 0.01 درهم لكل سهم.

15. احتياطي قانوني

وفقاً لأحكام المرسوم بالقانون الاتحادي لدولة الإمارات العربية المتحدة رقم (32) لسنة 2021 وتعديلاته في شأن الشركات التجارية والنظام الأساسي للشركة، يتم تحويل 5% من ربح السنة إلى الاحتياطي القانوني. يجب إجراء مثل هذه التحويلات حتى يعادل رصيد الاحتياطي القانوني نصف رأس المال.

كما في 31 ديسمبر 2025، بلغ الاحتياطي القانوني للشركات التابعة 93,099 ألف درهم (2024: 92,977 ألف درهم). إن هذه الاحتياطيات غير متاحة للتوزيع.

16. احتياطي عام

تتم التحويلات إلى ومن الاحتياطي العام استناداً إلى قرارات مجلس إدارة المجموعة.

17. مخصص مكافآت نهاية خدمة الموظفين

فيما يلي الحركة في مخصص مكافآت نهاية خدمة الموظفين:

	2025 ألف درهم	2024 ألف درهم
في 1 يناير	309,839	262,676
تكلفة الخدمة الحالية	56,719	52,139
تكلفة التمويل (إيضاح 20)	17,230	4,584
إجمالي المبلغ المعترف به في الربح أو الخسارة	73,949	56,723
خسارة/(ربح) إعادة القياس:	3,665	15,702
الخسارة الناتجة من التغيرات في الافتراضات الديموغرافية	12,011	(4,994)
الخسارة / (الربح) من التغيرات في الافتراضات المالية	34,425	8,793
الخسارة من التغيرات في تعديلات الخبرة	50,101	19,501
إجمالي المبلغ المعترف به في الدخل الشامل الآخر	(31,574)	(29,061)
المدفوعات المسددة خلال السنة	402,315	309,839
في 31 ديسمبر	402,315	309,839

طبقاً لأحكام المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 19 منافع الموظفين، أجرت الإدارة تمريناً لتقييم القيمة الحالية لالتزاماتها تجاه المجموعة كما في 31 ديسمبر 2025 و 2024 باستخدام طريقة وحدة الائتمان المتوقعة، فيما يتعلق بمزايا نهاية الخدمة للموظفين المستحقة بموجب قوانين العمل في دولة الإمارات العربية المتحدة والمملكة العربية السعودية.

تتضمن الافتراضات الرئيسية معدل الخصم ومعدل زيادة الراتب ومعدلات الوفيات، ويتم تلخيص هذه الافتراضات أدناه:

	2025	2024
معدل الخصم	5.26 - 5.58%	5.75%
تضخم الرواتب	2 - 5%	2 - 5%
معدلات الوفيات والإعاقة والاستقالة	6.7 - 15%	6.4 - 15%
أساس معدلات الوفيات	92AM	92AM

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة تتمة

17. مخصص مكافآت نهاية خدمة الموظفين (تتمة)

إن التغييرات المحتملة في تاريخ التقرير لئي من الافتراضات الرئيسية، مع ثبات الافتراضات الأخرى، كان من شأنها أن تؤثر على الالتزام بالمزايا المحددة بالمبالغ الموضحة أدناه:

الافتراض والتغيير

التأثير على المخصص		
2024	2025	
ألف درهم	ألف درهم	
(8,592)	(10,766)	معدل الخصم: زيادة بنسبة 0.5%
9,119	11,417	معدل الخصم: نقص بنسبة 0.5%
19,017	23,670	معدل زيادة الراتب: زيادة بنسبة 1%
(17,167)	(21,419)	معدل زيادة الراتب: نقص بنسبة 1%
5,092	4,245	معدلات الوفيات والإعاقاة والاستقالة: زيادة بنسبة 2%
(6,234)	(5,229)	معدلات الوفيات والإعاقاة والاستقالة: نقص بنسبة 2%

قد لا يكون تحليل الحساسية الموضح أعلاه ممثلًا للتغيير الفعلي في التزام المزايا المحددة حيث من غير المرجح أن تحدث التغييرات في الافتراضات بمعزل عن بعضها البعض حيث قد تكون بعض الافتراضات متماثلة.

عند تقديم تحليل الحساسية الموضح أعلاه، تم حساب القيمة الحالية لالتزام المزايا المحددة باستخدام طريقة وحدة الائتمان المتوقعة في نهاية فترة التقرير، وهي نفس الطريقة المطبقة في حساب التزام المزايا المحددة المعترف به في بيان المركز المالي.

يبلغ متوسط المدة المرجحة للمخطط غير الممول 7 سنوات (2024: 7 سنوات).

ومن المتوقع أن تصل المصروفات في 2026 إلى 95,004 ألف درهم (2025: 58,236 ألف درهم).

18. ذمم المقاولات الدائنة والذمم الدائنة الأخرى

2024	2025	
ألف درهم	ألف درهم	
799,492	1,338,145	ذمم مقاولات دائنة
1,120,743	2,032,098	دفعات مقدمة من العملاء
25,741	51,466	مستحق لأطراف ذات علاقة (إيضاح 9)
406,659	348,729	محتجزات دائنة
1,977,809	2,215,599	مبالغ مستحقة
36,043	26,534	ذمم دائنة أخرى
4,366,487	6,012,571	

يبلغ متوسط فترة الائتمان لشراء السلع والخدمات 90 يومًا (2024: 90 يومًا). وتطبق المجموعة سياسات إدارة المخاطر المالية لضمان سداد جميع المستحقات ضمن الإطار الزمني للائتمان.

المحتجزات الدائنة

2024	2025	
ألف درهم	ألف درهم	
406,659	348,729	الجزء المتداول
98,527	167,119	الجزء غير المتداول، صافي من تعديل القيمة العادية
505,186	515,848	
63	1,002	أطراف ذات علاقة (إيضاح 9)
505,123	514,846	أطراف أخرى
505,186	515,848	

إجمالي مبالغ مستحقة إلى العملاء عن عقود مقاولات

2024	2025	
AED'000	AED'000	
309,915	263,656	إجمالي المبالغ المستحقة للعملاء عن عقود المقاولات

يتضمن الرصيد المذكور أعلاه المبالغ الإجمالية المستحقة من العملاء على عقود البناء الناشئة عن العقود مع الشركات ذات الصلة، والتي بلغت 384 ألف درهم (2024: 10,302 ألف درهم) (إيضاح 9).

فيما يلي التغييرات الجوهرية في إجمالي المبالغ المستحقة للعملاء ومن العملاء على رصيد عقود المقاولات خلال السنة هي كما يلي:

الفرق	2024	2025	
ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	
1,579,022	2,295,306	3,874,328	إجمالي مبالغ مستحقة من عملاء عن عقود مقاولات، قبل
46,259	(309,915)	(263,656)	الخسارة الائتمانية المتوقعة (إيضاح 12)
1,625,281	1,985,391	3,610,672	إجمالي مبالغ مستحقة إلى العملاء عن عقود مقاولات

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة تمة

18. ذمم المقاولات الدائنة والذمم الدائنة الأخرى (تتمة)

إجمالي مبالغ مستحقة إلى العملاء عن عقود مقاولات (تتمة)
فيما يلي التغييرات الجوهرية:

الفرق ألف درهم	
(10,904,097)	التحويل إلى ذمم المقاولات المدينة
12,529,378	الإعتراف بالإيرادات (إيضاح 24)
1,625,281	

دفعات مقدمة من العملاء

2024 ألف درهم	2025 ألف درهم	
1,120,743	2,032,098	الجزء المتداول
595,476	1,328,632	الجزء غير المتداول
1,716,219	3,360,730	

أطراف ذات علاقة (إيضاح 9)
أطراف أخرى

39,341	39,147
1,676,878	3,321,583
1,716,219	3,360,730

19. الربح للسنة

تم التوصل إلى الربح بعد تحميل

استهلاك الممتلكات والألات والمعدات واستهلاك موجودات حق الاستخدام

2024 ألف درهم	2025 ألف درهم	
145,482	250,582	(إيضاح 6)
13,513	15,667	إطفاء الموجودات غير الملموسة (إيضاح 7)
1,922,421	3,044,002	تكاليف الموظفين بما في ذلك مخصصات مكافآت نهاية الخدمة
(2,714)	(2,464)	أرباح استبعاد الممتلكات والألات والمعدات بما فيها الربح من إلغاء عقود الإيجار صافي الحركة في مخصص الخسارة:
(1,128)	1,794	المستحق من أطراف ذات علاقة (إيضاح 9)
(4,286)	(1,473)	ذمم العقود المدينة والذمم المدينة الأخرى (إيضاح 10)
(3,315)	791	محتجزات مدينة (إيضاح 11)
29,551	19,575	إجمالي المبالغ المستحقة من العملاء عن عقود المقاولات (إيضاح 12)
49	72	النقد والأرصدة لدى البنوك (إيضاح 23)

20. تكاليف التمويل، صافي

2024 ألف درهم	2025 ألف درهم	
7,580	12,552	تكاليف التمويل المتعلقة بمطلوبات عقود الإيجار (إيضاح 21)
69,407	63,487	تكاليف التمويل المتعلقة بالفروض البنكية (إيضاح 27)
4,584	17,230	تكاليف التمويل المتعلقة بمخصص مكافأة نهاية الخدمة للموظفين (إيضاح 17)
18,807	(22,459)	تعديل القيمة العادلة للمحتجزات المدينة غير المتداولة والمحتجزات الدائنة - صافي
-	658	أخرى
100,378	71,468	

تبلغ تكاليف التمويل للمجموعة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025 مبلغ 31,910 ألف درهم (2024: 40,968 ألف درهم) (إيضاح 9) من مؤسسة مالية ذي صلة.

21. مطلوبات عقود الإيجار

2024		2025		
القيمة الحالية للحد الأدنى من مدفوعات الإيجار	الحد الأدنى لمدفوعات الإيجار	القيمة الحالية للحد الأدنى من مدفوعات الإيجار	الحد الأدنى لمدفوعات الإيجار	
27,501	36,544	77,567	91,853	أقل من سنة
81,072	102,929	125,177	154,766	أكثر من سنة ولا تزيد عن 5 سنوات
67,300	102,197	100,041	158,198	بعد 5 سنوات
175,873	241,670	302,785	404,817	
-	(65,797)	-	(102,032)	ناقصاً: رسوم التمويل المستقبلية
175,873	175,873	302,785	302,785	القيمة الحالية للحد الأدنى من مدفوعات الإيجار

تسدد مطلوبات عقود الإيجار بموجب عقود الإيجار التمويلي على حوالي 36 إلى 60 فسطاً مستحق اعتباراً من فبراير 2022 مع استحقاق الأقساط النهائية في مايو 2030 والتي تحمل معدل فائدة ضمني على عقد الإيجار يتراوح بين 4.5% إلى 7.3% سنوياً.

وتحتسب مطلوبات عقود الإيجار المتبقية المتعلقة بتطبيق المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 16 بتطبيق معدلات خصم تتراوح من 5% إلى 8% سنوياً والتي تتضمن تواريخ انتهاء بين عامي 2026 و2055.

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة تتمه

21. مطلوبات عقود الإيجار (تتمه)

يتم سداد مطلوبات عقود الإيجار كما يلي:

2025 ألف درهم	2024 ألف درهم	
77,567	27,501	الجزء المتداول
225,218	148,372	الجزء غير المتداول
302,785	175,873	

يتم تأمين مطلوبات عقود الإيجار المتعلقة بالمكائن والمعدات برهن عقاري على المكائن والمعدات الممولة (إيضاح 6).

يتعلق التزام استبعاد الموجودات بمبلغ 3,000 ألف درهم (2024: 2,656 ألف درهم) بالقيمة الحالية للتكاليف المقدرة لهدم معسكر العمال وإعادة الأرض، التي تستأجرها المجموعة، إلى حالتها الأصلية، بموجب الالتزام التعااقدي على الطرف المستأجر وفق ما نص عليه عقد الإيجار.

فيما يلي الحركة في مطلوبات عقود الإيجار

2025 ألف درهم	2024 ألف درهم	
175,873	103,200	في 1 يناير
211,728	105,161	إضافات خلال السنة
12,552	7,580	تكاليف التمويل المتعلقة بمطلوبات عقود الإيجار (إيضاح 20)
(73,344)	(20,144)	ناقصاً: الدفعات المسددة خلال السنة
(12,552)	(7,580)	ناقصاً: تكاليف التمويل المتعلقة بمطلوبات عقود الإيجار
(11,472)	(12,344)	عكس متعلق بعقود الايجار الملغاة
302,785	175,873	

22. الشهرة

2025 ألف درهم	2024 ألف درهم	
13,361	13,361	شركة أيه جي أي لتأجير المعدات الثقيلة ذ.م.م.
7,220	7,220	شركة تارجت للإنشاءات الهندسية شركة الشخص الواحد ذ.م.م.
2,474	2,474	شركة ايه تي اس لتجارة مواد البناء ذ.م.م.
23,055	23,055	

تجري المجموعة سنويًا اختبار على الشهرة لتحديد انخفاض القيمة، أو بشكل متكرر عند وجود مؤشرات تشير إلى احتمال انخفاض قيمة الشهرة. لم يتم إثبات أي خسارة انخفاض في القيمة في عام 2025 (2024: لا شيء درهم).

23. النقد والأرصدة البنكية

2025 ألف درهم	2024 ألف درهم	
1,574,734 (205)	1,254,377 (133)	النقد في البنك وفي الصندوق ناقصاً: مخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة
1,574,529 (37,183)	1,254,244 (89,554)	النقد والأرصدة البنكية ناقصاً: ودائع هامشية - مرهونة
1,537,346	1,164,690	النقد وما يعادله

يتضمن الرصيد أعلاه نقدًا محتفظ به لدى مكتب صرافة بقيمة 41,874 ألف درهم (2024: 27,928 ألف درهم).

تتضمن الأرصدة البنكية بمبلغ 376,748 ألف درهم (2024: 292,026 ألف درهم) محتفظ به لدى ثلاثة بنوك وهي أطراف ذات علاقة بالمجموعة (انظر إيضاح 9)، وتُجرى هذه المعاملات مع الأطراف ذات العلاقة على أساس تجاري وفي سياق الأعمال العادية.

تم تقييم الأرصدة لدى البنوك بأنها ذات مخاطر ائتمانية منخفضة تتعلق بالتعثر في السداد نظرًا لأن هذه البنوك تخضع لرقابة البنوك المركزية في البلدان المعنية. وبناءً على ذلك، تقوم إدارة المجموعة بتقدير مخصص الخسارة على الأرصدة لدى البنوك في نهاية فترة التقرير بمبلغ يعادل الخسائر الائتمانية المتوقعة لمدة 12 شهرًا. قامت إدارة المجموعة بتقييم انخفاض قيمة الأرصدة البنكية والنقدية 205 ألف درهم (2024: 133 ألف درهم)، بناءً على خبرة التعثر التاريخية والتصنيفات الائتمانية الحالية للبنوك.

24. إيرادات العقود

تستمد المجموعة إيراداتها من العقود المبرمة مع العملاء لنقل السلع والخدمات والدخل الناتج من تأجير المكائن والمعدات، والتي يتم الاعتراف بها مع مرور الوقت. كما تقوم المجموعة بتحقيق إيرادات من بيع السلع والتي يتم الاعتراف بها في فترة زمنية محددة. وفيما يلي تفاصيل الإيرادات:

2025 ألف درهم	2024 ألف درهم	
12,529,378	8,038,033	إيرادات المقاولات
63,868	36,423	إيرادات عقود الإيجار
10,750	26,629	بيع السلع
12,603,996	8,101,085	

تتضمن إيرادات المقاولات المعترف بها للعقود مع الأطراف ذات العلاقة والتي تبلغ 47,974 ألف درهم (2024: 82,114 ألف درهم) (إيضاح 9).

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة تتمة

26. العائد للسهم

يتم حساب العائد للسهم الأساسي بقسمة الربح للسنة العائد لحاملي الأسهم العادية للشركة الأم على متوسط عدد الأسهم العادية القائمة خلال الفترة. نظرًا لعدم وجود أدوات مخففة قائمة، فإن العائد للسهم الأساسي والمخفف متطابق.

يعتمد حساب العائد للسهم الأساسي والمخفف للعائدة لمالكي الشركة على البيانات التالية:

	2024	2025	
الربح للسنة المنسوبة إلى مالكي الشركة (ألف درهم)	362,418	686,202	
المتوسط المرجح لعدد الأسهم العادية	5,000,000,000	5,000,000,000	
العائد للسهم الأساسي والمخفف (درهم)	0.072	0.137	

27. القروض

	2024	2025	
	ألف درهم	ألف درهم	
قرض لأجل	445,984	429,284	
إيصالات أمانة	67,983	-	
حسابات بنكية مكشوفة	171,266	-	
قبولات	143,522	205,136	
	828,755	634,420	

تم تصنيف القروض البنكية وعرضها في بيان المركز المالي الموحد على النحو التالي:

	2024	2025	
	ألف درهم	ألف درهم	
خلال سنة واحدة	524,978	384,420	
أكثر من سنة	303,777	250,000	
	828,755	634,420	

قروض لأجل

إن المجموعة لديها القروض لأجل المستحقة التالية:

أ) قرض غير مضمون بقيمة أصلية 450,000 ألف درهم يخضع لفائدة تعادل 1.25% سنويًا بالإضافة إلى EIBOR 3 أشهر ويسدد على أقساط ربع سنوية متساوية بقيمة 12,500 ألف درهم لكل منها، في 31 ديسمبر 2025. بلغ الرصيد المستحق من القرض 300,000 ألف درهم (2024: 350,000 ألف درهم).

ب) حصلت إحدى الشركات التابعة للمجموعة على قروض لأجل بقيمة 206,955 مليون درهم (2024: 104,075 درهم). تم تأمين القرض لشراء المعدات والمكانن، ويخضع لفائدة تعادل 2.75% سنويًا بالإضافة إلى EIBOR 3 أشهر واحد لمدة 3 سنوات. كما في 31 ديسمبر 2025، بلغ الرصيد المستحق من القرض 129,284 ألف درهم (2024: 86,771 ألف درهم).

موجودات إيصالات الأمانة

يتم الحصول على إيصالات الأمانة من البنوك التجارية، ويتم سدادها خلال 180 يومًا وتخضع لفائدة بنسبة 7.2% إلى 7.4% سنويًا. تم سداد جميع إيصالات الصندوق خلال هذه الفترة.

السحوبات البنكية على المكشوف

تمثل السحب على المكشوف من البنوك الأموال المستلمة مقابل خصم الفواتير المستحقة القبض. إن السحب على المكشوف من البنوك هو بالألف درهم ويسدد عند الطلب ومضمون بواسطة المستحقات المعتمدة لشركة تابعة واحدة. يتم ترتيب السحب على المكشوف من البنوك بمعدلات معومة ترتبط بأسعار السوق السائدة. تم سداد جميع السحب على المكشوف المصرفي خلال هذه الفترة.

القبولات

تخضع عمليات القبول لرسوم العمولة ويتم الحصول عليها بشكل أساسي من البنوك التجارية المحلية مقابل تسهيلات المشاريع. يتم سداد هذه القبولات عمومًا في غضون 3 إلى 6 أشهر.

التعهدات

يتعين على إحدى الشركات التابعة للمجموعة الالتزام بتعهدات معينة على قروضها البنكية. لم تتمكن الشركة التابعة من الالتزام ببعض التعهدات في نهاية السنة. إن الإدارة، بناءً على علاقتها المستمرة مع البنك، واثقة من أن هذا لن يكون له أي آثار جوهريّة على التسهيلات المقدمة من البنك. ومن ثم، تم عرض الرصيد وقدره 35,981 ألف درهم كالتزام متداول.

لا توجد أية تعهدات مالية مقيدة ضد التسهيلات الأخرى المذكورة أعلاه.

تسوية المطلوبات الناشئة عن أنشطة التمويل:

	2024	2025	
	ألف درهم	ألف درهم	
الرصيد في 1 يناير	934,977	828,755	
تكاليف التمويل متعلقة بالقروض (إيضاح 20)	69,407	63,487	
متحصلات من القروض البنكية	2,066,200	2,320,504	
سداد القروض البنكية	(2,172,422)	(2,514,839)	
تكاليف التمويل المدفوعة	(69,407)	(63,487)	
	828,755	634,420	

بلغت قروض المجموعة كما في 31 ديسمبر 2025 مبلغ 480,278 ألف درهم (31 ديسمبر 2024: 575,925 ألف درهم) (إيضاح 9) مع بنوك ذات علاقة.

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة تمة

28. المطلوبات الطارئة والالتزامات

	2025 ألف درهم	2024 ألف درهم
ضمانات بنكية	9,011,084	7,601,106
اعتمادات مستندية	1,152,272	792,006

تم إصدار الضمانات البنكية والاعتمادات المستندية المذكورة أعلاه في سياق الأعمال العادية وتتضمن الالتزامات المحتملة التي تتكبدها المجموعة والناتجة عن حصتها في المشروع المشترك بمبلغ 6,025 ألف درهم (2024: 6,024 ألف درهم).

في 31 ديسمبر 2025، التزمت المجموعة بمبلغ 39,628 ألف درهم (2024: 15,128 ألف درهم) فيما يتعلق بعقود الإجراءات قصيرة الأجل للساحة وسكن الموظفين.

29. العمليات المشتركة

تفاصيل العمليات المشتركة الجوهرية للمجموعة هي كما يلي:

اسم العملية المشتركة	الأنشطة الرئيسية	مقر العمل الرئيسي		حصة الملكية
		2025	2024	
شركة قطر الدولية للتجارة/إعمار للتجارة والمقاولات المشروع المشترك وشركة الجابر إل إي جي تي. الهندسة (أليك قطر) ذ.م.م. (المشروع المشترك كيو أي تي إعمار - أليك)*	تنفيذ أنشطة المقاولات العامة بما في ذلك التصميم الداخلي والأعمال الميكانيكية ذات الصلة	دولة قطر	-	%50
شركة الخليج للمقاولات ذ.م.م. و أليك ال إي جي تي. للمقاولات ذ.م.م. (المشروع المشترك الخليج للمقاولات - أليك)	تنفيذ حزمة أعمال الدوحة فستيفال سيتي 3250	دولة قطر	%50	%50
شركة إعمار والجابر للتجارة والمقاولات (المشروع المشترك إعمار - أليك)	المقاولات العامة وتجارة اكسسوارات الديكور	دولة قطر	%50	%50
شركة السعودية للتعمير وأليك العربية السعودية (المشروع المشترك السعودية للتعمير - أليك)	أنشطة المقاولات	المملكة العربية السعودية	%50	%50
شركة السيف الهندسية للمقاولات المحدودة وشركة أليك السعودية للهندسة والمقاولات - حديقة القدية المائة (المشروع المشترك بين السيف وأليك - حديقة القدية المائة)	أنشطة المقاولات	المملكة العربية السعودية	%50	%50

اسم العملية المشتركة	الأنشطة الرئيسية	مقر العمل الرئيسي		حصة الملكية
		2025	2024	
شركة السيف للهندسة والمقاولات المحدودة وشركة أليك السعودية للهندسة والمقاولات - مضمار السرعة في القدية (المشروع المشترك بين السيف وأليك - مضمار السرعة في القدية)	هندسة وشراء وإنشاء محطة تحويل النفايات إلى طاقة	المملكة العربية السعودية	%50	%50
شركة أليك للهندسة والمقاولات ذ.م.م وشركة بيوتيك ش.م.ل. (فرع دبي) (المشروع المشترك بين أليك - بيوتي)	هندسة وشراء وإنشاء محطة تحويل النفايات إلى طاقة	الإمارات العربية المتحدة	%50	%50

تقوم المجموعة باحتساب الموجودات والمطلوبات والإيرادات والمصروفات المتعلقة بحصصها في عملية مشتركة وفقاً للمعايير الدولية لإعداد التقارير المالية الصادرة عن مجلس معايير المحاسبة الدولي والمطبقة على تلك الموجودات والمطلوبات والإيرادات والمصروفات.

* خلال السنة، قامت المجموعة بتصفية المشروع المشترك بين شركة قطر الدولية للتجارة/إعمار للمقاولات المشروع المشترك وشركة الجابر إل إي جي تي. الهندسة (أليك قطر) ذ.م.م. (المشروع المشترك كيو أي تي إعمار - أليك). لم يمثل هذا المشروع المشترك نشاطاً تجارياً رئيسياً، ولم يكن لتصفيته أثر جوهري على البيانات المالية الموحدة للمجموعة.

يمثل ما يلي حصة المجموعة في الموجودات والمطلوبات وحقوق الملكية والإيرادات والأرباح/(الخسائر) للعمليات المشتركة الموحدة في هذه البيانات المالية:

اسم العملية المشتركة	الموجودات	المطلوبات	حقوق الملكية	الإيرادات	الأرباح / (الخسائر)
المشروع المشترك الخليج للمقاولات - أليك	636	-	636	-	-
المشروع المشترك إعمار - أليك	1,160	337	823	-	(34)
المشروع المشترك السعودية للتعمير - أليك	91,638	71,193	20,445	148,940	16,084
المشروع المشترك بين السيف وأليك - حديقة القدية المائة	199,286	118,366	80,920	233,293	11,373
المشروع المشترك بين السيف وأليك - مضمار السرعة في القدية	696,246	581,994	114,252	829,203	52,509
المشروع المشترك أليك - بيوتيك	54,489	40,564	13,925	80,214	11,578
	1,043,455	812,454	231,001	1,291,650	91,510

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة تتم

29. العمليات المشتركة (تتمة)

31 ديسمبر 2025	الموجودات ألف درهم	المطلوبات ألف درهم	حقوق الملكية ألف درهم	الإيرادات ألف درهم	الأرباح / (الخسائر) ألف درهم
المشروع المشترك كيو أي تي إعمار - أليك	-	104	(104)	-	(26)
المشروع المشترك الخليج للمقاولات - أليك	636	-	636	-	-
المشروع المشترك إعمار - أليك	1,160	304	856	-	(29)
المشروع المشترك السعودية للتعمير - أليك	46,442	40,207	6,235	36,890	9,030
المشروع المشترك بين السيف وأليك - حديقة القدية المائية	276,574	205,914	70,660	505,521	34,117
المشروع المشترك بين السيف وأليك - مضمار السرعة في القدية	583,322	519,792	63,530	622,098	63,530
المشروع المشترك أليك - بيوتيك	39,612	37,265	2,347	20,403	2,347
	947,746	803,586	144,160	1,184,912	108,969

30. الأدوات المالية

30.1 إدارة مخاطر رأس المال

تدير المجموعة رأس مالها للتأكد من قدرتها على الاستمرارية في أعمالها مع تحقيق العائد الأعلى للمساهمين. لا يوجد لدى المجموعة هدف محدد لتكوين رأس المال أو نسب معينة بخصوص إدارة مخاطر رأس المال. لم تتغير الإستراتيجية العامة للمجموعة عن سنة 2024.

30.2 أهداف إدارة المخاطر المالية

إن المجموعة معرضة للمخاطر التالية المتعلقة بالأدوات المالية - مخاطر الائتمان، مخاطر السيولة ومخاطر العملات الأجنبية. لا تقوم المجموعة بإبرام ترتيبات أو التداول في الأدوات المالية، الإستثمار في أوراق مالية، بما فيها الأدوات المالية المشتقة لغرض المضاربة.

فئات الأدوات المالية

تعتبر الإدارة أن القيم الدفترية للموجودات والمطلوبات المالية المعترف بها بالتكلفة المطفأة في البيانات المالية تقارب قيمتها العادلة.

2024 ألف درهم	2025 ألف درهم
	الموجودات المالية
980,825	1,011,616
	محتجزات مدينة
	ذمم مقاولات مدينة وذمم مدينة أخرى (باستثناء المحتجزات المدينة والدفوعات المقدمة للموردين ومقاولي الباطن)
1,328,507	1,441,907
1,254,244	1,574,529
	النقد والأرصدة البنكية
3,563,576	4,028,052
	المطلوبات المالية
505,186	515,848
	محتجزات دائنة
	ذمم مقاولات دائنة وذمم دائنة أخرى (باستثناء المحتجزات الدائنة ودفوعات مقدمة من العملاء)
2,839,085	3,631,744
828,755	634,420
175,873	302,785
-	14,614
	مطلوبات عقود الإيجار
	مخصص الحوافز طويل الأجل
4,348,899	5,099,411

30.3 مخاطر الائتمان

تشير مخاطر الائتمان إلى مخاطر تخلف الطرف المقابل عن الوفاء بالتزاماته التعاقدية مما يؤدي لتكبد المجموعة لخسارة مالية، وتنشأ بشكل رئيسي من ذمم العقود المدينة والذمم المدينة الأخرى للمجموعة والأرصدة البنكية. تبتت المجموعة سياسة التعامل فقط مع الأطراف المقابلة ذات الجدارة الائتمانية، ومع ذلك، يتم تحقيق إيرادات كبيرة من خلال التعامل مع المنشآت المرتبطة بالشركات المملوكة للشركة الأم النهائية، والتي تم تقييم مخاطر الائتمان الخاصة بها على أنها منخفضة. تحاول المجموعة السيطرة على مخاطر الائتمان من خلال مراقبة التعرضات الائتمانية، والحد من المعاملات مع أطراف مقابلة محددة غير ذات علاقة، والتقييم المستمر للجدارة الائتمانية لهذه الأطراف المقابلة غير ذات العلاقة.

يتم تقييم الأرصدة لدى البنوك على أنها تنطوي على مخاطر ائتمانية منخفضة بشأن التعثر في السداد، حيث أن هذه البنوك تخضع لتنظيم صارم من قبل البنوك المركزية في البلدان المعنية.

تنتج تركيزات مخاطر الائتمان عندما تتعامل عدد من الأطراف المقابلة في أنشطة تجارية متشابهة أو في أنشطة ضمن منطقة جغرافية واحدة، أو عندما تكون لها نفس السمات الاقتصادية مما يؤثر في قدرتها على الوفاء بالتزاماتها التعاقدية بشكل مشابه في حالة بروز تغيرات اقتصادية أو سياسية أو أية تغييرات أخرى. وتبشير تركيزات الائتمان إلى الحساسية النسبية لأداء المجموعة تجاه التطورات التي قد تطرأ على قطاع أعمال معين أو منطقة جغرافية معينة. إن جميع الأرصدة لدى البنوك تمثل بنوك تجارية محلية.

إن أفضل مبلغ يمثل الحد الأعلى للتعرض لمخاطر الائتمان على الموجودات المالية في نهاية فترة التقرير في حالة عدم مقدرة الأطراف المقابلة على أداء التزاماتها التعاقدية يساوي عموماً قيمتها المدرجة. إن الذمم المدينة التجارية والأخرى والأرصدة لدى البنوك غير مضمونة بأية رهونات.

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة تتم

30. الأدوات المالية (تتمة)

30.3 مخاطر الائتمان (تتمة)

إن أفضل مبلغ يمثل الحد الأعلى للتعرض لمخاطر الائتمان على الموجودات المالية في نهاية فترة التقرير في حالة عدم مقدرة الأطراف المقابلة على أداء التزاماتها التعاقدية يساوي عموماً قيمتها المدرجة. إن الذمم المدينة التجارية والأخرى والأرصدة لدى البنوك غير مضمونة بأية رهونات.

تشير مخاطر الائتمان إلى الخطر المتعلق باحتمالية إخفاق الطرف المقابل عن الوفاء بالتزاماته التعاقدية مما يؤدي لتكبد المجموعة لخسارة مالية. وكما في 31 ديسمبر 2025، فإن أقصى تعرض للمجموعة لمخاطر الائتمان دون مراعاة أي ضمانات محتفظ بها أو تعزيزات ائتمانية أخرى، مما قد يتسبب في تكبد المجموعة لخسارة مالية بسبب إخفاق الأطراف المقابلة في الوفاء بالتزاماتها والضمانات المالية المقدمة من قبل المجموعة ينشأ من:

- القيمة المدرجة للموجودات المالية المعترف بها كما هو موضح في بيان المركز المالي الموحد؛ و
- تتضمن درجات تصنيف مخاطر الائتمان الحالية للمجموعة على الفئات التالية:

الفئة	لتفاصيل	أساس الاعتراف بخسائر الائتمان المتوقعة
عاملة	قد يتعرض الطرف المقابل لمخاطر منخفضة بشأن التعثر عن السداد، وليس لديه أية مبالغ تخطت إستحقاقها	خسائر ائتمانية متوقعة لمدة 12 شهراً
مشكوك في تحصيلها	تخطى استحقاق المبلغ لأكثر من 90 يوماً أو شهدت مخاطر الائتمان زيادة جوهرية منذ الاعتراف المبدئي	خسائر ائتمانية متوقعة على مدى العمر الزمني - ذات مخاطر ائتمانية غير منخفضة القيمة
متعثرة	تخطى استحقاق المبلغ لأكثر من 365 يوماً أو توجد أدلة تشير إلى أن الأصل إنخفضت قيمته الائتمانية	خسائر ائتمانية متوقعة على مدى العمر الزمني - ذات مخاطر ائتمانية منخفضة القيمة
منسطوبة	تشير أدلة إلى مواجهة المدين لصعوبة مالية بالغة، ولا يوجد لدى المجموعة احتمال واقعي للإسترداد	يتم شطب المبلغ

توضح الجداول أدناه جودة الائتمان للموجودات المالية للمجموعة وموجودات العقود، بالإضافة إلى أقصى تعرض للمخاطر الائتمانية للمجموعة حسب درجات تصنيف مخاطر الائتمان:

31 ديسمبر 2025	تصنيفات الائتمان الخارجية	تصنيفات الائتمان الداخلية	خسائر ائتمانية متوقعة لمدة 12 شهراً أو على مدى العمر الزمني (النهج المبسط)	إجمالي القيمة المدرجة ألف درهم	مخصص الخسارة ألف درهم	صافي القيمة المدرجة ألف درهم
ذمم عقود مدينة	لا ينطبق إيضاح (1)	الخسائر الائتمانية المتوقعة على مدى العمر الزمني (النهج المبسط)	1,401,729	(69,082)	1,332,647	
مستحق من أطراف ذات علاقة لا ينطبق إيضاح (1)	الخسائر الائتمانية المتوقعة على مدى العمر الزمني (غير منخفضة القيمة الائتمانية)	29,680	(12,101)	17,579		
إجمالي مبالغ مستحقة من عملاء عن عقود مقاولات	لا ينطبق إيضاح (1)	الخسائر الائتمانية المتوقعة على مدى العمر الزمني (النهج المبسط)	3,874,328	(60,795)	3,813,533	
النقد والأرصدة لدى البنوك	لا ينطبق عاملة	الخسائر الائتمانية المتوقعة لمدة 12 شهراً	1,574,734	(205)	1,574,529	
محتجزات مدينة	لا ينطبق إيضاح (1)	الخسائر الائتمانية المتوقعة على مدى العمر الزمني (النهج المبسط)	1,025,903	(14,287)	1,011,616	
ذمم مدينة أخرى	لا ينطبق إيضاح (1)	الخسائر الائتمانية المتوقعة على مدى العمر الزمني (النهج المبسط)	91,681	-	91,681	
			7,998,055	(156,470)	7,841,585	

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة تمة

30. الأدوات المالية (تتمة)

30.3 مخاطر الائتمان (تتمة)

31 ديسمبر 2024	تصنيفات الائتمان الخارجية	تصنيفات الائتمان الداخلية	خسائر الائتمانية متوقعة لمدة 12 شهراً أو على مدى العمر الزمني	إجمالي القيمة المدرجة ألف درهم	مخصص الخسارة ألف درهم	صافي القيمة المدرجة ألف درهم
ذمم عقود مدينة	لا ينطبق	إيضاح (1)	الخسائر الائتمانية المتوقعة على مدى العمر الزمني (النهج المبسط)	1,251,727	(70,585)	1,181,142
مستحق من أطراف ذات علاقة لا ينطبق	إيضاح (1)	إيضاح (1)	الخسائر الائتمانية المتوقعة على مدى العمر الزمني (غير منخفضة القيمة الائتمانية)	122,060	(10,307)	111,753
إجمالي مبالغ مستحقة من عملاء عن عقود مقاولات	لا ينطبق	إيضاح (1)	الخسائر الائتمانية المتوقعة على مدى العمر الزمني (النهج المبسط)	2,295,306	(41,220)	2,254,086
التفد والأرصدة لدى البنوك	لا ينطبق	عاملة	الخسائر الائتمانية المتوقعة لمدة 12 شهراً	1,254,377	(133)	1,254,244
محتجزات مدينة	لا ينطبق	إيضاح (1)	الخسائر الائتمانية المتوقعة على مدى العمر الزمني (النهج المبسط)	994,321	(13,496)	980,825
ذمم مدينة أخرى	لا ينطبق	إيضاح (1)	الخسائر الائتمانية المتوقعة على مدى العمر الزمني (النهج المبسط)	35,612	-	35,612
				5,953,403	(135,741)	5,817,662

إيضاح (1) بالنسبة للذمم المقاولات المدينة وذمم المحتجزات المدينة والمستحق من أطراف ذات علاقة وموجودات العقود. فقد طبقت المجموعة النهج المبسط المتضمن بالمعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 9 لقياس مخصص الخسارة للخسائر الائتمانية المتوقعة على مدار العمر الزمني. تحدد المجموعة الخسائر الائتمانية المتوقعة على هذه البنود بناءً على تجربة الخسارة الائتمانية السابقة وفقاً لوضع الاستحقاق السابق للمدينين. مع تعديلها حسب الاقتضاء لتعكس الظروف الحالية وتقديرات الظروف الاقتصادية المستقبلية.

30.4 مخاطر السيولة

إن مخاطر السيولة هي المخاطر التي تكمن في عدم قدرة المجموعة على الوفاء بالتزاماتها التمويلية. إن مسؤولية إدارة مخاطر السيولة تقع على عاتق المساهمين الذين قاموا بإعداد إطار عمل ملائم لإدارة مخاطر السيولة وذلك لإدارة متطلبات المجموعة النقدية والسيولة القصيرة والمتوسطة والطويلة الأجل. تقوم الإدارة بمراقبة تواريخ استحقاق الذمم الدائنة التجارية والأخرى لضمان احتفاظها بالسيولة الكافية.

تُحدد تواريخ الاستحقاقات التعاقدية للأدوات المالية على أساس الفترة المتبقية في نهاية فترة التقرير إلى تاريخ الاستحقاق التعاقدية كما يلي:

متداولة أقل من سنة ألف درهم	غير متداولة أكثر من سنة ألف درهم	
		في 31 ديسمبر 2025
		ذمم مقاولات دائنة وذمم دائنة أخرى (باستثناء الجزء المتداول من المحتجزات الدائنة والدفعات المقدمة من العملاء)
3,631,744	-	محتجزات دائنة
348,729	167,119	قروض (أدوات محملة بفائدة ثابتة)
384,420	250,000	مطلوبات عقود الإيجار (أدوات محملة بفائدة ثابتة)
77,567	225,218	
4,442,460	642,337	
		في 31 ديسمبر 2024
		ذمم مقاولات دائنة وذمم دائنة أخرى (باستثناء الجزء المتداول من المحتجزات الدائنة والدفعات المقدمة من العملاء)
2,839,085	-	محتجزات دائنة
406,659	98,527	قروض (أدوات محملة بفائدة ثابتة)
524,978	303,777	مطلوبات عقود الإيجار (أدوات محملة بفائدة ثابتة)
27,501	148,372	
3,798,223	550,676	

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة تنمة

30. الأدوات المالية (تتمة)

30.5 مخاطر العملات الأجنبية

تتعهد المجموعة بمعاملات بالعملات الأجنبية، ونتيجة لذلك، ينشأ التعرض لتقلبات أسعار الصرف. لا توجد مخاطر جوهرية، كما في تاريخ إعداد التقرير، في أسعار الصرف حيث إن جميع الموجودات والمطلوبات المالية مقومة بشكل أساسي بالدرهم الإماراتي درهم. إن الموجودات المالية والمطلوبات المالية الأخرى مقومة بالدولار الأمريكي المثبت بسعر صرف الدرهم الإماراتي وسائدة بالريال القطري والريال العماني والريال السعودي وجميعها عملات مثبتة بسعر صرف الدولار الأمريكي.

تعرضت المجموعة لمخاطر العملات الأجنبية بشكل رئيسي من خلال شركتها التابعة في المملكة المتحدة، التي تم تصفيته خلال السنة، وشركتها التابعة في مصر نتيجة تحركات الجنيه الإسترليني والجنيه المصري.

فيما يلي القيم الدفترية للموجودات والمطلوبات النقدية المقومة بالعملات الأجنبية للمجموعة في تاريخ التقرير:

	2025		2024	
	الموجودات ألف درهم	المطلوبات ألف درهم	الموجودات ألف درهم	المطلوبات ألف درهم
الجنيه الإسترليني	-	-	1,672	59
الجنيه المصري	7	411	299	13
صافي المطلوبات المتداولة	404		1,899	

يوضح الجدول التالي تفاصيل حساسية المجموعة للزيادة والنقص بنسبة 10٪ في الدرهم مقابل العملات الأجنبية ذات الصلة.

يتضمن تحليل الحساسية فقط البنود النقدية المقومة بالعملات الأجنبية المعلقة ويقوم بتعديل تحويلها في نهاية الفترة لتغيير بنسبة 10٪ في أسعار العملات الأجنبية. يشير الرقم الموجب أدناه إلى زيادة في الأرباح وحقوق الملكية الأخرى حيث يقوى سعر صرف الدرهم بنسبة 10٪ مقابل العملة ذات الصلة. بالنسبة لإضعاف الدرهم بنسبة 10٪ مقابل العملة ذات الصلة، سيكون هناك تأثير معادل ومعاكس على الربح وحقوق الملكية الأخرى، وستكون الأرصدة أدناه سلبية.

	2025 ألف درهم	2024 ألف درهم
التأثير على الربح	40	190

30.6 مخاطر الأسعار

تتعرض المجموعة لمخاطر على أسعار السلع لمشترياتها من المواد المتعاقد عليها والتي تُدار بتطبيق نفس شروط العقد المبرم مع عميل المجموعة على مقاولي الباطن. إن معظم المواد المستخدمة في الإنشاء متعاقد عليها من الباطن من قبل المجموعة.

30.7 مخاطر أسعار لفائدة

تشير مخاطر أسعار الفائدة لمخاطر تعرض القيمة العادلة للتدفقات النقدية المستقبلية للأداة المالية لتقلبات من التغيرات في أسعار السوق.

وتتعرض المجموعة لمخاطر أسعار الفائدة على موجوداتها ومطلوباتها التي تحمل فائدة (الودائع البنكية والسحوبات البنكية على المكشوف والقبولات وإيصالات الأمانة والقروض لأجل). وتدير المجموعة المخاطر بالحفاظ على تنوع مناسب بين القروض ذات الفائدة الثابتة والمتغيرة.

اعتباراً من 31 ديسمبر 2025، لو كانت أسعار الفائدة على القروض أعلى أو أقل بنسبة 0.1% مع بقاء جميع المتغيرات الأخرى ثابتة، فإن الربح للسنة كان أقل/أعلى بمبلغ 634 ألف درهم (2024: كان الربح 828 ألف درهم). ويرجع ذلك أساساً إلى ارتفاع/انخفاض مصاريف الفائدة.

30.8 القيمة العادلة للأدوات المالية

ترى الإدارة أن القيم العادلة للموجودات والمطلوبات المالية تقارب قيمتها الدفترية كما هو مبين في البيانات المالية الموحدة.

31. اعتماد البيانات المالية الموحدة

تم اعتماد وإجازة إصدار البيانات المالية الموحدة من قبل مجلس الإدارة بتاريخ 11 فبراير 2026.

ملاحق

الحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية

ملاحق

1. نطاق التقرير وحدوده

يلخّص الجدول التالي نطاق التقرير وحدوده والمعايير الرئيسية التي تستند إليها بيانات الاستدامة البيئية والاجتماعية والحكومة المفصّل عنها.

المعيار	التفاصيل
فترة إعداد التقرير	من 01 يناير 2025 حتى 31 ديسمبر 2025
حدود التقرير	نهج السيطرة التشغيلية، ويشمل شركة أليك للإنشاءات، وشركة الهدف للإنشاءات الهندسية، وشركة أليكمكو، وشركة أليك لتكنولوجيا، وشركة أليك للحلول ومراكز البيانات، وشركة أليك لايت، وشركة أليك للتصميم الداخلي والتشطيبات، وشركة أليك للواجهات، وشركة إل أي إن كيو، وشركة أليك للطاقة، وشركة شركة إيه جيه أي ريتالز، وشركة إنبروسيف.
النطاق الجغرافي	الإمارات العربية المتحدة والمملكة العربية السعودية
أطر إعداد التقرير	معايير المبادرة العالمية لإعداد التقارير (2021)، ودليل تقارير الاستدامة البيئية والاجتماعية والحكومة الصادر عن سوق دبي المالي (2025)، ومبادئ الميثاق العالمي للأمم المتحدة، وأهداف التنمية المستدامة للأمم المتحدة.
عوامال الإنبعاث	النطاق الأول: وزارة البيئة والغذاء والشؤون الريفية بالمملكة المتحدة لعام 2025. النطاق الثاني: عامل انبعاث شبكة هيئة كهرباء ومياه دبي (تقرير الاستدامة 2024). النطاق الثالث: وزارة البيئة والغذاء والشؤون الريفية بالمملكة المتحدة (2025) ونموذج المدخلات والمخرجات الموسعة بيئيًا في الولايات المتحدة (2022)، وتُطبق بحسب ملاءمة الفئة.
التحقق الخارجي	لم يُطلب تحقق خارجي لإفصاحات الاستدامة البيئية والاجتماعية والحكومة لعام 2025.
إعادة العرض	لم يُجرَ أي إعادة عرض للمعلومات.
نسخة التقرير	التقرير الرابع للاستدامة، صدر في عام 2026 استنادًا إلى إفصاحات عام 2025.

ملاحق تامة

2. بيانات الأداء

تعرض الجداول التالية بيانات الاستدامة البيئية والاجتماعية والحكومة المؤددة لشركة "أليك القابضة" (ش.م.ج) لفترة إعداد التقارير لعام 2025، بما يشمل عملياتها في دولة الإمارات العربية المتحدة والمملكة العربية السعودية، ويُفصح عن البيانات وفق حدود السيطرة التشغيلية. يشير عمود مؤشر سوق دبي المالي إلى المؤشر المقابل في دليل تقارير الاستدامة البيئية والاجتماعية والحكومة لسوق دبي المالي لعام 2025.

المحور البيئي		المؤشر		الوحدة	2025	2024	مؤشر سوق دبي المالي
إدارة الطاقة							
	استهلاك وقود الديزل	لتر	59,729,136	84,882,349.78	E3.1		
	استهلاك وقود البنزين	لتر	1,390,362	1,859,652.04	E3.1		
	استهلاك غاز البترول المسال	لتر	507,825	893,584.72	E3.1		
	استهلاك الكهرباء	ميغاواط ساعة	36,372	74,037	E3.2		
	القدرة المركبة للطاقة الشمسية في المواقع (الأصول المملوكة والمستأجرة طويلة الأجل)	ميغاواط ذروة	1.45	5,558	E5.1		
	مولدات هجينة تعمل بالطاقة الشمسية والديزل في مواقع أليك والهدف للإنشاءات الهندسية	عدد	موقع لمشروع واحد في الإمارات	موقعان في الإمارات	E5.1		
	أنظمة تخزين طاقة البطاريات في مواقع أليك والهدف للإنشاءات الهندسية	عدد	3 مواقع في الإمارات + موقع واحد في السعودية	4 مواقع في الإمارات + موقع واحد في السعودية	E5.1		
	الطاقة المتجددة المستخدمة (الطاقة الشمسية)	جيجا جول	لم يُفصح عنه	9,614.4	E5.1		
	الطاقة غير المتجددة المستخدمة	جيجا جول	لم يُفصح عنه	3,362,553	E5.2		
	كثافة استخدام الطاقة المباشرة	جيجا جول / الإيرادات بالآلاف الدراهم الإماراتية	لم يُفصح عنه	0.245	E4.1		
	كثافة استخدام الطاقة غير المباشرة	جيجا جول / الإيرادات بالآلاف الدراهم الإماراتية	لم يُفصح عنه	0.0219	E4.2		
	الاستثمارات لخفض استهلاك الطاقة / زيادة الكفاءة	نص	راجع الصفحات 14-15 من تقرير الاستدامة البيئية والاجتماعية والحكومة لعام 2024	معلومات للنشر في تقريرنا المنفصل للاستدامة البيئية والاجتماعية والحكومة	E4.3		
إدارة المياه							
	إجمالي استهلاك المياه	لتر	*1,524,501,913	474,517,860.58	E6.1		
	المياه المسحوبة	لتر	1,524,501,913	2,260,417,571.39	E6.1		
	المياه المُصْرَفة	لتر	Not reported	1,785,899,710.81	E6.2		

ملاحق تنمية

2. بيانات الأداء تنمية

المحور البيئي تنمية

المؤشر	الوحدة	2024	2025	مؤشر سوق دبي المالي
إدارة المياه تنمية				
كثافة استهلاك المياه	الاستهلاك باللتر / الإيرادات بالآلاف الدراهم الإماراتية	لم يُفصح عنه	37.65	E6.4
المياه المُعاد تدويرها	%	لم يُفصح عنه	لم يُفصح عنه	E6.5
الاستثمارات لخفض استهلاك المياه	نص	راجع صفحة 16 من تقرير الاستدامة البيئية والاجتماعية والحكومة لعام 2024	معلومات للنشر في تقريرنا المنفصل للاستدامة البيئية والاجتماعية والحكومة	E6.7
كفاءة استخدام المواد ودائرية النفايات				
إجمالي النفايات الناتجة	طن	143,451.39	208,915.90	E7.1
النفايات الناتجة - خطرة	طن	لم يُفصح عنه	634.19	E7.1
النفايات الناتجة - غير خطرة	طن	لم يُفصح عنه	208,281.71	E7.1
إجمالي النفايات المحولة عن التخلص - خطرة	طن	لم يُفصح عنه	213.48	E7.2
إجمالي النفايات المحولة عن التخلص - غير خطرة	طن	لم يُفصح عنه	146,604.47	E7.2
إجمالي النفايات الموجهة للتخلص - خطرة	طن	لم يُفصح عنه	420.71	E7.3
إجمالي النفايات الموجهة للتخلص - غير خطرة	طن	لم يُفصح عنه	61,677.24	E7.3
معدل إعادة التدوير	%	59%	68.84%	
معدل إعادة الاستخدام	%	12.3%	1.43%	
إجمالي عدد وحجم انسكابات الزيوت	العدد والليتر	لم يُفصح عنه	8 انسكابات و27 لتراً	E7.4
الاستثمارات لتقليل النفايات / زيادة إعادة التدوير	نص	تم 17 حفص عجار 0 بنبيلا 0 مادتساللا ريرقت 0 مكوكللو 0 يعامتجاللو 2024 ماعل	معلومات للنشر في تقريرنا المنفصل للاستدامة البيئية والاجتماعية والحكومة	E7.5

ملاحق تتممة

2. بيانات الأداء تتممة

المحور البيئي تتممة

المؤشر	الوحدة	2024	2025	مؤشر سوق دبي المالي
انبعاثات الغازات الدفيئة وإدارة الكربون				
إجمالي انبعاثات الغازات الدفيئة	طن من مكافئ ثاني أكسيد الكربون	*177,507	326,457	
انبعاثات النطاق الأول (ديزل + بنزين + غاز مسال)	طن من مكافئ ثاني أكسيد الكربون	163,035	229,925	E1.1
انبعاثات النطاق الثاني (الكهرباء المشتراة)	طن من مكافئ ثاني أكسيد الكربون	14,472	29,352.81	E1.2
انبعاثات النطاق الثالث	طن من مكافئ ثاني أكسيد الكربون	Not reported	67,179.30	E1.3
انبعاثات النطاق الثالث (الفئة 2) - السلع الرأسمالية	طن من مكافئ ثاني أكسيد الكربون	Not reported	19,780.47	E1.3
انبعاثات النطاق الثالث (الفئة 5) - انبعاثات النفايات	طن من مكافئ ثاني أكسيد الكربون	Not reported	14,184.55	E1.3
انبعاثات النطاق الثالث (الفئة 7) - انتقال الموظفين	طن من مكافئ ثاني أكسيد الكربون	Not reported	33,214	E1.3
الاستثمارات لخفض انبعاثات ثاني أكسيد الكربون	نص	راجع الصفحات 11-12 من تقرير الاستدامة البيئية والاجتماعية والحكومة لعام 2024	معلومات للنشر في تقريرنا المنفصل للاستدامة البيئية والاجتماعية والحكومة	E1.4
كثافة انبعاثات غازات الدفيئة	طن من مكافئ ثاني أكسيد الكربون / الإيرادات بالآلاف الدراهم الإماراتية	لم يُفصح عنه	0.026	E2.1
كثافة الانبعاثات غير الدفيئة	طن من مكافئ ثاني أكسيد الكربون / الإيرادات بالآلاف الدراهم الإماراتية	لم يُفصح عنه	لم يُفصح عنه	E2.2
القدرة المركبة للطاقة الشمسية في المواقع (الأصول المملوكة)	ميجاواط ذروة	1.45	5.558	
عدد الأصول المملوكة أو المستأجرة طويلة الأجل الحاصلة على شهادة الريادة في الطاقة والتصميم البيئي	عدد	0	2	
حلول منخفضة الكربون				
مشاريع الريادة في الطاقة والتصميم البيئي (قيد التنفيذ)	عدد	3	5	
مشاريع "استدامة" (قيد التنفيذ)	عدد	3	5	
التركيبات الشمسية التي نفذتها أليك إنبرجي (تراكمي) حتى 31 ديسمبر من سنة التقرير	ميجاواط ذروة	29.3	32.6	

ملاحق تتممة

2. بيانات الأداء تتممة

المحور البيئي تتممة

المؤشر	الوحدة	2024	2025	مؤشر سوق دبي المالي
حلول منخفضة الكربون تتممة				
أنظمة تخزين طاقة البطاريات في مواقع عملاء خارج شركة أليك	عدد	لم يُفصح عنه	28	E5.1
الإدارة البيئية				
سياسة بيئية رسمية	نعم/لا	نعم	نعم	E8.1
سياسات النفايات والمياه والطاقة و/أو إعادة التدوير	نعم/لا	لم يُفصح عنه	نعم، ضمن سياسة استدامة المجموعة	E8.2
شهادة أيزو 14001 (ISO 14001) (% من العمليات)	نعم/لا	لم يُفصح عنه	نعم (100%)	E8.3
أهداف البيئة والطاقة والمياه والنفايات	نعم/لا	لم يُفصح عنه	لا توجد مستهدفات للمجموعة، لكننا نسعى لتدوير 75% من النفايات	E8.4
الغرامات البيئية الناتجة عن عدم الامتثال (أكثر من 10,000 دولار أمريكي)	دولار أمريكي	لم يُفصح عنه	لم يُفصح عنه	E8.5

ملاحق تتمه

2. بيانات الأداء تتمه

المحور البيئي تتمه

المؤشر	الوحدة	2024	2025	مؤشر سوق دبي المالي
المخاطر المناخية والفرص والحكومة				
المخاطر والفرص المرتبطة بالمناخ	نص	لم يُفصح عنه		E9.1
التأثيرات على نموذج العمل وسلسلة القيمة	نص	لم يُفصح عنه		E9.2
الاستجابة لمخاطر المناخ في الاستراتيجية	نص	لم يُفصح عنه		E9.3; E9.4
عمليات تحديد/تقييم مخاطر المناخ	نص	لم يُفصح عنه		E9.5
تحليل السيناريوهات المناخية	نص	لم يُفصح عنه	معلومات للنشر في تقريرنا المنفصل للاستدامة البيئية والاجتماعية والحكومة	E9.6
الإشراف الحكومي على المخاطر المناخية	نص	لم يُفصح عنه		E9.7
إدراج المخاطر المناخية ضمن الإشراف الاستراتيجي	نص	لم يُفصح عنه		E9.10
مؤشرات المناخ المرتبطة بالمكافآت	نص	لم يُفصح عنه		E9.11
الإشراف الإداري على مستوى المناخ	نص	لم يُفصح عنه		E9.12
الأهداف المرتبطة بالمناخ (بما يشمل انبعاثات الغازات الدفيئة)	نص	لم يُفصح عنه		E9.13
التنوع البيولوجي				
مواقع تقع داخل أو بالقرب من مناطق محمية / ذات تنوع بيولوجي مرتفع	عدد	لم يُفصح عنه	0	E10.1
تأثيرات جوهريّة على التنوع البيولوجي	نص	لم يُفصح عنه	معلومات للنشر في تقريرنا المنفصل للاستدامة البيئية والاجتماعية والحكومة	E10.2

ملاحق تتممة

2. بيانات الأداء تتممة

المحور الاجتماعي

المؤشر	الوحدة	2024	2025	مؤشر سوق دبي المالي
الصحة والسلامة				
وفيات	عدد	0	1	S6.4
الإصابات المُسببة للتغيب عن العمل	عدد	26	19	S6.5
معدل تكرار الإصابات المُسببة للتغيب عن العمل	نسبة	0.203	0.097	S6.6
إجمالي ساعات العمل للموظفين	ساعة	لم يُفصح عنه	150,669,846	S6.3
إجمالي ساعات العمل*	ساعة	لم يُفصح عنه	44,531,166	S6.3
سياسة الصحة والسلامة المهنية	نعم/لا	نعم	نعم	S6.1
شهادة أيزو 45001 (ISO 45001)	نعم/لا	نعم	نعم	S6.2
عدد المشاركين في التدريب الداخلي للصحة والسلامة ورعاية العمال	عدد	479,942	820,309	S6.7
ساعات التدريب الداخلي للصحة والسلامة ورعاية العمال	ساعة	531,134	866,758	S6.7
عدد المشاركين في التدريب الخارجي للصحة والسلامة ورعاية العمال	عدد	21,401	47,963	S6.7
ساعات التدريب الخارجي للصحة والسلامة ورعاية العمال	ساعة	115,659	231,269	S6.7
المشاركون في أنشطة الرعاية وإدماجهم	عدد	عدد الموظفين: 2,282 عدد العمال: 20,636	عدد الموظفين: 6,503 عدد العمال: 63,208	
حقوق الإنسان ورعاية العمال				
التدريب على رعاية العمال (عمال شركة إليك)	عدد	10,870		S5.5
التدريب على رعاية العمال (عمال المقاولين من الباطن)	عدد	16,304		S5.5

* يتضمن ساعات العمل التي نفذها موظفو المقاولين من الباطن عبر مشاريع الشركة

ملاحق تتممة

2. بيانات الأداء تتممة

المحور الاجتماعي تتممة

المؤشر	الوحدة	2024	2025	مؤشر سوق دبي المالي
حقوق الإنسان ورعاية العمال تتممة				
سياسة مكافحة التحرش/عدم التمييز	نعم/لا	نعم	نعم	S5.1
آلية تظلم رسمية	نعم/لا	نعم	نعم	S5.2
سياسة عمالة الأطفال وأو العمل القسري	نعم/لا	نعم	نعم	S5.3
سياسة حقوق الإنسان	نعم/لا	نعم	نعم	S5.4
تطوير الموظفين وإدماجهم				
إجمالي الموظفين	عدد	41,925	57,597	S2.1
الكادر الوظيفي	عدد	8,841	11,765	S2.1
العمال	عدد	33,084	45,832	S2.1
إجمالي الموظفين المعيّنين - الكادر الوظيفي	عدد	3,397	5,012	S3.4
إجمالي الموظفين المعيّنين - العمال	عدد	16,167	21,437	S3.4
تمثيل الإناث (الكادر الوظيفي)	%	%6	%6	S4.1
تمثيل الإناث (العمال)	%	%0	%0	S4.1
إجازة وضع	عدد	21	36	
إجازة أبوة	عدد	95	207	
معدل العودة إلى العمل بعد إجازة الوضع	%	%100	%100	
معدل العودة إلى العمل بعد إجازة الأبوة	%	لم يفصح عنه	%100	
معدل الاحتفاظ بالموظفات بعد إجازة الوضع	%	لم يفصح عنه	%81.0	
معدل الاحتفاظ بالموظفين بعد إجازة الأبوة	%	%94	%83.3	
مشاركة الموظفين في الاستبيانات	%	%52	لم يُفصح عنه	

ملاحق تتممة

2. بيانات الأداء تتممة

المحور الاجتماعي تتممة

المؤشر	الوحدة	2024	2025	مؤشر سوق دبي المالي
تطوير الموظفين وإدماجهم تتممة				
عدد المشاركين في التدريب الداخلي (باستثناء الصحة والسلامة والبيئة ورعاية العمال)	عدد	7,792	19,458	S7.1
عدد المشاركين في التدريب الخارجي (باستثناء الصحة والسلامة والبيئة ورعاية العمال)	عدد	1,491	735	S7.1
ساعات التدريب الداخلي (باستثناء الصحة والسلامة والبيئة ورعاية العمال)	ساعة	229,009	361,731	S7.1
ساعات التدريب الداخلي (باستثناء الصحة والسلامة والبيئة ورعاية العمال)	ساعة	7,834	3,923	S7.1
التدريب على الاستدامة/حقوق الإنسان	ساعة	لم يُفصح عنه	لم يفصح عنه	S7.2
معدل استكمال تقييم أداء الموظفين	%	61%	79%	
نسبة أجر الرئيس التنفيذي (الرئيس التنفيذي إلى متوسط أجر الموظفين بدوام كامل)	نسبة	لم يُفصح عنه	لم يفصح عنه	S1.1
نسبة أجر الرئيس التنفيذي في الإفصاحات التنظيمية	نعم/لا	لم يُفصح عنه	لم يفصح عنه	S1.2
توزيع القوى العاملة حسب المستوى الوظيفي				
الإدارة التنفيذية	عدد	لم يُفصح عنه	33	S2.1; S4.3
الإدارة العليا	عدد	لم يُفصح عنه	136	S2.1; S4.3
الإدارة الوسطى	عدد	لم يُفصح عنه	1,260	S2.1; S4.2
وظائف غير إدارية (الكادر الوظيفي)	عدد	لم يُفصح عنه	10,336	S2.1; S4.2
وظائف غير إدارية (عمال)	عدد	لم يُفصح عنه	45,832	S2.1
موظفون بدوام جزئي	عدد	لم يُفصح عنه	0	S2.2
مقاولون و/أو مستشارون	عدد	لم يُفصح عنه	لم يفصح عنه	S2.3
الموظفون المواطنون (في الإمارات)	عدد و %	415	289	S2.4
الموظفون المواطنون (في السعودية)	عدد و %		252	S2.4

¹ في عام 2024، جرى الإبلاغ عن بيانات الموظفين المواطنين بصورة مجمعة، تشمل السعوديين والإماراتيين.

ملاحق تتمه

2. بيانات الأداء تتمه

المحور الاجتماعي تتمه

المؤشر	الوحدة	2024	2025	مؤشر سوق دبي المالي
التغيير السنوي للموظفين				
التغيير السنوي - الموظفون بدوام كامل حسب الجنس/العمر/الدرجة	عدد و %	لم يُفصح عنه	التغيير السنوي للكادر الوظيفي حسب النوع: إناث 34.9% ذكور 33.0% التغيير السنوي للكادر الوظيفي حسب الدرجة: تنفيذي 13.8% عليا 22.5% وسطى 48.1% غير إداري 31.7% التغيير السنوي للكادر الوظيفي حسب العمر: 27-18: 60.2% 37-28: 36.9% 47-38: 25.8% 54-48: 22.2% +58: 24.8% التغيير السنوي للعمال: 38.5% التغيير السنوي للعمال حسب العمر: 27-18: 35.9% 37-28: 26.2% 47-38: 35.3% 54-48: 107.2% +58: 35.4%	S3.1
التغيير السنوي - الموظفون بدوام جزئي	عدد و %	لا ينطبق	لا ينطبق	S3.2
التغيير السنوي - المقاولون/المستشارون	عدد و %	لم يُفصح عنه	لم يُفصح عنه	S3.3

ملاحق تتممة

2. بيانات الأداء تتممة

المحور الاجتماعي تتممة

المؤشر	الوحدة	2024	2025	مؤشر سوق دبي المالي
نسبة المساواة في الأجور بين الجنسين				
نسبة تعويضات الذكور إلى الإناث - مجموعة أليك	نسبة	لم يُفصح عنه	لم يُفصح عنه	S4.4
برامج دعم الموظفين	نص	لم يُفصح عنه	لم يُفصح عنه	S4.5
التنوع والمساواة والشمول				
جنسيات الموظفين	عدد	68	81	
الامتثال لنسب التوظيف في الإمارات	%	%100	%99	S2.4
الامتثال لنسب التوظيف في السعودية	%	%100	لم يُفصح عنه	S2.4
الموظفون المواطنون	عدد	415	540	S2.4
النساء في المناصب الإدارية	%	%6.4	%6.7	S4.3
التأثير المجتمعي				
عدد المستفيدين	عدد	6,300	11,034	
ساعات العمل التطوعي	ساعة	548	456	S8.2
الموظفون المشاركون في المبادرات المجتمعية	عدد	1,190	2,567	
عدد المتطوعين	عدد	115	231	
إجمالي الاستثمار المجتمعي	درهم إماراتي	586.655	522.020	S8.1

ملاحق تتممة

2. بيانات الأداء تتممة

المحور الحوكمي

المؤشر	الوحدة	2024	2025	مؤشر سوق دبي المالي
أخلاقيات العمل والامتثال				
سياسة الأخلاقيات و/أو مكافحة الفساد	نعم/لا	نعم	نعم	G5.1
القوى العاملة الملتزمة بسياسة مكافحة الفساد	%	لم يُفصح عنه	لم يُفصح عنه	G5.2
القضايا القانونية (الرشوة/غسل الأموال)	عدد	0	0	G5.3
حالات الفساد التي تم التحقق منها	عدد	0	1	G5.3
الإجراءات التصحيحية لحوادث الفساد	نص	لا ينطبق	نعم	G5.4
عدد الموظفين المدربين على الأخلاقيات ومكافحة الفساد	عدد	2,560	65.48%	
تنوع واستقلالية مجلس الإدارة				
المقاعد التي تشغلها النساء في مجلس الإدارة	عدد و %	28.57% (7/2)	28.57% (7/2)	G1.1
رئاسة اللجان من النساء	عدد و %	لم يُفصح عنه	50%	G1.2
حظر الرئيس التنفيذي من تولي رئاسة مجلس الإدارة	نعم/لا	لا ينطبق	نعم	G2.1
المقاعد التي يشغلها أعضاء مستقلون	%	57%	57%	G2.2
المفاوضة الجماعية	%	لا ينطبق	لا ينطبق	G3.1
الحكومة وإدارة المخاطر				
تقارير الاستدامة السنوية المنشورة	عدد	التقرير الثالث	التقرير الرابع	G8.1
أطر تقارير الاستدامة المستخدمة	نص	المبادرة العالمية لإعداد التقارير. وسوق دبي المالي. والميثاق العالمي للأمم المتحدة. وأهداف التنمية المستدامة	المبادرة العالمية لإعداد التقارير. وسوق دبي المالي. والميثاق العالمي للأمم. وأهداف التنمية المستدامة	G8.2

ملاحق تتممة

2. بيانات الأداء تتممة

المحور الحوكمي تتممة

المؤشر	الوحدة	2024	2025	مؤشر سوق دبي المالي
الحكومة وإدارة المخاطر تتممة				
تدريب الاستدامة للموظفين	نعم/لا	نعم	نعم	G8.3
إفصاحات الاستدامة الخاضعة لتأكيد خارجي	نعم/لا	لا	لا	G9.1
سلسلة التوريد المسؤولة				
التزام البائعين/الموردين بمدونة قواعد السلوك	نعم/لا	لم يُفصح عنه	نعم	G4.1
النسبة المئوية للموردين الممثلين لمدونة قواعد السلوك	عدد أو %	لم يُفصح عنه	3,132 من الموردين وقعوا على مدونة السلوك وأكدوا الامتثال	G4.2
الموردون - التدقيق البيئي	عدد أو %	لم يُفصح عنه	144 من المقاولين من الباطن في المواقع الذين خضعوا لعمليات تدقيق بشأن الامتثال المؤسسي لمتطلبات الصحة والسلامة والبيئة خلال عام 2025.	G4.3
الموردون - التدقيق الاجتماعي	عدد	لم يُفصح عنه	76 من المقاولين من الباطن الذين خضعوا لعمليات تدقيق الامتثال المؤسسي للتحقق من الالتزام بمعايير رعاية العمال لدى شركة أليك (ويشمل ذلك إعادة التدقيق).	G4.4
الموردون الجدد الذين تلقوا إشارات	نص	لم يُفصح عنه	لم يُفصح عنه	G4.5
درجة القيمة المحلية المضافة - شركة الهدف للإنشاءات الهندسية	%	65.36%	69.60%	
درجة القيمة المحلية المضافة - شركة الهدف للإنشاءات الهندسية ستيل	%	56.32%	57.94%	
درجة القيمة المحلية - شركة الهدف للإنشاءات الهندسية بالمملكة العربية السعودية	%	25.99%	41.32%	

ملاحق تتمه

2. بيانات الأداء تتمه

المحور الحوكمي تتمه

المؤشر	الوحدة	2024	2025	مؤشر سوق دبي المالي
خصوصية البيانات والأمن السيبراني				
سياسة خصوصية البيانات بالشركة	نعم/لا	لم يُفصح عنه	نعم	G6.1
خطوات الامتثال للائحة العامة لحماية البيانات أو ما يعادلها	نعم/لا	لم يُفصح عنه		G6.2
انتهاكات أو فقدان للبيانات	عدد	0	0	G6.3
مخاطر الاستدامة وفرصها وحوكمتها				
المخاطر والفرص المتعلقة بالاستدامة	نص	لم يُفصح عنه		G7.1
التأثير على نموذج الأعمال وسلسلة القيمة	نص	لم يُفصح عنه		G7.2
الاستجابة لمخاطر الاستدامة ضمن الاستراتيجية	نص	لم يُفصح عنه		G7.3
التأثير على المركز المالي/الأداء	نص	لم يُفصح عنه		G7.4
عمليات تحديد مخاطر الاستدامة	نص	لم يُفصح عنه		G7.5
التكامل مع إدارة المخاطر المؤسسية	نص	لم يُفصح عنه		G7.6
هيئة الحكومة المسؤولة عن الإشراف على مخاطر الاستدامة	نص	لم يُفصح عنه		G7.7
إدراج مخاطر الاستدامة ضمن الإشراف الاستراتيجي	نص	لم يُفصح عنه		G7.8
مؤشرات الاستدامة المرتبطة بالمكافآت	نص	لم يُفصح عنه		G7.9
تفيوض الرقابة على المستوى الإداري	نص	لم يُفصح عنه		G7.10
مؤشرات مراقبة مخاطر الاستدامة	نص	لم يُفصح عنه		G7.11

معلومات للنشر في تقريرنا
المنفصل للاستدامة البيئية
والاجتماعية والحكومة



www.alec.ae